

**Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V.
y subsidiarias**

Estados financieros consolidados

31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(Con el Informe de los Auditores Independientes)



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1 a 5
Estados de situación financiera consolidados	6
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	8
Estados consolidados de cambios en el capital contable	10
Estados consolidados de flujos de efectivo	13
Notas a los estados financieros consolidados	14 a 97



Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas

Grupo Aeroméxico, S.A.B. de C.V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Aeroméxico, S. A.B. de C. V. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen políticas contables materiales y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Aeroméxico, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (Normas de Contabilidad NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad, del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (incluyendo las Normas Internacionales de Independencia) (Código IESBA), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a auditorías de los estados financieros consolidados de entidades de interés público en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y el Código IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.



Evaluación de las tasas de interés incrementales utilizadas para medir ciertos activos y pasivos de arrendamiento.

Ver notas 15 y 21 a los estados financieros consolidados.

La cuestión clave de auditoría	De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría
<p>Al 31 de diciembre de 2025 las altas por derechos de uso de equipo de vuelo fueron por \$854,359 miles de US dólares y los pasivos por arrendamiento de \$806,321 miles de US dólares.</p> <p>Como se indica en la nota 3 (f), el activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el importe inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de inicio, más cualquier costo directo inicial incurrido y una estimación de los costos futuros al dismantelar y eliminar el activo subyacente o restaurar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.</p> <p>El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos descontados por arrendamiento que no se hayan pagado en la fecha de inicio, utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no pudiera determinarse fácilmente, se utiliza la tasa incremental por préstamos del Grupo. Por lo general, el Grupo utiliza su tasa incremental por préstamos como tasa de descuento. El Grupo determina su tasa incremental por préstamos obteniendo tasas de interés de diversas fuentes de financiamiento externas y realiza ciertos ajustes para reflejar los plazos del arrendamiento y el tipo de activo arrendado.</p> <p>Identificamos la evaluación de las tasas incrementales por préstamos utilizados para estimar los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento relacionados con los equipos de vuelo como una cuestión clave de auditoría debido a que involucra juicio significativo dada la subjetividad implicada en la evaluación de las hipótesis significativas, concretamente las tasas de referencia, las calificaciones crediticias, el riesgo país y los ajustes específicos relacionados con la naturaleza de los activos arrendados, así como la sensibilidad del valor actual de los pagos de arrendamiento a posibles cambios en las tasas incrementales de financiamiento.</p>	<p>Como parte de nuestros procedimientos de auditoría que hemos aplicado para abordar esta cuestión clave de auditoría:</p> <p>Hemos evaluado el diseño de determinados controles internos relacionados con la determinación de las tasas incrementales por préstamos y las hipótesis significativas correspondientes.</p> <p>Hemos recurrido a nuestros especialistas de valuación con conocimientos y competencias especializados, que nos han ayudado en:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) la evaluación de la tasa incremental por préstamos, incluida la evaluación de las hipótesis significativas identificadas, utilizando datos disponibles públicamente, y (ii) la elaboración del cálculo independiente de las tasas incrementales por préstamos, y su comparación contra las tasas determinadas por el Grupo.



Evaluación de la provisión para la devolución de aviones arrendados.

Ver notas 3(j) y 24 a los estados financieros consolidados.

La cuestión clave de auditoría	De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría
<p>Como se menciona en las notas 3(j) y 24 a los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025, el Grupo tiene una provisión por sus obligaciones para la devolución de aviones por un monto de \$379,252 miles de US dólares.</p> <p>Los contratos de arrendamiento de los aviones requieren al Grupo devolver los componentes de los aviones, principalmente motores, piezas de vida limitada, unidades de potencia auxiliar, trenes de aterrizaje y fuselajes, a los arrendadores bajo condiciones específicas.</p> <p>Se reconoce una provisión por las obligaciones para devolución de aviones arrendados en el momento que se vuelve probable, que dichos costos serán incurridos y puedan estimarse de forma confiable. La provisión para devolución de aviones arrendados se presenta dentro del rubro de provisiones en los estados financieros como circulante y no circulante, donde se estima que la porción circulante se lleve a cabo en los próximos 12 meses con base en la expiración del contrato y, en algunos casos específicos, aplicando el primer periodo de renovación.</p> <p>La provisión relacionada con la obligación de devolución de aviones arrendados se estima con base en ciertos supuestos que incluyen la utilización de horas y ciclos vuelo proyectados de aviones, la escalación de los costos de mantenimiento a ser realizados a la fecha de devolución, y las tasas de descuento para determinar el valor presente de las obligaciones a la fecha de reporte.</p> <p>La estimación de la provisión de devolución de aviones implica un alto grado de complejidad principalmente para la determinación de la tasa de descuento utilizada y la utilización de horas y ciclos vuelo reales acumulados de aviones, por lo tanto, la hemos identificado como una cuestión clave de nuestra auditoría.</p>	<p>Como parte de nuestros procedimientos de auditoría que hemos aplicado para abordar esta cuestión clave de auditoría:</p> <p>Recalculamos la provisión de devolución de aviones a la fecha de reporte, utilizando los supuestos clave que incluyen la utilización de horas y ciclos vuelo proyectados de aviones, la escalación de los costos de mantenimiento y las tasas de descuento, así como la lista de precios obtenidos directamente del proveedor para validar la tarifa de compensación que se utiliza para calcular la provisión.</p> <p>Para cada tipo de flota del Grupo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comparamos la utilización de horas y ciclos vuelo reales de aviones contra las bitácoras de vuelo. • Inspeccionamos los contratos de los proveedores de mantenimiento que cuentan con los costos de reparación mayor y recalculamos los costos futuros con las tasas de escalaciones contractuales, observando que estuviera con base al contrato. <p>También comparamos los pagos a los arrendadores por los aviones devueltos durante el ejercicio, con las correspondientes provisiones reconocidas, para evaluar la razonabilidad en su estimación.</p> <p>Hemos involucrado a nuestros especialistas de valuación, con habilidades y conocimientos especializados, quienes nos apoyaron con la estimación de las tasas de descuento, empleando insumos disponibles de mercado para evaluar las tasas de descuento en general.</p>



Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores (el Reporte Anual), pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Reporte Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Reporte Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.



- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planeamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada sobre la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como base para formar una opinión sobre los estados financieros del grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para fines de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en donde sea aplicable, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG Cárdenas Dosal S. C.



C.P.C. Demetrio Villa Michel

Ciudad de México, a 9 de abril de 2026.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados de situación financiera consolidados

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(Miles de US dólares)

	Nota	2025	2024	2023
Activo				
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	10	\$ 1,024,245	841,997	937,698
Instrumentos financieros derivados	11	—	—	334
Cuentas por cobrar, neto	14	699,945	591,475	618,212
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	7	2,630	3,083	1,146
Pagos anticipados y depósitos	12	78,422	70,363	48,721
Inventarios	13	174,354	139,721	108,458
Total activo circulante		1,979,596	1,646,639	1,714,569
Activo no circulante:				
Propiedades y equipo, incluyendo derechos de uso	15	3,674,046	3,206,558	2,787,595
Activos intangibles y crédito mercantil	17	1,098,159	1,080,354	1,071,824
Pagos anticipados y depósitos	12	150,065	160,471	148,929
Inversiones en negocios conjuntos	18	—	16,978	27,120
Otros activos no circulantes		11,193	10,841	6,705
Impuestos a la utilidad diferidos	20	280,032	261,724	335,020
Total activo no circulante		5,213,495	4,736,926	4,377,193
Total activo		\$ 7,193,091	6,383,565	6,091,762

Las notas de las páginas 14 a 97 forman parte integral de los estados financieros consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados de situación financiera consolidados (continúa)

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(Miles de US dólares)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Pasivo				
Pasivo circulante:				
Vencimiento circulante de la deuda financiera incluyendo				
arrendamientos	21	\$ 450,535	448,297	523,159
Cuentas por pagar	25	1,710,939	1,652,235	1,533,586
Cuentas por pagar a partes relacionadas	7	1,103	786	14,420
Provisiones	24	56,623	117,167	85,850
Transportación vendida no utilizada	8	505,858	617,196	836,433
Programa de pasajero frecuente	8	288,680	287,972	247,226
Impuestos a la utilidad y participación de los trabajadores en las utilidades		82,200	69,530	28,751
Total del pasivo circulante		3,095,938	3,193,183	3,269,425
Pasivo no circulante:				
Deuda financiera incluyendo arrendamientos	21	3,604,492	3,252,616	2,711,147
Programa de pasajero frecuente	8	344,078	300,395	268,247
Provisiones	24	331,652	207,093	218,890
Beneficios a los empleados	22	274,050	209,098	235,841
Impuestos a la utilidad diferidos	20	135,097	121,094	121,137
Total del pasivo no circulante		4,689,369	4,090,296	3,555,262
Total del pasivo		7,785,307	7,283,479	6,824,687
Capital contable (déficit):				
Capital social	26	3,504,114	3,526,022	4,326,906
Prima en emisión de acciones		(2,182,889)	(2,182,889)	(2,182,889)
Reserva legal		24,750	24,750	24,750
Reserva para recompra de acciones		29,703	29,703	29,703
Efecto por cambio en participación en ORI de subsidiaria		(6,577)	(6,577)	(6,577)
Remediación del pasivo por beneficios definidos		5,231	17,156	13,100
Déficit acumulado		(1,968,598)	(2,310,129)	(2,939,921)
Capital Contable (déficit) - Participación		(594,266)	(901,964)	(734,928)
Participación no controladora		2,050	2,050	2,003
Total del capital contable (déficit)		(592,216)	(899,914)	(732,925)
Total del pasivo y capital contable (déficit)	\$	7,193,091	6,383,565	6,091,762

Las notas de las páginas 14 a 97 forman parte integral de los estados financieros consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(Miles de US dólares)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingresos de operación:				
Pasajeros	8	\$ 4,860,479	5,150,889	4,504,157
Carga		312,399	296,102	269,948
Otros		187,692	172,863	141,992
Total ingresos de operación	9	5,360,570	5,619,854	4,916,097
Gastos de operación:				
Combustible		1,137,645	1,236,639	1,310,242
Fuerza de trabajo	30	1,148,113	1,084,146	896,128
Mantenimiento		231,472	258,155	232,246
Servicios de tráfico, escala y comunicaciones		614,524	590,967	532,068
Servicio a pasajeros		150,709	140,834	113,576
Comisiones a agencias		96,935	122,147	111,954
Ventas y administración general		359,307	406,344	357,551
Renta de equipo de vuelo	16	17,708	16,236	23,779
Depreciación y amortización	15 y 17	730,289	655,057	579,780
Deterioro (reversión)		(3,700)	—	3,427
Otros gastos, neto	29	26,647	48,498	36,467
Participación en los resultados de negocios conjuntos, neto de impuestos	18	(77,188)	(5,858)	3,061
Total de gastos de operación		4,432,461	4,553,165	4,200,279
Utilidad de operación		928,109	1,066,689	715,818
Ingresos (costos) financieros:				
Ingresos financieros	31	31,637	77,901	70,833
Costos financieros	31	(545,792)	(447,373)	(498,972)
Costos financieros, neto		(514,155)	(369,472)	(428,139)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		413,954	697,217	287,679
Impuestos a la utilidad	19	62,093	79,731	14,311
Utilidad neta del año		\$ 351,861	617,486	273,368

Las notas de las páginas 14 a 97 forman parte integral de los estados financieros consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales (continúa)

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(Miles de US dólares, excepto por la utilidad por acción)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Utilidad neta del año		\$ 351,861	617,486	273,368
Otros resultados integrales (ORI), neto de impuestos (Notas 20(b) y 22)				
Partidas que no se reclasificarán a resultados:				
Remediación del pasivo por beneficios definidos	22	(17,526)	5,755	(4,858)
Impuestos a la utilidad		5,601	(1,699)	1,607
Partidas que pueden reclasificarse a resultados:				
Remediación de beneficios a los empleados por transferencia de personal		(1,255)	(95)	(1,100)
Otros resultados integrales, neto de impuestos		(13,180)	3,961	(4,351)
Total utilidad integral del año		\$ <u>338,681</u>	<u>621,447</u>	<u>269,017</u>
Utilidad neta del año atribuible a:				
Participación controladora		\$ 351,861	617,439	273,334
Participación no controladora		—	47	34
Utilidad neta del año		\$ <u>351,861</u>	<u>617,486</u>	<u>273,368</u>
Total resultado integral del año atribuible a:				
Participación controladora		\$ 338,681	621,400	268,983
Participación no controladora		—	47	34
Total utilidad integral del año		\$ <u>338,681</u>	<u>621,447</u>	<u>269,017</u>
Utilidad por acción por operaciones recurrentes				
Utilidad básica por acción (dólares)	27	\$ <u>0.24</u>	<u>0.46</u>	<u>0.21</u>
Utilidad diluida por acción (dólares)	27	\$ <u>0.24</u>	<u>0.45</u>	<u>0.20</u>

Las notas de las páginas 14 a 97 forman parte integral de los estados financieros consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(Miles de US dólares)

	Atribuible a accionistas de la Compañía									
	Capital social	Prima en emisión de acciones	Reserva legal	Reserva para recompra de acciones	Efecto por cambio en participación en ORI de subsidiaria	Remediación del pasivo por beneficios definidos	Déficit acumulado	Total	Participación no controladora	Total capital contable (déficit)
Saldos al 1 de enero de 2025	\$ 3,526,022	(2,182,889)	24,750	29,703	(6,577)	17,156	(2,310,129)	(901,964)	2,050	(899,914)
Asignación de plan basado en acciones (Nota 23)	—	—	—	—	—	—	7,373	7,373	—	7,373
Aumento del capital social (Nota 26(a))	17,137	—	—	—	—	—	(16,448)	689	—	689
Disminución del capital social (Nota 26(a))	(204,636)	—	—	—	—	—	—	(204,636)	—	(204,636)
Aumento de capital social mediante Oferta Pública Inicial, neto de costos de la transacción (Nota 26(a))	165,591	—	—	—	—	—	—	165,591	—	165,591
Total de resultado integral del año:										
Utilidad del año	—	—	—	—	—	—	351,861	351,861	—	351,861
Otros resultados integrales del año	—	—	—	—	—	(11,925)	(1,255)	(13,180)	—	(13,180)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$ 3,504,114	(2,182,889)	24,750	29,703	(6,577)	5,231	(1,968,598)	(594,266)	2,050	(592,216)

Las notas de las páginas 14 a 97 forman parte integral de los estados financieros consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable (continúa)

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(Miles de US dólares)

	Atribuible a accionistas de la Compañía								Total capital contable (déficit)	
	Capital social	Prima en emisión de acciones	Reserva legal	Reserva para recompra de acciones	Efecto por cambio en participación en ORI de subsidiaria	Remediación del pasivo por beneficios definidos	Déficit acumulado	Total		Participación no controladora
Saldos al 1 de enero de 2024	\$ 4,326,906	(2,182,889)	24,750	29,703	(6,577)	13,100	(2,939,921)	(734,928)	2,003	(732,925)
Asignación de plan basado en acciones (Nota 23)	—	—	—	—	—	—	12,448	12,448	—	12,448
Aumento del capital social (Nota 26(a))	17,660	—	—	—	—	—	—	17,660	—	17,660
Disminución del capital social (Nota 26(a))	(818,544)	—	—	—	—	—	—	(818,544)	—	(818,544)
Total de resultado integral del año:										
Utilidad del año	—	—	—	—	—	—	617,439	617,439	47	617,486
Otros resultados integrales del año	—	—	—	—	—	4,056	(95)	3,961	—	3,961
Saldos al 31 de diciembre de 2024	<u>\$ 3,526,022</u>	<u>(2,182,889)</u>	<u>24,750</u>	<u>29,703</u>	<u>(6,577)</u>	<u>17,156</u>	<u>(2,310,129)</u>	<u>(901,964)</u>	<u>2,050</u>	<u>(899,914)</u>

Las notas de las páginas 14 a 97 forman parte integral de los estados financieros consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable (continúa)

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(Miles de US dólares)

	Atribuible a accionistas de la Compañía								Participación no controladora	Total capital contable (déficit)
	Capital social	Prima en emisión de acciones	Reserva legal	Reserva para recompra de acciones	Efecto por cambio en participación en ORI de subsidiaria	Remediación del pasivo por beneficios definidos	Déficit acumulado	Total		
Saldos al 1 de enero de 2023	\$ 4,598,016	(2,182,889)	24,750	29,703	(6,577)	16,351	(3,212,155)	(732,801)	1,969	(730,832)
Aumento del capital social (Nota 26(a))	4,057	—	—	—	—	—	—	4,057	—	4,057
Disminución del capital social (Nota 26(a))	(275,167)	—	—	—	—	—	—	(275,167)	—	(275,167)
Total de resultado integral del año:										
Utilidad del año	—	—	—	—	—	—	273,334	273,334	34	273,368
Otros resultados integrales del año	—	—	—	—	—	(3,251)	(1,100)	(4,351)	—	(4,351)
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$ 4,326,906	(2,182,889)	24,750	29,703	(6,577)	13,100	(2,939,921)	(734,928)	2,003	(732,925)

Las notas de las páginas 14 a 97 forman parte integral de los estados financieros consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(Miles de US dólares)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Flujos de efectivo de actividades de operación				
Utilidad neta del año		\$ 351,861	617,486	273,368
Ajustes por:				
Impuestos a la utilidad		62,093	79,731	14,311
Depreciación y amortización	15 y 17	730,289	655,057	579,780
Deterioro (reversión)		(3,700)	—	3,427
Asignación de plan basado en acciones		689	17,660	—
Participación en los resultados de negocios conjuntos, neto de impuestos		(77,188)	(5,858)	3,061
Pérdida en venta de propiedades y equipo		2,834	4,108	5,067
Provisiones, netas		109,955	192,546	127,888
Pérdida por instrumentos financieros derivados		—	334	1,758
Beneficios a los empleados		18,688	20,102	17,167
Baja de valor de inventarios		21	28	18
Estimación por cuentas incobrables		2,321	9,774	4,180
Intereses devengados, neto		300,078	241,416	214,379
Fluctuación cambiaria no realizada		(36,394)	3,708	(12,528)
Participación de los trabajadores en las utilidades		25,083	41,897	16,425
		<u>1,486,630</u>	<u>1,877,989</u>	<u>1,248,301</u>
Cuentas por cobrar		41,173	(42,395)	(106,394)
Cuentas por cobrar a partes relacionadas		452	(1,937)	(933)
Inventarios		(33,050)	(33,422)	(9,931)
Pagos anticipados y depósitos		(2,025)	(30,804)	2,147
Cuentas por pagar		(142,541)	5,132	312,968
Cuentas por pagar a partes relacionadas		317	366	302
Transportación vendida no utilizada		(111,338)	(219,237)	57,636
Programa de pasajero frecuente		44,391	72,894	69,464
Intereses cobrados		31,637	55,465	64,180
		<u>1,315,646</u>	<u>1,684,051</u>	<u>1,637,740</u>
Flujos de efectivo generados por actividades de operación				
Impuesto a la utilidad pagado		(74,490)	(36,838)	(16,281)
Intereses pagados	21	<u>(328,075)</u>	<u>(279,700)</u>	<u>(276,342)</u>
		<u>913,081</u>	<u>1,367,513</u>	<u>1,345,117</u>
Flujos de efectivo de actividades de inversión				
Adquisición de propiedades y equipo (incluyendo mantenimiento mayor)	15	(334,496)	(422,837)	(333,208)
Recursos provenientes de la venta de propiedades y equipo	15	33,552	2,796	159
Dividendos cobrados de negocio conjunto		9,414	6,853	—
Reembolso de capital de negocio conjunto		13,698	9,147	—
Recursos obtenidos por la venta de acciones en negocio conjunto		58,954	—	—
Cuentas por pagar a partes relacionadas		—	(14,000)	14,000
Activos intangibles	17	(41,262)	(29,078)	(33,237)
Pagos anticipados y depósitos para mantenimiento y adquisición de propiedades y equipo	12	<u>(10,312)</u>	<u>(41,886)</u>	<u>(53,921)</u>
		<u>(270,452)</u>	<u>(489,005)</u>	<u>(406,207)</u>
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión				
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento				
Pago de consideración contingente	24	—	(24,059)	—
Aumento de capital social, neto de costos de la transacción	2(b) y 26(a)	165,591	—	4,057
Disminución de capital social	26 (a)	(204,636)	(818,544)	(275,167)
Préstamos obtenidos	21	64,603	1,110,000	—
Pago de préstamos	21	(156,182)	(840,914)	(335,865)
Pago de arrendamientos	21	<u>(365,602)</u>	<u>(346,539)</u>	<u>(302,859)</u>
		<u>(496,226)</u>	<u>(920,056)</u>	<u>(909,834)</u>
Flujos de efectivo requeridos por actividades de financiamiento				
Incremento (disminución) en efectivo y equivalentes de efectivo		146,403	(41,548)	29,076
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo		35,845	(54,153)	66,440
		<u>182,248</u>	<u>(95,701)</u>	<u>95,516</u>
Incremento (disminución) neto en efectivo y equivalentes de efectivo				
Efectivo y equivalentes de efectivo:				
Al principio del año		841,997	937,698	842,182
A fin del año		\$ <u>1,024,245</u>	\$ <u>841,997</u>	\$ <u>937,698</u>

Las notas de las páginas 14 a 97 forman parte integral de los estados financieros consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años terminados 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(Miles de US dólares)

(1) Entidad que reporta-

Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. (la “Compañía”) es una empresa constituida bajo las leyes de México y tiene su domicilio en Paseo de la Reforma 243 Piso 25, Colonia Cuauhtémoc, 06500 Ciudad de México, México. Los estados financieros consolidados de la Compañía, por los años terminados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, comprenden a la Compañía y sus subsidiarias (en conjunto el “Grupo” o “Grupo Aeroméxico” y de forma individual como “entidades del Grupo”).

La Compañía cotiza en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE" por sus siglas en inglés) y en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"). La actividad principal del Grupo es la prestación de servicios de transportación aérea de personas, bienes, correspondencia y carga aérea en general dentro y fuera de la República Mexicana, así como programas de lealtad, prestación de servicios de capacitación y administración, comercialización de sistemas de franquicias y administración de inversiones en acciones.

(2) Bases de preparación-

a) Declaración sobre cumplimiento

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas se prepararon de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF (“NIIF”), emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera (“IASB” por sus siglas en inglés). La designación NIIF incluye todas las normas emitidas por el IASB y sus interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de Normas de Información Financiera (“IFRIC” por sus siglas en inglés).

El 9 de abril de 2026, el Director General y el Director Ejecutivo de Finanzas de la Compañía, Andrés Conesa Labastida y Ricardo Sánchez Baker, respectivamente, autorizaron la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (“LGSM”) y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos serán sometidos a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

b) Oferta pública inicial-

El 5 de noviembre de 2025, Grupo Aeroméxico anunció el precio de su oferta global de 11,727,325 *American Depositary Shares* ("ADS" por sus siglas y término en inglés) a un precio de \$19.00 dólares por ADS en Estados Unidos y 27,463,590 acciones ordinarias a un precio de Ps.35.34 pesos por acción en México. Cada ADS representa 10 acciones comunes de Grupo Aeroméxico (ver Nota 26).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Los ADS comenzaron a cotizar en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE" por sus siglas en inglés) y las acciones ordinarias en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") el 6 de noviembre de 2025, bajo el símbolo "AERO". La Oferta Global se cerró el 7 de noviembre de 2025.

c) Bases de medición-

Estos estados financieros consolidados están presentados en dólares estadounidenses ("\$", "dólar" o "US"), que es la moneda funcional del Grupo. Toda la información financiera presentada en dólares estadounidenses ha sido redondeada a miles, excepto cuando se indique lo contrario.

A menos que se indique lo contrario, los totales y porcentajes podrían no reflejar con precisión las cifras absolutas en este documento, debido al redondeo.

d) Empleo de estimaciones y juicios-

La preparación de los estados financieros consolidados requiere que la Administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos.

Nosotros basamos nuestros juicios, estimaciones y suposiciones en información histórica e información proyectada, así como las condiciones económicas regionales y de la industria en la que nosotros o nuestros clientes operan, dichos cambios podrían afectar negativamente nuestras estimaciones. Aunque, nosotros creemos que hacemos estimaciones razonables, sobre la resolución final de las incertidumbres presentadas, no se puede asegurar que el resultado final de estos asuntos sea coherente con lo que se refleja en nuestros activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y las suposiciones correspondientes se revisan de manera continua. Los cambios derivados de las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el cual se revisan y en períodos futuros que sean afectados.

En las notas a los estados financieros consolidados que se mencionan a continuación se incluye la información sobre estimaciones y suposiciones en la aplicación de políticas contables que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

Notas 3(e) y 15 – vidas útiles de propiedades y equipo

Nota 3(f) – tasa incremental por préstamos para estimar los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamiento

Nota 3(i) – deterioro

Nota 3(l) – reconocimiento de ingresos: determinación de si el ingreso procedente de los servicios proporcionados por el Grupo es reconocido a lo largo del tiempo o en un momento determinado

Nota 24 – provisión para la devolución de aviones



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

En las notas siguientes se incluye información sobre supuestos e incertidumbre de estimaciones que tienen un riesgo significativo de dar por resultado, un ajuste material dentro del próximo ejercicio:

Nota 3(1) – transportación vendida no utilizada y programa de viajero frecuente

Nota 20 – activos y pasivos por impuestos diferidos

Nota 24 – provisiones

Nota 28 – medición de la estimación para pérdidas crediticias esperadas por deudores comerciales y activos del contrato: supuestos clave para determinar la tasa de pérdida promedio ponderada

Nota 32 – contingencias y compromisos

e) Alcance de consolidación-

Los estados financieros consolidados incluyen Grupo Aeroméxico, Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y todas las entidades que están controladas directa o indirectamente por Grupo Aeroméxico.

Todas las entidades de Grupo Aeroméxico preparan sus estados financieros al 31 de diciembre. Todos los estados financieros han sido preparados aplicando los mismos principios de contabilidad y valuación de NIIF.

Los saldos y operaciones entre partes relacionadas consolidadas han sido eliminados.

Durante el año terminado el 31 de diciembre 2025, no existieron cambios en el número de entidades incluidas en los estados financieros consolidados (ver Nota 6), 26 compañías al inicio y al final del año.

(3) Políticas contables materiales-

Las políticas contables siguientes se han aplicado a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados, a excepción que así se indique en específico.

Las políticas contables han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo.

(a) Bases de consolidación-

i. Combinación de negocios-

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de adquisición cuando el conjunto de actividades y activos adquiridos cumple la definición de un negocio y el control se transfiere al Grupo (ver ii). Al determinar si un determinado conjunto de actividades y activos es un negocio, el Grupo evalúa si el conjunto de activos y actividades adquiridos incluye, como mínimo, un insumo y un proceso sustantivo, y si el conjunto adquirido tiene la capacidad de elaborar productos.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

El Grupo tiene la opción de aplicar una 'prueba de concentración' que permite una evaluación simplificada de si un conjunto de actividades y activos adquiridos no es un negocio. La prueba opcional de concentración se cumple si sustancialmente todo el valor razonable de los activos brutos adquiridos se concentra en un solo activo identificable o grupo de activos identificables similares.

La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía o crédito mercantil resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro (ver Nota 3 (i) ii). Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de capital.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la liquidación de relaciones pre-existentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.

Cualquier contraprestación contingente es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si una obligación para pagar la contraprestación contingente que cumple con la definición de instrumentos financieros está clasificada como capital no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del capital. De no ser así, la otra contraprestación contingente se mide nuevamente al valor razonable en cada fecha de presentación y los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

Si se requiere intercambiar las concesiones de pago basado en acciones ("concesiones de reemplazo") por concesiones mantenidas por los empleados de la empresa adquirida ("concesiones de la empresa adquirida"), una parte o todo el monto de las concesiones de reemplazo de la adquirente se incluyen en la medición de la contraprestación transferida en la combinación de negocios. Esta determinación se basa en el valor basado en el mercado de las concesiones de reemplazo comparado con el valor basado en el mercado de las concesiones de la empresa adquirida y el nivel hasta el que las concesiones de reemplazo se relacionan con el servicio previo a la combinación.

Una adquisición incremental ocurre cuando un accionista obtiene el control de una entidad mediante la adquisición de una participación adicional en esa entidad.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

ii. Subsidiarias-

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por el Grupo (ver Nota 6). El Grupo controla otra entidad, cuando se expone a, o tiene derecho a, rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de afectar a los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Los estados financieros de las compañías subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados del Grupo desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Las políticas contables de las compañías subsidiarias han sido adecuadas cuando ha sido necesario para alinearlas con las políticas adoptadas por el Grupo. Todas las subsidiarias del Grupo prepararon sus estados financieros al 31 de diciembre.

iii. Pérdida de control-

En caso de pérdida de control, el Grupo deja de reconocer los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controlada y cualquier componente del capital contable de la subsidiaria. Cualquier superávit o déficit resultante de la pérdida de control se reconoce en resultados.

Si el Grupo retiene una participación en la subsidiaria anterior, dichos intereses se miden por su valor razonable en la fecha en que se pierde el control.

iv. Inversiones en compañías reconocidas por el método de participación-

Hasta el 30 de diciembre de 2025, la participación en compañías reconocidas por el método de participación, se componía de la inversión en un negocio conjunto (AM DL MRO JV, S. A. P. I. de C. V. o “MRO”) (ver Nota 18).

Las compañías asociadas son aquellas entidades en las cuales el Grupo ejerce influencia significativa, pero no control o control conjunto, sobre las políticas financieras y de operación. Los negocios conjuntos son aquellas entidades sobre cuyas actividades el Grupo ejerce control conjunto, mediante el cual el Grupo tiene derecho a los activos netos del acuerdo, en lugar de derechos a sus activos y obligaciones por sus pasivos.

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos se registran por el método de participación y se reconocen inicialmente a su costo de adquisición, incluido los costos ejercidos en la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en los resultados y otros resultados integrales de las inversiones en negocios conjuntos y asociadas contabilizadas por el método de la participación, hasta la fecha en que cese la influencia significativa en el control conjunto.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

v. *Transacciones eliminadas en la consolidación-*

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías del Grupo, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Las utilidades no realizadas derivadas de transacciones entre entidades del Grupo en las que se tienen inversiones contabilizadas bajo el método de participación se eliminan contra la inversión en la medida de la participación del Grupo en la asociada o negocio conjunto. Las pérdidas no realizadas se eliminan de igual manera que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

(b) Moneda extranjera-

i. Operaciones en moneda extranjera-

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a las respectivas monedas funcionales de las entidades del Grupo al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha de reporte se vuelven a convertir a la moneda funcional al tipo de cambio a esa fecha.

Los activos y pasivos no monetarios denominados en moneda extranjera que se miden a valor razonable se vuelven a convertir a la moneda funcional al tipo de cambio en la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias cambiarias derivadas de la reconversión se reconocen en resultados y presentadas dentro de ingresos (costos) financieros.

(c) Instrumentos financieros-

Instrumentos financieros no derivados-

Los instrumentos financieros no derivados incluyen inversiones en títulos de deuda, cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar, efectivo y equivalentes de efectivo, préstamos, proveedores y otras cuentas por pagar.

El efectivo y equivalentes de efectivo comprenden saldos de efectivo y depósitos a la vista con un vencimiento original de tres meses o menos.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

El efectivo restringido comprende los saldos de efectivo del Fideicomiso F/1748, fideicomiso emisor consolidado utilizado por el Grupo para bursatilizar los flujos de efectivo procedentes de la venta de boletos por tarjetas de crédito a través de oficinas y agencias de viaje en México, que se pagará a los tenedores de los certificados bursátiles fiduciarios emitidos por el Fideicomiso (al 31 de diciembre de 2025, este Fideicomiso se encuentra en proceso de cancelación). Adicionalmente en el año 2025, el efectivo restringido también incluye depósitos de saldos en efectivo para cubrir ciertas garantías de cartas de crédito.

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos, cuentas por cobrar y depósitos en la fecha en que se originan. Otros activos financieros (incluyendo los activos designados a valor razonable a través de resultados) se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la cual el Grupo se convierte en integrante de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo elimina un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales a los flujos de efectivo provenientes del activo, o transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la titularidad sobre el activo financiero. Cualquier participación en los activos financieros transferidos que sea creado o conservado por parte del Grupo se reconoce como un activo o pasivo por separado.

Compensación-

Los activos y pasivos financieros se deben compensar y presentarse netos en los estados financieros, sólo si el Grupo tiene el derecho legal de compensar los montos y pretende ya sea liquidar sobre una base neta de activos y pasivos financieros o bien, realizar el activo y liquidar el pasivo en forma simultánea.

Activos financieros no derivados-

El Grupo clasifica sus activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros a valor razonable a través de resultados, costo amortizado, y valor razonable a través de otros resultados integrales (“ORI”).

La clasificación de los activos financieros se basa tanto en el modelo de negocios como en las características de los flujos contractuales de los mismos.

i. Activos financieros a valor razonable a través de resultados-

Un activo financiero se presenta y es clasificado a su valor razonable a través de resultados si su intención es mantenerlo con fines de negociación, o no ha cumplido con la prueba de solo pago de principal e intereses (“SPPI”), o si se designa como tal en su reconocimiento inicial. Los activos financieros se designan a su valor razonable a través de resultados si el Grupo administra dichas inversiones y toma decisiones de compra y venta con base en su valor razonable y de acuerdo con la política de inversión o de administración de riesgos del Grupo.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

En su reconocimiento inicial, los costos atribuibles a la transacción se reconocen en resultados conforme se incurran. Los activos financieros a valor razonable a través de resultados se valúan a su valor razonable, y los cambios en el valor razonable, incluyendo cualquier interés o ingreso por dividendo, se reconocen en resultados. El valor razonable es obtenido de contrapartes financieras que actúan como agentes valuadores.

ii. Costo amortizado-

Un activo financiero se presenta y es clasificado a su costo amortizado siempre que el objetivo de su modelo de negocio sea el cobro del principal e interés, así como haber cumplido con la prueba SPPI. Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Dichos activos se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos y cuentas por cobrar se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, menos pérdidas por deterioro. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.

iii. Activos financieros a valor razonable a través de ORI-

Un activo financiero se presenta y es clasificado a su valor razonable a través de ORI siempre que el objetivo de su modelo de negocio sea tanto el cobro como la venta de sus flujos contractuales de principal e intereses, así como haber cumplido con la prueba SPPI. Los activos financieros a valor razonable a través del ORI se valúan a su valor razonable, y los cambios en el valor razonable, incluyendo cualquier interés, se reconocen en el ORI. El valor razonable es obtenido de contrapartes financieras que actúan como agentes valuadores, o se determinan con base en modelos de valuación utilizando datos observados en el mercado.

Pasivos financieros no derivados-

Los pasivos financieros del Grupo se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la que el Grupo se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento. El Grupo elimina un pasivo financiero cuando se satisfacen, cancelan, o expiran sus obligaciones contractuales.

El Grupo cuenta con los siguientes pasivos financieros no derivados: préstamos, proveedores y otras cuentas por pagar.

Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

El Grupo deja de reconocer un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cumplen, se cancelan o expiran. El Grupo también da de baja un pasivo financiero cuando se modifican sus términos y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente diferentes, en cuyo caso se reconoce un nuevo pasivo financiero basado en los términos actualizados a su valor razonable.

Al dar de baja un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros cancelado y la contraprestación pagada (incluidos los activos transferidos que no sean en efectivo o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

Instrumentos financieros derivados (“IFD”) y contabilidad de coberturas-

Para gestionar los riesgos derivados de las fluctuaciones en los precios del combustible o Turbosina, ocasionalmente el Grupo utiliza selectivamente instrumentos financieros derivados tales como opciones asiáticas sobre el precio del *Jet Fuel 54* (“*JF54*”). El valor razonable de las opciones se obtiene mediante modelos de valuación que dependen del precio promedio del subyacente de referencia durante un período observado de tiempo. Durante 2025, 2024 y 2023 el Grupo no tuvo IFD sobre *JF54*.

Adicionalmente, en relación con su exposición de tasas de interés a largo plazo proveniente de deuda financiera contratada a tasas variables, el Grupo tuvo establecidas algunas estrategias que buscaban mitigar los riesgos adversos sobre sus flujos de efectivo que podrían presentarse ante fluctuaciones importantes en los niveles de las tasas de interés de referencia. El Grupo adquirió IFD que le permitieron intercambiar las tasas de interés variables de cierta deuda a largo plazo basada en la TIEE por una tasa de interés fija, que estuvieron vigentes hasta junio de 2024.

Durante su vigencia, éstos se valúan a su valor razonable y en caso de no cumplir con los requisitos de asignación de cobertura contable, los efectos se registran inmediatamente en los resultados del ejercicio al ser clasificadas como instrumentos con fines de negociación. Cualquier cobertura inefectiva relacionada a *JF54* e instrumentos derivados de tasas de interés se reconocen en las líneas de combustible e ingresos (costos) financieros, respectivamente, en los estados consolidados de resultados.

Antes de entrar en estos contratos de instrumentos derivados, la Administración deberá de obtener la aprobación del Consejo de Administración, quien es el responsable de determinar los volúmenes requeridos para mitigar, así como de los precios de las mismas. El propósito de estas operaciones es el de mitigar el riesgo relacionado con el precio del combustible y/o tasas de interés.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable. Los cambios en el valor razonable se determinan con base en precios de mercado reconocidos y cuando no cotizan en un mercado observable, se determinan con base en modelos de valuación utilizando datos observados en el mercado. Asimismo, puede ser obtenido de las contrapartes financieras que actúan como agentes valuadores.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Capital social-

Acciones ordinarias-

Las acciones ordinarias se clasifican como capital. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efectos de impuestos.

Recompra de acciones (acciones de tesorería)-

Cuando ciertas acciones del capital social se recompran, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de efecto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones en tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones en tesorería se venden o re-emiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se presenta como parte de la prima en emisión de acciones.

(d) Inventarios-

Los inventarios de refacciones, accesorios, materiales y suministros se registran al costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa en la fórmula de costos promedio y son reconocidos en resultados conforme se consumen.

(e) Propiedades y equipo-

i. Reconocimiento y medición-

El equipo de vuelo y otros elementos de propiedades y equipo están registrados a su costo de adquisición menos depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos para uso propio incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso. Los costos relacionados con equipo arrendado según las especificaciones contractuales y los costos financieros para activos calificables son capitalizados.

Las partes y refacciones reparables de equipo de vuelo son clasificadas como propiedades y equipo si son esperados utilizar en más de un período.

Cuando las partes de una partida de propiedades y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de propiedades y equipo.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Las ganancias y pérdidas por la venta de una partida de propiedades y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros de propiedades y equipo, y se reconocen netos dentro de “otros ingresos” en el resultado del ejercicio.

En caso de que el Grupo reciba créditos de los fabricantes en relación con la adquisición de determinadas aeronaves y motores con base a los términos y condiciones individuales de cada acuerdo de dichos créditos, estos últimos se registran como una reducción del costo de las correspondientes aeronaves y motores.

ii. *Costos subsecuentes-*

El costo de reemplazo de una partida de propiedades y equipo se reconoce a su valor en libros, si es probable que los beneficios económicos futuros comprendidos en dicha parte sean recuperables para el Grupo y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se elimina. Los costos de la operación del día a día de propiedades y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

iii. *Depreciación-*

La depreciación se calcula sobre el monto que corresponde al costo de un activo, menos su valor residual. La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de las partidas de propiedades y equipo, la cual es determinada por la Administración teniendo en cuenta el trabajo de peritos valuadores externos, que se revisa periódicamente y se registra desde que dichos activos están disponibles para entrar en operación. Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya certeza razonable de que el Grupo vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento. Los terrenos no se deprecian.

A continuación se indican las tasas de depreciación y valores residuales para cada clase de activo:

	<u>Tasa</u>	<u>% valor residual</u>
Equipo de vuelo bajo arrendamiento financiero	3.3% a 8%	7-15
Partes y refacciones de avión	5% a 10%	—
Construcciones	5% a 10%	—
Equipo de tierra	10%	—
Equipo de transporte	10% a 25%	—
Mobiliario	10%	—
Maquinaria y equipo	10% a 33%	—
Equipo de cómputo	25%	—
Mantenimiento mayor	8.33% a 57.14%	—



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

El método de depreciación, vidas útiles y valores residuales se revisan al cierre de cada año, y se ajustan en caso de ser necesario.

iv. Costos de mantenimiento-

Mantenimiento mayor-

Los costos de mantenimiento y reparación mayor de equipos de vuelo propios y arrendados (es decir, el mantenimiento mayor de grandes componentes de aeronaves, como por ejemplo motores y trenes de aterrizaje) se contabilizan por el método de refacción reparada ("*built-in-overhaul*"). El método de refacción reparada consiste en que el Grupo reconoce el costo estimado para dichos mantenimientos mayores como un componente separado de propiedades y equipo (mantenimiento mayor). Estos costos de mantenimiento mayor se deprecian en el período más corto entre el tiempo que transcurrirá hasta el siguiente mantenimiento mayor o el período remanente en los términos del contrato de arrendamiento, y se presenta en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales como parte de los gastos de operación (depreciación y amortización). Los costos de mantenimiento mayor subsecuentes se capitalizan y amortizan en el período más corto entre el tiempo que transcurrirá hasta el siguiente mantenimiento mayor o el período remanente en los términos del contrato de arrendamiento. Los desembolsos de efectivo relacionados a dicho mantenimiento mayor se presentan en los estados consolidados de flujos de efectivo bajo la línea de "adquisiciones de propiedades y equipo" como parte de los "flujos de efectivo por actividades de inversión" y la depreciación relacionada se reporta como parte de los ajustes al flujo de actividades de operación.

Mantenimiento directo o en línea-

Los pagos hechos en relación con el mantenimiento directo fuera de los mantenimientos mayores programados para aeronaves propias y arrendadas (inspecciones de rutina de toda la aeronave, incluyendo fuselaje y remplazo de partes rotables menores) se registran en resultados al incurrirse y son reportados en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales como parte de la línea de gasto por mantenimiento en los gastos de operación. Los desembolsos de efectivo por estos conceptos se reportan en los estados consolidados de flujos de efectivo como parte de "flujos por actividades de operación".

Si el Grupo se compromete contractualmente a devolver el equipo de vuelo en un estado determinado o para compensar al arrendador sobre la base de la condición real del equipo de vuelo al final del plazo del arrendamiento, el Grupo reconoce durante el plazo del contrato y tomando también en consideración el plan de flota actual y la programación de mantenimientos a largo plazo, una provisión para devoluciones de aeronaves arrendadas (ver Nota 3(j)).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(f) Arrendamientos-

Al inicio de un contrato, el Grupo evalúa si el contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene un arrendamiento si transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

Como arrendatario-

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos. No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades y equipo, el Grupo ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no lo son como un componente de arrendamiento único.

El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento a la fecha de comienzo del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el importe inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, más cualquier costo directo inicial incurrido y una estimación de los costos futuros al dismantelar y eliminar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el activo por derecho de uso se deprecia usando el método en línea recta desde la fecha de inicio y hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente al Grupo al final del plazo del arrendamiento o que el costo del activo por derecho de uso refleje que el Grupo va a ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que la de las propiedades y equipos. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por las pérdidas por deterioro del valor, si las hubiere, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos descontados por arrendamiento que no se hayan pagado en la fecha de inicio, utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no pudiera determinarse fácilmente, la tasa incremental por préstamos del Grupo. Por lo general, el Grupo utiliza su tasa incremental por préstamos como tasa de descuento. Esta tasa comprende supuestos importantes, tales como tasas de referencia, calificaciones crediticias, riesgo país y ajustes específicos a la naturaleza de los activos arrendados.

El Grupo determina su tasa incremental por préstamos obteniendo tasas de interés de diversas fuentes de financiamiento externas y realiza ciertos ajustes para reflejar los plazos del arrendamiento y el tipo de activo arrendado.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento se incluyen a continuación:

- pagos fijos, incluyendo en esencia los pagos fijos;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos empleando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual; y
- el precio de ejercicio de una opción de compra si el Grupo está razonablemente seguro de ejercer esa opción, los pagos por arrendamiento en un período de renovación opcional si el Grupo tiene certeza razonable de ejercer dicha extensión, y pagos por penalizaciones derivadas de la terminación anticipada del arrendamiento a menos que el Grupo tenga certeza razonable de no finalizar el arrendamiento anticipadamente.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Se realiza una nueva medición cuando existe un cambio en los pagos por arrendamiento futuros producto de un cambio en un índice o tasa, si existe un cambio en la estimación del Grupo del importe que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si el Grupo cambia su evaluación de si ejercerá o no una opción de compra, ampliación o terminación, o si existe un pago por arrendamiento fijo en esencia que haya sido modificado.

Cuando se realiza una nueva medición del pasivo por arrendamiento de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

El Grupo presenta activos por derecho de uso que no cumplen con la definición de propiedades de inversión en “propiedades y equipo, incluyendo derechos de uso” y pasivos por arrendamiento en “deuda financiera incluyendo arrendamientos” en el estado de situación financiera (ver Notas 15 y 21).

Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor-

El Grupo ha escogido no reconocer activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento por los arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos de corto plazo, incluyendo el equipo de TI. El Grupo reconoce los pagos por arrendamiento asociados con estos arrendamientos como gasto sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

(g) Activos intangibles-

Los activos intangibles corresponden principalmente a programas de cómputo o software, derechos fiduciarios, contratos con socios y relaciones con clientes, marcas y crédito mercantil.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

i. Contratos con socios y relaciones con clientes -

Los contratos con socios y relaciones con los clientes se consideran activos de larga duración, de los cuales, algunos de ellos se definen de forma definida y otros con vida indefinida.

Los activos intangibles de vida definida (como por ejemplo la base de miembros de "Aeroméxico Rewards" y algunos contratos con socios) se registran al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro y se amortizan utilizando el método de línea recta durante sus vidas estimadas, típicamente 10 años. El período promedio de amortización remanente de algunos de los contratos con socios más importantes es de 1 año. La vida remanente de la base de miembros de Aeroméxico Rewards, se determina basada en la rotación histórica de sus miembros y algunos términos pactados en los contratos con socios.

Los activos intangibles de vida indefinida (como por ejemplo algunos contratos con socios) se registran al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro y no se amortizan, sino que se sujetan anualmente a pruebas de deterioro, o con mayor frecuencia, en caso de existir eventos o cambios en las circunstancias que indiquen que estos activos intangibles puedan verse deteriorados.

En base en el análisis realizado por el Grupo sobre las disposiciones de la NIC 38 *Activos Intangibles* sobre la determinación de la vida útil de un activo intangible con una vida definida o indefinida, la Administración del Grupo ha determinado que para ciertos contratos con socios celebrados con determinadas tarjetas de marca compartida, otras aerolíneas y otros socios comerciales, la vida útil es indefinida, considerando que el riesgo de no renovación de estos acuerdos comerciales es bajo, derivado de la falta de un costo de renovación asociado, condiciones existentes de renovación automática, y los años de permanencia en que se han mantenido como socios estratégicos y los beneficios económicos y comerciales que se han obtenido de estas relaciones comerciales.

ii. Marcas-

Las marcas registradas que se consideran activos intangibles con vida indefinida se registran al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro y no se amortizan, sino que se realiza anualmente una prueba por deterioro, o con mayor frecuencia, si los eventos o cambios en las circunstancias indican que las marcas pueden deteriorarse. Estos activos intangibles tienen una vida útil indefinida ya que no existe un límite previsible al período durante el cual se espera que el activo genere flujos de efectivo. Véase para las pruebas de deterioro la Nota 3(i).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

iii. Crédito mercantil-

El crédito mercantil representa el exceso del costo de una adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables de la subsidiaria adquirida a la fecha de adquisición y se mide neto de las pérdidas acumuladas por deterioro. El crédito mercantil no se amortiza, sino que se prueba anualmente, o con mayor frecuencia, si los eventos o cambios en las circunstancias indican que el crédito mercantil pudiera deteriorarse.

iv. Otros activos intangibles -

Aquellos activos intangibles con vida útil definida se amortizan con base en la mejor estimación de su vida útil determinada de acuerdo con la expectativa de sus beneficios futuros.

Los derechos fiduciarios representan la contribución a un fideicomiso para la construcción de un nuevo proyecto denominado “Torre Aeroméxico” y están registrados a su costo de aportación menos reservas de deterioro.

v. Amortización-

La amortización se reconoce en resultados usando el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos intangibles y se calcula sobre el costo del activo, menos su valor residual.

La amortización se reconoce a partir de la fecha en que los activos intangibles con vida útil definida se encuentran disponibles para su uso, ya que esto refleja de la mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros incorporados en el activo.

Las vidas útiles estimadas para los períodos en curso y anteriores son las siguientes:

Software	4 - 7 años
Contratos con socios y relaciones con	10 años

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales de los activos intangibles se revisan al cierre de cada año y se ajustan en caso de ser necesario.

(h) Pagos anticipados y depósitos-

Los pagos anticipados no circulantes y depósitos de largo plazo representan principalmente depósitos a favor de los arrendadores de equipo de vuelo y grupos aeroportuarios; se presentan con base en la fecha establecida contractualmente relativa a su recuperación, como activo circulante o no circulante.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Los depósitos por mantenimiento son reconocidos como un activo en el momento en el que se realiza el pago correspondiente al proveedor. Estos depósitos son considerados como reservas de mantenimiento y son calculados generalmente sobre la base de horas voladas. Estas reservas de mantenimiento son reclasificadas a propiedades y equipo (mantenimiento mayor) una vez que se realiza el servicio de mantenimiento y reconocido en resultados a través de la depreciación con base en las políticas de mantenimiento del Grupo.

Los pagos anticipados de corto plazo representan principalmente licencias de software, seguros y prepagos de refacciones y accesorios. Los pagos anticipados se reconocen como gasto en el estado de resultados cuando el servicio o el bien es recibido.

(i) Deterioro-

i. Activos financieros no derivados-

El Grupo reconoce correcciones de valor para pérdidas crediticias esperadas por:

- los activos financieros medidos al costo amortizado;
- las inversiones de deuda medidas al valor razonable con cambios en otros resultados integrales; y
- activos del contrato.

El Grupo mide las correcciones de valor por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, excepto por lo siguiente, que se mide al importe de las pérdidas crediticias esperadas de doce meses:

- instrumentos de deuda que se determina que tienen un riesgo crediticio bajo a la fecha de presentación; y
- otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las correcciones de valor por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

Medición de las pérdidas crediticias esperadas-

Las pérdidas crediticias esperadas son el promedio ponderado por probabilidad de las pérdidas crediticias. Las pérdidas crediticias se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la entidad de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que el Grupo espera recibir).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Las pérdidas crediticias esperadas son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

Activos financieros con deterioro crediticio

En cada fecha de presentación, el Grupo evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otros resultados integrales tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene “deterioro crediticio” cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

Castigo

El importe en libros bruto de un activo financiero se castiga cuando el Grupo no tiene expectativas razonables de recuperar un activo financiero en su totalidad o una porción del mismo. El Grupo hace una evaluación individual de la oportunidad y el alcance del castigo con base en si existe o no una expectativa razonable de recuperación. El Grupo no espera que exista una recuperación significativa del importe castigado. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a actividades a fin de cumplir con los procedimientos del Grupo para la recuperación de los importes adeudados.

ii. Activos no financieros-

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo, distintos a inventarios y activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. El Grupo realiza una evaluación de deterioro de los activos de larga duración en la unidad generadora de efectivo (“UGE”) cuando existen indicadores de que el valor en libros de dichos activos puede no ser recuperable. Esto implica estimar el monto recuperable de la UGE entre el mayor de su valor razonable menos los costos de venta, o su valor de uso utilizando un modelo de flujo de efectivo descontado. Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo tiene propiedades y equipo (incluyendo activos por derecho de uso), intangibles, pagos anticipados y depósitos, y algunos otros activos a largo plazo, que representan la UGE.

Para los activos intangibles que tienen vidas indefinidas, tales como los derechos fiduciarios, el monto recuperable se estima cada año en las mismas fechas.

Los contratos de socios y relaciones con clientes de vida definida no tienen fecha de vencimiento ni costo de renovación.

Los activos corporativos del Grupo no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor de recuperación de la UGE a la cual pertenece el activo corporativo.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su UGE es superior a su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las UGE, se distribuyen primero para reducir el valor en libros de los activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorateo.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores se evalúan a la fecha de reporte para identificar indicios de que la pérdida se haya reducido o que ya no exista. Una pérdida por deterioro se revierte si ha habido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el importe recuperable. Una pérdida por deterioro sólo se revierte en la medida que el valor en libros del activo no supere el valor en libros que hubiera determinado, neto de depreciación o amortización, si ninguna pérdida por deterioro se hubiera reconocido anteriormente.

(j) Provisiones-

Se reconoce una provisión si, como consecuencia de un evento pasado, el Grupo tiene una obligación legal o asumida presente que se pueda estimar de manera confiable, y es probable que requiera una salida de beneficios económicos para liquidar esa obligación. Las provisiones se determinan conforme a los flujos futuros de efectivo descontados a una tasa antes de impuestos que refleja las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos del pasivo. El efecto del descuento por el paso del tiempo se reconoce como costo financiero.

Provisión para devolución de aviones-

En relación a los arrendamientos operativos donde el Grupo está obligado a devolver una aeronave en ciertas condiciones, se registra una provisión durante el término del arrendamiento. Esta provisión se hace en relación al valor presente de los costos futuros esperados para cumplir las condiciones de devolución tomando en consideración el plan de flota actual y la programación de mantenimientos a largo plazo. El valor presente de las condiciones de devolución se determina a la fecha de inicio del arrendamiento y está sujeto a revisiones anuales.

(k) Beneficios a los empleados-

i. Planes de beneficios definidos-

El Grupo tiene planes de pensiones de beneficio definido para algunos de sus empleados. En adición, la prima de antigüedad se proporciona a todos los empleados bajo la Ley Federal del Trabajo. La Ley establece que las primas de antigüedad son pagaderas, basada en el salario y años de servicio para los empleados que renuncien después de por lo menos quince años de servicio o sean despedidos.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Las obligaciones netas del Grupo respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente y el valor razonable de los activos del plan se deducen. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos gubernamentales que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones del Grupo y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado de acuerdo con la NIC 19 (ver Nota 22). Cuando el cálculo resulta en un beneficio para el Grupo, el activo que se reconoce se limita al valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan del Grupo.

Remediciones del pasivo neto por beneficios definidos, que comprenden las pérdidas y ganancias actuariales, el rendimiento de los activos del plan (excluidos los intereses) y el efecto del techo financiero (si lo hay, excluyendo los intereses), se reconocen inmediatamente en los otros resultados integrales. El Grupo determina el gasto (ingreso) neto por intereses, sobre la obligación por beneficios definidos (activo) del período, aplicando la tasa de descuento utilizada para medir la obligación por beneficios definidos al inicio del período anual sobre la obligación por beneficios definidos neta (activo), como resultado de las contribuciones y los pagos realizados en los planes. Los gastos netos por intereses y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en el resultado del año.

Cuando se modifican los beneficios o se reduce un plan, se reconoce inmediatamente el cambio que se produzca en los resultados del año. El Grupo reconoce las pérdidas y ganancias relativas a la compensación de un plan de beneficios definidos cuando ésta se produce.

ii. Beneficios por terminación-

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando el Grupo está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, para proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario. Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si el Grupo ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del período de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

iii. Beneficios a corto plazo-

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo o reparto de utilidades, si el Grupo tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado, y la obligación se puede estimar de manera confiable.

iv. Pagos basados en acciones-

El Grupo ha concedido ciertos beneficios liquidables mediante pagos basados en acciones a cierto personal ejecutivo clave de la Administración, sujetos a ciertos servicios y condiciones de desempeño. El costo de pagos otorgados se reconoce como un gasto de los empleados, con el correspondiente incremento en el patrimonio neto en el período de adquisición de derechos. El importe reconocido como gasto se ajusta para reflejar únicamente el número de títulos para los que se prevé que se cumplan las condiciones de los servicios relacionados, de tal manera que la cantidad finalmente reconocida como un gasto se basa en el número de acciones que cumplan con las condiciones de los servicios relacionados a la fecha de adquisición de derechos.

(I) Reconocimiento de ingresos-

i. Transportación vendida no utilizada y reconocimiento de ingresos por vuelo de pasajeros y servicios complementarios-

Las ventas de pasajes son inicialmente reconocidas en pasivo como transportación vendida no utilizada (obligación contractual conforme a la NIIF 15), y se reconocen como ingreso por pasajeros, netas de cargos aeroportuarios, cuando se presta el servicio. La cuenta de pasivo es también disminuida por los servicios prestados por otras aerolíneas (en donde la Compañía no mantiene control antes de que los boletos son transferidos al cliente, por lo tanto, en este caso se actúa como un agente debido a que solamente se transfiere el servicio de transportación aérea a ser otorgado por otras aerolíneas), previamente vendidos a través de Aerovías de México, S. A. de C. V. (“Aeroméxico”) y por los boletos reembolsados.

Las ventas antes mencionadas donde Aeroméxico actúa como agente, resultan en cargos por servicios interlineales que forman parte de otros ingresos por comisiones, reconocidos en resultados cuando se presta el servicio.

Los ingresos por pasajeros, en virtud de que no representan una obligación de desempeño a la prestación de servicios de transportación aérea, agrupan tanto aquellos que incluyen la tarifa aérea, así como los servicios complementarios como pueden ser el exceso de equipaje y otros cargos a pasajeros, la caducidad de boletos no utilizados y el efecto por la disminución de los pagos por compensación a pasajeros y el costo por la acumulación de puntos del programa de pasajero frecuente “Aeroméxico Rewards” de Aeroméxico.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

El Grupo valúa la transportación vendida no utilizada, convirtiendo a la moneda funcional la venta de pasajes de los diferentes tipos de cambio vigentes a la fecha de estas operaciones.

Los boletos no utilizados (caducidad o “*breakage*”) se reconocen como un ingreso complementario de pasajeros, utilizando la fecha programada de los vuelos, revisando posteriormente los términos y condiciones de dichos boletos en los que el Grupo utiliza su experiencia histórica con boletos reembolsables y no reembolsables y otros patrones de uso.

Al momento de realizar una venta a un pasajero, el Grupo debe cobrar ciertos impuestos y cargos de otras tarifas como parte de los boletos de transportación aérea. Estos impuestos y cargos relacionados con los pasajeros incluyen, por ejemplo, el impuesto al valor agregado, tarifas por el uso de salida y/o llegada de aeropuertos, cargos por el uso de instalaciones aeroportuarias, etc. Dado que el Grupo tiene la obligación legal de actuar como agente en el cobro con respecto a estos impuestos y cargos, estos montos no forman parte de los ingresos por vuelo de pasajeros. El Grupo registra un pasivo cuando se cobran estos montos y da de baja el pasivo cuando se realizan los pagos a la agencia gubernamental o aeropuerto correspondiente.

Las comisiones por la venta de boletos se cargan a resultados dentro de la línea de gastos de comisiones de agencias, cuando los ingresos relacionados se reconocen. El monto de las comisiones de agentes de viajes a través de canales de distribución indirectos para el año terminado el 31 de diciembre de 2025 fue de \$57,438 (2024: \$60,632 y 2023: \$56,932).

ii. Ingresos por carga-

El ingreso por transportación de carga se reconoce cuando el servicio ha sido prestado.

iii. Otros ingresos-

Los otros ingresos incluyen principalmente diversos servicios como capacitación, vuelos de fletamento (“*Charter*”), redención de puntos de Aeroméxico Rewards (ver siguiente inciso) y otros, los cuales se reconocen en el estado de resultados integrales en el período de prestación de los servicios.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

iv. *Pasivo por programa de pasajero frecuente y reconocimiento de ingresos por Puntos Aeroméxico Rewards -*

El programa de viajero frecuente Aeroméxico Rewards permite a los pasajeros acumular Puntos Aeroméxico Rewards o "Puntos AR" (principalmente por volar en las aerolíneas del Grupo o con socios de su alianza y por utilizar los servicios de los socios del programa para tarjetas de crédito de marca compartida, estancias en hoteles, alquiler de autos y otros) que les dan derecho a elegir entre varios premios. Todos los Puntos AR acumulados por los socios de Aeroméxico Rewards se contabilizan como un pasivo (programa de pasajero frecuente) y se reconocen como ingresos cuando se redimen los premios. El monto de los ingresos reconocidos por el Grupo se basa en la cantidad de Puntos AR redimidos en un período en relación con el número total que se espera redimir, lo que considera la estimación de caducidad del Grupo.

La caducidad representa los Puntos AR estimados que se espera no sean redimidos por los socios del programa. La Administración estima la caducidad en función de los términos y condiciones de la membresía y la acumulación histórica y los patrones de redención, ajustados por los cambios en los términos y condiciones que pueden afectar las prácticas de redención de los miembros. Los cambios en la caducidad se contabilizan de la siguiente manera: en el período del cambio, el saldo del ingreso diferido (pasivo del programa de pasajero frecuente) se ajusta como si la estimación revisada se hubiera utilizado en períodos anteriores con el monto de compensación registrado como un ajuste a los ingresos; y para períodos subsiguientes se utiliza la estimación revisada. La caducidad se registra como parte de otros ingresos.

(m) **Ingresos y costos financieros-**

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, cambios en el valor razonable de activos financieros y utilidades cambiarias netas, que son reconocidas directamente en resultados. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos se reconocen en resultados en la fecha en que está establecido el derecho del Grupo a recibir el pago, que en el caso de títulos que cotizan en bolsa, es la fecha ex-dividendo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, efecto del descuento por el paso del tiempo sobre provisiones o dividendos, cambios en el valor razonable de activos financieros, pérdidas cambiarias netas, comisiones por tarjetas de crédito; pérdidas por deterioro sobre activos financieros, intereses por arrendamientos y pérdidas sobre instrumentos financieros son reconocidas directamente en resultados. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(n) Impuesto sobre la renta (“ISR”)-

El gasto por impuestos a la utilidad incluye el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de otros resultados integrales.

El gasto por impuestos causados es el impuesto que se espera pagar o recibir. El ISR a cargo por el ejercicio se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales para las compañías en México, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El ISR diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos del Grupo y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

(o) Participación de los trabajadores en la utilidad (“PTU”)-

La PTU causada en el año se determina de conformidad con las disposiciones fiscales vigentes. Conforme la legislación fiscal vigente, las empresas están obligadas a compartir el 10% de sus utilidades gravables y los límites establecidos en la legislación aplicable a sus empleados. La PTU se determina sobre el ingreso fiscal de manera individual por cada entidad legal y no sobre una base consolidada.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(p) Utilidad por acción-

El Grupo presenta información sobre la utilidad por acción (“UPA”) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias.

(q) Concentración del negocio-

Los servicios se comercializan con un gran número de clientes, sin que exista concentración importante en algún cliente específico.

El principal proveedor de combustible utilizado por las aeronaves en territorio nacional es World Fuel Services México, S. de R. L. de C. V.

(r) Información de segmentos-

El Grupo reporta información por segmentos de conformidad con lo establecido por la NIIF 8 *Información por segmentos*. Un segmento operativo es un componente del Grupo que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en gastos incluidos los ingresos de las actividades ordinarias y los gastos por transacciones con otros componentes de la misma entidad. Los resultados operativos de los segmentos son revisados y analizados regularmente por la Dirección General del Grupo para la toma de decisiones acerca de los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento, y para el cual la información financiera segmentada está disponible.

El Grupo determinó que cuenta con un segmento operativo: transportación aérea, identificado en las siguientes áreas geográficas conforme a sus destinos: (1) Doméstico e (2) Internacional. El Grupo asigna los ingresos por área geográfica según el destino de vuelo del pasajero.

(4) Cambios en las políticas contables materiales y pronunciamientos contables normativos emitidos recientemente aún no adoptados-

Cambios en las políticas contables materiales -

El Grupo no tuvo cambios en sus políticas contables respecto de las aplicadas en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Normas contables emitidas aún no adoptadas-

Una serie de nuevas normas contables son aplicables a los períodos anuales que comenzarán después del 1 de enero del 2025 y su aplicación anticipada está permitida; sin embargo, las siguientes normas contables nuevas o sus modificaciones no han sido aplicadas anticipadamente por el Grupo en la preparación de estos estados financieros consolidados.

A. NIIF 18 Presentación y Revelación en los Estados Financieros

La NIIF 18 reemplazará la NIC 1 *Presentación de Estados Financieros* y se aplica a los períodos de presentación de información anual que comiencen a partir del 1 de enero de 2027. La nueva norma contable introduce los siguientes nuevos requisitos clave:

- Las entidades deben clasificar todos los ingresos y gastos en cinco categorías en el estado de resultados, siendo éstas las categorías de operación, inversión, financiamiento, operaciones descontinuadas e impuestos a las utilidades. Las entidades también deben presentar un subtotal de utilidad de operación recién definida. La utilidad neta no se modificará.
- Las medidas de desempeño definidas por la Administración ("MDDA") se revelan en una sola nota en los estados financieros.
- Se proporciona una guía mejorada sobre cómo agrupar la información en los estados financieros.

Adicionalmente, todas las entidades deben utilizar el subtotal de utilidad de operación como punto de partida para la formulación del estado de flujo de efectivo bajo el método indirecto.

El Grupo aún se encuentra en el proceso de evaluar el impacto de la nueva norma contable, particularmente con respecto a la estructura del estado de resultados del Grupo, así como del estado de flujo de efectivo y las revelaciones adicionales requeridas para las MDDA.

El Grupo también está evaluando el impacto en cómo se agrupará la información en los estados financieros, incluyendo elementos que actualmente se etiquetan como "otros".

B. Otras normas contables

No se espera que las siguientes nuevas normas contables y enmiendas tengan un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo:

- *Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros* (Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(5) Determinación de valores razonables-

Varias políticas y revelaciones contables del Grupo requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los siguientes métodos. Cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros mayor información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

(a) Propiedad-

El valor de mercado de una propiedad es el monto estimado por el cual una propiedad se podría intercambiar en la fecha de valuación entre un comprador y un vendedor que estén dispuestos a ello en una transacción con base en precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables después de la debida labor de comercialización en la que cada una de las partes habría actuado voluntariamente y con conocimiento de causa.

(b) Instrumentos financieros derivados-

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados “*Over the Counter*” (“*OTC*”) se obtiene de las contrapartes financieras con quienes se opera, y se les hacen pruebas de razonabilidad descontando los flujos futuros de efectivo estimados con base en los términos y vencimiento de cada contrato y el uso de los insumos del mercado. Los valores razonables reflejan el riesgo de crédito del instrumento e incluyen ajustes para tener en cuenta nuestro propio riesgo de crédito cuando sea apropiado.

(c) Pasivos financieros no derivados-

El valor razonable, que se determina para fines de revelación, se calcula con base en el valor presente de los flujos futuros de efectivo del principal e intereses, descontados a la tasa de interés de mercado en la fecha del reporte. En el caso de arrendamientos financieros, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a contratos de arrendamiento similares.

(d) Títulos de deuda-

El valor razonable de los títulos de deuda, que se calcula para fines de revelación, es determinado por su valor de cotización con respecto a la fecha de cierre del balance más un ajuste para reflejar el precio de la oferta. Si no cotizan, el valor razonable se estima utilizando una técnica de flujo de efectivo descontado utilizando flujos de caja esperados y una tasa de descuento de mercado relacionado.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(e) Intangibles-

El valor razonable de los contratos de socios y relaciones con clientes, y la marca se explican en la Nota 3(g).

(f) Pagos basados en acciones-

El valor razonable de los pagos basados en acciones que son otorgados a personal ejecutivo, se determina por referencia de los precios públicos cotizados para dichas acciones.

(6) Entidades del Grupo-

Subsidiarias significativas-

Las subsidiarias significativas al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se muestran a continuación:

<u>Subsidiaria</u>	<u>Actividad principal</u>	<u>País</u>	<u>Participación %</u>		
			<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<i>Entidades consolidadas:</i>					
I.Aerovías de México, S. A. de C. V. y subsidiarias (“Aeroméxico”)	Servicio de transporte aéreo de pasajeros y carga	México	100	100	100
a Aerolitoral, S. A. de C. V. (“Aerolitoral”) (1)	Servicio de transporte aéreo de pasajeros y carga	México	99.99	99.99	99.99
b Inmobiliaria Avenida Fuerza Aérea Mexicana 416, S. A. de C. V.	Arrendamiento de inmuebles	México	99.99	99.99	99.99



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

<u>Subsidiaria</u>	<u>Actividad principal</u>	<u>País</u>	<u>Participación %</u>		
			<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
c Inmobiliaria Boulevard Aeropuerto 161, S. A. de C. V	Arrendamiento de Inmuebles	México	99.99	99.99	99.99
d Operadora de Franquicias y Productos Aéreos, S. A. de C. V. (“Operadora”)	Comercialización de sistemas de franquicias	México	99.99	99.99	99.99
e Sistemas Integrados de Soporte Terrestre en México, S. A. de C. V., compañía tenedora de AM Formación Interna, S. A. de C. V.	Prestación de servicios	México	99.99	99.99	99.99
f Aerosys, S. A. de C. V.	Administración de inversiones en acciones	México	50.01	50.01	50.01
g Fundación Aeroméxico, A. C.	Obtención y proporción de apoyos a diversas causas altruistas	México	99.99	99.99	99.99
h Centro de Capacitación Alas de América, S. A. de C. V.	Servicios de capacitación de personal	México	99.99	99.99	99.99
i Administradora Especializada en Negocios, S. A. de C. V. (“Adensa”)	Servicios de asistencia en tierra en aeropuertos	México	99.99	99.99	99.99
j Estrategias Especializadas en Negocios, S. A. de C. V. (“Esensa”)	Servicios de asistencia en tierra en aeropuertos	México	50	50	50
k Aerovías Empresa de Cargo, S. A. de C. V.	Servicios de transporte de carga	México	100	100	100
l Fideicomiso Aeromexico Servicios	Arrendamiento de equipo	México	100	100	100
m Fideicomiso F/1748 (2)	Administración	México	100	100	100
n Empresa de Mantenimiento Aéreo S. A. de C. V.	Servicios de mantenimiento a equipo de vuelo	México	100	100	100
o Fideicomiso CIB/4021 (3)	Administración	México	100	100	100



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

<u>Subsidiaria</u>	<u>Actividad principal</u>	<u>País</u>	<u>Participación %</u>		
			<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
II. Integración y Supervisión de Recursos Corporativos, S. A. de C. V.	Prestación de servicios	México	100	100	100
III. Servicios Corporativos Aeroméxico, S. A. de C. V.	Prestación de servicios	México	99.99	99.99	99.99
IV. Corporación Nadmin, S. A. de C. V.	Administración de inversiones en acciones	México	100	100	100
V. Aeroméxico Cargo, S. A. P. I. de C. V.	Servicios de transporte de carga	México	100	100	100
VI. Premium Alliance Services, LLP	Prestación de servicios	Reino Unido	100	100	100
VII. T2 Servicios Aeroportuarios, S. A. de C. V.	Servicios aeroportuarios	México	100	100	100
VIII. PLM Premier, S. A. P. I. de C. V. (“PLM”), compañía tenedora de Loyalty Servicios Profesionales Mundiales, S. A. de C. V.	Diseño y desarrollo de programas de lealtad	México	100	100	100
Inversiones en negocios conjuntos y asociadas:					
I. Aeromexpress, S. A. de C. V.	Servicios de transporte de carga	México	50	50	50
II. AM DL MRO JV, S. A. P. I. de C. V. (“MRO”) (4)	Servicios de mantenimiento a equipo de vuelo	México	—	50	50
III. AM BD GP JV, S. A. P. I. de C. V. (“AM BD”) (4)	Venta de paquetes vacacionales	México	51	51	51



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

- (1) Estas empresas a su vez tienen participación directa en Esensa, con lo que constituyen a nivel consolidado una tenencia total del 100% en esta última.
 - (2) Al 31 de diciembre de 2025, este Fideicomiso se encuentra en proceso de cancelación.
 - (3) Al 31 de diciembre de 2025, este Fideicomiso se encuentra en un proceso de sustitución del fiduciario.
 - (4) El Grupo mantiene un control conjunto en estas compañías (el 30 de diciembre Grupo Aeroméxico celebró un contrato de compraventa de acciones donde vendió su participación accionaria del 50% del MRO – ver nota 18).
- (7) **Operaciones con partes relacionadas-**

Compañía controladora-

Grupo Aeroméxico es la última instancia y la empresa controladora final.

La remuneración del personal clave de la Administración incluidos consejeros y miembros de la dirección (directores ejecutivos, vicepresidentes y otros directores) de Grupo Aeroméxico durante los años terminados el 31 de diciembre se muestra a continuación:

Remuneración a personal clave:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Beneficios a corto plazo	\$ 20,152	18,360	17,573
Compensación variable	23,062	21,392	8,258
Pagos basados en acciones	<u>6,649</u>	<u>14,798</u>	<u>16,742</u>
	<u>\$ 49,863</u>	<u>54,550</u>	<u>42,573</u>

Operaciones y saldos con partes relacionadas-

Las operaciones realizadas con partes relacionadas, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, son como se muestran a continuación:

i. Operaciones

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<u>Ingresos:</u>			
Arrendamientos (2) (3)	\$ 94	106	75
Servicios administrativos (1)	—	—	12
Interlineal, neto (3) (a)	137,041	131,616	2,472
Uso de salones premier (3)	1,086	1,599	1,292
Otros servicios (1), (2), (3) y (4)	<u>27</u>	<u>29</u>	<u>13</u>
	<u>\$ 138,248</u>	<u>133,350</u>	<u>3,864</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<i><u>Gastos:</u></i>			
Compra de Puntos Sky Miles (3)	\$ 11,835	5,747	6,686
Combustible (3)	65,932	59,592	84,204
Servicios de rampa, neto (3)	36,967	37,316	32,143
Mantenimiento (2) y (3) (b)	1,490	1,322	1,345
Acuerdo de Colaboración Conjunta, neto (3)	10,000	—	—
Servicios de personal (3)	428	2,009	381
Manejo de carga (3)	1,024	2,314	1,353
Intereses, neto (1) y (2)	—	499	22
Otros servicios (1)	186	197	174
	<u>\$ 127,862</u>	<u>108,996</u>	<u>126,308</u>

(1) Aeromexpress, S. A. de C. V. (“Aeromexpress”)

(2) AM DL MRO JV, S. A. P. I. de C. V. (“MRO”)

(3) Delta Air Lines, Inc (“Delta”)

(4) AM BD GP JV, S.A.P.I. de C.V. (“AM BD”)

(a) Dentro de este concepto, se incluye un ingreso interlineal a favor de Delta por \$138,465, \$131,674 y \$130,313 en 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

(b) En adición a los montos mostrados, el Grupo realizó operaciones de mantenimiento que conforme a las políticas respectivas fueron capitalizadas por un monto de \$4,152, \$606, \$294 en 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

ii. Saldos pendientes

Los saldos por cobrar y por pagar a partes relacionadas, al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se integran como se indica en la siguiente página.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<u>Cuentas por cobrar:</u>			
MRO	\$ —	1	—
Delta	2,630	3,082	1,146
	<u>\$ 2,630</u>	<u>3,083</u>	<u>1,146</u>
<u>Cuentas por pagar:</u>			
MRO (1)	\$ —	—	13,695
Aeromexpress	1,103	786	714
AM BD	—	—	11
	<u>\$ 1,103</u>	<u>786</u>	<u>14,420</u>

Las cuentas por cobrar y por pagar que se tienen con empresas relacionadas, se refieren a operaciones de cuenta corriente que no generan intereses, sin vencimiento específico y por su naturaleza se presentan a corto plazo.

- (1) Dentro de este saldo se incluye una operación que estipula el pago de una tasa de interés anual del 5.82%.

(8) Reconocimiento de ingresos-

i. Ingreso Pasajeros -

Los ingresos por pasajeros agrupan tanto aquellos que incluyen la tarifa aérea, así como los servicios complementarios que no representan una obligación de desempeño por separado a los asociados a la prestación de servicios de transportación aérea como pueden ser el exceso de equipaje y otros cargos a pasajeros, la caducidad de boletos no utilizados y el efecto por la disminución de los pagos por compensación a pasajeros y el costo por la acumulación de puntos del programa de viajero frecuente Aeroméxico Rewards.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Pasajeros	\$ 4,305,173	4,504,774	4,042,806
Ingresos complementarios	555,306	646,115	461,351
	<u>\$ 4,860,479</u>	<u>5,150,889</u>	<u>4,504,157</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

ii. Transportación no utilizada -

Las ventas de pasajes son inicialmente reconocidas en pasivo como transportación vendida no utilizada, y se reconocen como ingreso por pasajeros, netas de cargos aeroportuarios, cuando se presta el servicio. La cuenta de pasivo es también disminuida por los boletos reembolsados o los no utilizados y los servicios prestados por otras aerolíneas, previamente vendidos a través de Aeroméxico, en donde el Grupo no mantiene control antes de que los boletos son transferidos al cliente, por lo tanto, en este caso se actúa como un agente debido a que solamente se transfiere el servicio de transportación aérea a ser otorgado por otras aerolíneas.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo reconoció \$333,947, \$329,045 y \$256,167, respectivamente, de ingreso pasaje por boletos que fueron incluidos en el saldo de transportación no utilizada al inicio de los mismos periodos. El saldo de la cuenta de transportación no utilizada en general se espera será reconocido en los próximos doce meses.

iii. Programa de pasajero frecuente-

El programa de viajero frecuente Aeroméxico Rewards permite a los pasajeros acumular Puntos AR (principalmente por volar en las aerolíneas del Grupo o con socios de su alianza y por utilizar los servicios de los socios del programa para tarjetas de crédito de marca compartida, estadías en hoteles, alquiler de autos y otros) que les dan derecho a elegir entre varios premios. Todos los Puntos AR acumulados por los socios de Aeroméxico Rewards se contabilizan como un pasivo (programa de pasajero frecuente) y se reconocen como ingresos cuando se redimen los premios. El monto de los ingresos reconocidos por el Grupo se basa en la cantidad de Puntos AR redimidos en un período en relación con el número total que se espera redimir, lo que considera la estimación de caducidad del Grupo. La caducidad representa los Puntos AR estimados que se espera no sean redimidos por los socios del programa. La Administración estima la caducidad en función de los términos y condiciones de la membresía y la acumulación histórica y los patrones de redención, ajustados por los cambios en los términos y condiciones que pueden afectar las prácticas de redención de los miembros.

Los ingresos diferidos del programa de viajero frecuente Aeroméxico Rewards por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 son los siguientes:

	2025	2024	2023
Saldo al inicio del año	\$ 588,366	515,668	446,080
Puntos AR acumulados	334,532	341,392	294,303
Ingresos reconocidos por redenciones y caducidad de Puntos AR	<u>(290,140)</u>	<u>(268,694)</u>	<u>(224,715)</u>
Saldo al final del año	<u>\$ 632,758</u>	<u>588,366</u>	<u>515,668</u>
Circulante	\$ 288,680	287,971	247,226
No circulante	<u>344,078</u>	<u>300,395</u>	<u>268,442</u>
	<u>\$ 632,758</u>	<u>588,366</u>	<u>515,668</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(9) Segmentos operativos-

El Grupo tiene un segmento operativo – transportación aérea. El segmento se basa en la estructura de informes internos para el Director General del Grupo, quien es el tomador de decisiones. El criterio principal de los resultados por segmento es la utilidad de operación.

La información geográfica de ingresos por segmento se presenta a continuación:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Doméstico	\$ 1,966,895	2,242,026	2,036,773
Internacional	<u>3,393,675</u>	<u>3,377,828</u>	<u>2,879,324</u>
	<u>\$ 5,360,570</u>	<u>5,619,854</u>	<u>4,916,097</u>

Prácticamente todos los activos están ubicados en México.

(10) Efectivo y equivalentes de efectivo-

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Saldo en bancos	\$ 523,124	540,165	557,228
Depósitos a la vista	473,587	275,331	355,642
Efectivo restringido	<u>27,534</u>	<u>26,501</u>	<u>24,828</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo	<u>\$ 1,024,245</u>	<u>841,997</u>	<u>937,698</u>

La exposición del Grupo al riesgo de tipo de interés y un análisis de sensibilidad de los activos y pasivos financieros se describen en la Nota 28.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo mantenía efectivo restringido por \$27,534, \$26,501 y \$24,828, respectivamente. El saldo principal comprende el fideicomiso emisor consolidado para garantizar los flujos de efectivo de la venta de boletos con tarjetas de crédito a través de oficinas y agencias de viajes en México (al 31 de diciembre de 2025, este Fideicomiso se encuentra en proceso de cancelación) y en 2025 incluye también depósitos de saldos de efectivo para cubrir ciertas garantías de cartas de crédito.

(11) Instrumentos financieros derivados-

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Derivados circulantes - activos	\$ <u>—</u>	<u>—</u>	<u>334</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Al 31 de diciembre de 2023 el Grupo contaba con swaps de tasas de interés (“interest rate swaps”) vigentes en los cuales el Grupo pagaba tasa fija recibiendo una tasa flotante indexada a TIIIE 28 días. Mediante estos instrumentos el Grupo realizó la gestión de parte de su riesgo generada por la variabilidad de los flujos de efectivo asociados a una tasa de interés flotante, incluyendo los certificados bursátiles emitidos.

Los instrumentos financieros derivados usados por el Grupo y su exposición a riesgos de crédito, tipo de cambio y tasas de interés se revelan en la Nota 28.

(12) Pagos anticipados y depósitos-

Los pagos anticipados circulantes, consisten principalmente en licencias de software, seguros y prepagos de refacciones y accesorios.

Los pagos anticipados y depósitos no circulantes, se analizan a continuación:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Anticipos para operaciones de renovación de flota, incluyendo motores y estandarización de interiores	\$ 2,292	6,875	9,108
Depósitos:			
Para renta de equipo de vuelo y motores	40,100	40,368	40,229
Con instituciones financieras	10,659	—	—
Con grupos aeroportuarios	41,966	47,130	43,073
Reservas de mantenimiento	35,992	46,027	32,416
Otros	19,056	20,071	24,103
	<u>\$ 150,065</u>	<u>160,471</u>	<u>148,929</u>

Las aportaciones incrementales en efectivo para depósitos para mantenimiento y adquisición de propiedades y equipos ascendieron a \$10,312 para 2025, \$41,886 para 2024 y \$53,921 para 2023.

(13) Inventarios-

Los inventarios al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se integran como se muestra en la siguiente página.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Refacciones y accesorios (1)	\$ 168,302	137,212	109,964
Materiales diversos	<u>15,048</u>	<u>12,599</u>	<u>12,039</u>
	183,350	149,811	122,003
Deterioro	<u>(8,996)</u>	<u>(10,090)</u>	<u>(13,545)</u>
	<u>\$ 174,354</u>	<u>139,721</u>	<u>108,458</u>

En el año 2025, se reconocieron como gasto del ejercicio inventarios por \$65,155 (2024: \$57,624 y 2023: \$47,070) incluidos en diferentes líneas de gastos operativos.

Los inventarios se presentan netos de estimaciones por obsolescencia. Las disminuciones totales por obsolescencia en 2025, 2024 y 2023 fueron de \$4,427, \$5,411 y \$6,498, respectivamente.

(1) Durante el 2025, 2024 y 2023, estos inventarios garantizan el contrato de suministro de combustible utilizado en México.

(14) Cuentas por cobrar, neto-

Las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se analizan como sigue:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Líneas aéreas y agencias de viajes	\$ 6,952	7,149	7,272
Tarjetas de crédito y clientes (1)	201,667	231,517	271,005
Impuestos por recuperar	489,359	358,492	333,032
Otros	<u>16,647</u>	<u>6,748</u>	<u>14,871</u>
	714,625	603,906	626,180
Menos estimación para cuentas incobrables	<u>(14,680)</u>	<u>(12,431)</u>	<u>(7,968)</u>
Cuentas por cobrar, neto	<u>\$ 699,945</u>	<u>591,475</u>	<u>618,212</u>

Para el análisis de antigüedad de cartera y otras cuentas por cobrar, ver Nota 28.

(1) Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la cobranza por ventas hechas con ciertas tarjetas de crédito en México estuvo garantizando los bonos (“CEBURES”) emitidos por el Grupo, así como también la cobranza por ventas hechas con ciertas tarjetas de crédito en Estados Unidos (ver Nota 21).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(15) Propiedades y equipo-

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el rubro de propiedades y equipo, incluyendo derechos de uso se analiza como sigue:

	Derechos de uso (1)															
	Equipo de vuelo bajo arrendamientos financieros	Equipo de vuelo y otros bajo arrendamiento	Mantenimiento mayor	Equipo de vuelo	Refacciones y accesorios rotables	Mejoras en el equipo de vuelo	Maquinaria y equipo	Mejoras a locales arrendados	Mobiliario y equipo de cómputo	Construcciones (4)	Equipo de tierra y plataforma	Equipo de transporte	Otros equipos	Construcciones en proceso	Terrenos	Total
Costo o costo asumido																
Saldo al 1 de enero de 2025	\$ 495,469	3,019,268	1,153,117	252,452	111,947	68,758	42,114	52,611	25,679	22,404	19,830	10,152	31,856	27,430	13,269	5,346,356
Adquisiciones (2)	—	854,359	277,197	32,084	21,634	16,407	—	—	—	—	—	—	—	28,199	—	1,229,880
Bajas (3)	—	(128,744)	(319,422)	(32,084)	(11,364)	(3,409)	(780)	(1,279)	(10)	—	(260)	(728)	(55)	—	—	(498,135)
Transferencias	—	—	—	—	—	1,082	2,500	14,374	1,342	—	1,061	2,585	1,539	(24,483)	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 495,469	3,744,883	1,110,892	252,452	122,217	82,838	43,834	65,706	27,011	22,404	20,631	12,009	33,340	31,146	13,269	6,078,101
Saldo al 1 de enero de 2024	\$ 535,469	2,526,618	735,114	212,452	101,382	71,903	46,785	68,658	24,668	22,404	17,393	10,648	32,781	13,190	13,269	4,432,734
Adquisiciones (2)	—	596,431	422,300	—	19,627	10,965	537	2,168	1,769	—	3,086	259	937	15,631	—	1,073,710
Bajas (3)	—	(103,781)	(4,297)	—	(9,062)	(14,110)	(5,281)	(18,215)	(758)	—	(649)	(755)	(1,789)	(1,391)	—	(160,088)
Transferencias	(40,000)	—	—	40,000	—	—	73	—	—	—	—	—	(73)	—	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 495,469	3,019,268	1,153,117	252,452	111,947	68,758	42,114	52,611	25,679	22,404	19,830	10,152	31,856	27,430	13,269	5,346,356
Saldo al 1 de enero de 2023	\$ 560,717	2,159,617	457,612	187,204	89,674	69,550	46,145	87,092	23,019	22,443	16,828	10,039	30,156	9,377	13,269	3,782,742
Adquisiciones (2)	—	409,887	278,152	—	18,283	18,859	1,040	6,377	2,627	—	729	692	2,638	3,813	—	743,097
Bajas (3)	—	(42,886)	(650)	—	(6,575)	(16,506)	(400)	(24,811)	(978)	(39)	(164)	(83)	(13)	—	—	(93,105)
Transferencias	(25,248)	—	—	25,248	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 535,469	2,526,618	735,114	212,452	101,382	71,903	46,785	68,658	24,668	22,404	17,393	10,648	32,781	13,190	13,269	4,432,734
Depreciación																
Saldo al 1 de enero de 2025	\$ 176,253	1,004,626	572,036	152,397	50,600	28,336	35,625	36,080	21,075	14,088	11,668	8,084	28,930	—	—	2,139,798
Depreciación del año	15,857	435,806	212,458	7,464	5,270	12,198	2,060	5,752	1,867	517	1,501	804	1,578	—	—	703,132
Bajas (3)	—	(110,687)	(319,116)	—	(2,796)	(3,409)	(750)	(1,279)	(10)	—	(260)	(513)	(55)	—	—	(438,875)
Transferencias	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 192,110	1,329,745	465,378	159,861	53,074	37,125	36,935	40,553	22,932	14,605	12,909	8,375	30,453	—	—	2,404,055
Saldo al 1 de enero de 2024	\$ 179,743	717,761	380,940	113,998	46,406	37,149	38,491	49,339	20,435	13,571	10,826	8,238	28,242	—	—	1,645,139
Depreciación del año	17,150	381,818	194,080	17,759	5,514	5,286	2,389	4,956	1,346	517	1,385	591	1,717	—	—	634,508
Bajas (3)	—	(94,953)	(2,984)	—	(1,320)	(14,099)	(5,272)	(18,215)	(706)	—	(543)	(745)	(1,012)	—	—	(139,849)
Transferencias	(20,640)	—	—	20,640	—	—	17	—	—	—	—	—	(17)	—	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 176,253	1,004,626	572,036	152,397	50,600	28,336	35,625	36,080	21,075	14,088	11,668	8,084	28,930	—	—	2,139,798
Saldo al 1 de enero de 2023	\$ 176,650	379,721	226,927	92,041	43,424	41,984	36,489	66,148	18,942	13,095	9,872	7,563	26,480	—	—	1,139,336
Depreciación del año	19,523	353,623	154,216	5,527	4,607	6,066	2,383	6,764	1,131	515	1,106	746	1,775	—	—	557,982
Bajas (3)	—	(15,583)	(203)	—	(1,625)	(10,901)	(381)	(23,573)	362	(39)	(152)	(71)	(13)	—	—	(52,179)
Transferencias	(16,430)	—	—	16,430	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 179,743	717,761	380,940	113,998	46,406	37,149	38,491	49,339	20,435	13,571	10,826	8,238	28,242	—	—	1,645,139
Valor neto en libros																
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 303,359	2,415,138	645,514	92,591	69,143	45,713	6,899	25,153	4,079	7,799	7,722	3,634	2,887	31,146	13,269	3,674,046
Al 31 de diciembre de 2024	\$ 319,216	2,014,642	581,081	100,055	61,347	40,422	6,489	16,531	4,604	8,316	8,162	2,068	2,926	27,430	13,269	3,206,558
Al 31 de diciembre de 2023	\$ 355,726	1,808,857	354,174	98,454	54,976	34,754	8,294	19,319	4,233	8,833	6,567	2,410	4,539	13,190	13,269	2,787,595

(1) Valor neto en libros de derechos de uso totales por \$2,718,497, \$2,333,858 y \$2,164,583 al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

(2) Efectivo utilizado en adquisiciones de propiedades y equipo durante 2025, 2024 y 2023 por \$334,496, \$422,837, y \$ 333,208, respectivamente.

(3) Efectivo obtenido en la venta de propiedades y equipo durante 2025, 2024 y 2023 por \$33,552, \$2,796, y \$159, respectivamente.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

- (4) Los contratos de arrendamiento de los terrenos sobre los que están construidas las bases de mantenimiento y en donde el Grupo tiene otras instalaciones, establecen que éstas pasarán a ser propiedad del Gobierno Federal al término de los mismos, sin compensación alguna para el Grupo. Los contratos más importantes expiran entre 2028 y 2033.

Arrendamientos financieros-

Los arrendamientos financieros en 2025 incluyen dos aeronaves Boeing B787-8 (mismo número en 2024 y 2023) con último vencimiento en 2029; seis aviones Boeing B737 NG (mismo número en 2024 y ocho en 2023) el último de ellos con vencimiento en 2027 y un simulador de vuelo para el Boeing B-737 MAX con vencimiento en 2029 (mismo número en 2024 y 2023).

Los equipos bajo arrendamiento financiero aseguran las obligaciones de arrendamiento. Al 31 de diciembre de 2025 el valor neto de los equipos bajo arrendamiento financiero fue de \$303,359, (2024: \$319,216 y 2023: \$355,726).

Propiedades y equipo en construcción-

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo estimó costos para concluir proyectos y construcciones en proceso, por un importe de \$30,615, \$26,030 y \$11,340, respectivamente.

Pérdida por deterioro y reversión posterior-

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo no presenta pérdidas por deterioro en el valor de sus activos, dicha evaluación la realizó conforme a lo estipulado en la NIC 36 *Deterioro del valor de los activos*.

(16) Arrendamientos-

Nuestra política contable está descrita en la Nota 3(f).

Arrendamientos en donde el Grupo es arrendatario-

El Grupo arrienda equipo de vuelo y ciertos inmuebles. Los términos de los arrendamientos típicamente son por períodos de 2 a 12 años con opciones de renovación después de dichos vencimientos. Para algunos de estos arrendamientos, existen restricciones para que el Grupo pueda subarrendar estos bienes.

Los contratos de renta de equipo de vuelo e inmuebles fueron en su mayoría pactados en años pasados.

El Grupo renta equipo de vuelo bajo diversos tipos de arrendamiento, en donde algunos fueron clasificados como arrendamientos bajo la NIC 17 (ver Nota 15).

El Grupo renta equipo informático bajo contratos que se extienden entre uno a tres años. Estos arrendamientos son considerados de corto plazo o de bajo valor. El Grupo optó por no reconocer activos por derechos de uso y pasivos por arrendamientos para este tipo de bienes.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

La información sobre arrendamientos en donde el Grupo es arrendatario, se presenta a continuación.

i. Activos por derecho de uso-

Activos por derecho de uso al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 por \$2,718,497, \$2,333,858 y \$2,164,583, respectivamente, relacionados a equipo de vuelo e inmuebles que no cumplen con la definición de inversiones en activos fijos, se presentan como propiedades y equipo (ver Nota 15).

ii. Montos reconocidos en resultados-

El gasto total de rentas durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 relacionados a arrendamientos de corto plazo o bajo valor (se incluyen también arrendamientos de equipo por hora de vuelo o "PBH" por su término en inglés, efectivos en 2024 y 2023), son como sigue:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Equipo de vuelo	\$ 17,708	16,236	23,779
Inmuebles	<u>9,105</u>	<u>6,263</u>	<u>6,424</u>
	<u>\$ 26,813</u>	<u>22,499</u>	<u>30,203</u>

iii. Condiciones de los arrendamientos-

A continuación se mencionan los arrendamientos más significativos:

- (a) En 2025, el Grupo arrendó en total 164 aviones y 36 motores (2024: 149 aviones y 39 motores; 2023: 149 aviones y 40 motores) con diferentes períodos de renta; venciendo el último en 2037.

Durante 2025, 2024 y 2023, el Grupo renovó ciertos contratos de arrendamiento extendiendo el plazo de los vencimientos originales, los cuales se presentan como una obligación al cierre de esos años (ver Nota 32).

Los contratos de estos arrendamientos están parcialmente garantizados con depósitos en garantía en efectivo. Asimismo, las obligaciones asumidas más importantes son:

- Tener durante todo el período de arrendamiento los registros, licencias y autorizaciones requeridas por la autoridad de aviación competente, efectuando los pagos correspondientes.
- Dar mantenimiento a los equipos arrendados de acuerdo con el programa respectivo.
- Mantener asegurado el equipo de acuerdo con los montos y riesgos estipulados en cada contrato.
- Hacer entrega de información financiera al arrendador respectivo de cada contrato.
- Cumplir con las condiciones técnicas para la devolución de las aeronaves.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

- (b) El Grupo cuenta con espacios en aeropuertos contratados en arrendamiento, donde algunos contratos están en proceso de renovación.
- (c) Los pagos de arrendamientos realizados en 2025, 2024 y 2023 fueron por \$365,602, \$346,539 y \$302,859, respectivamente.

(17) Activos intangibles y crédito mercantil-

	<u>Software</u>	Derechos	Contratos con Socios		Marcas	Crédito	<u>Total</u>
		Fiduciarios (1)	y Relaciones con Clientes (2)				
		<u>Vida Indefinida</u>	<u>Vida Indefinida</u>	<u>Vida Definida</u>	<u>Vida Indefinida</u>	<u>Mercantil</u>	
Costo							
Saldo al 1 enero							
2025	\$ 90,360	63,280	375,512	47,294	61,895	503,573	1,141,914
Adiciones	41,262	—	—	—	—	—	41,262
Bajas	(96)	—	—	—	—	—	(96)
Saldo al 31 diciembre 2025	\$ <u>131,526</u>	<u>63,280</u>	<u>375,512</u>	<u>47,294</u>	<u>61,895</u>	<u>503,573</u>	<u>1,183,080</u>
Saldo al 1 enero							
2024	\$ 86,594	63,280	375,512	47,294	61,895	503,573	1,138,148
Adiciones	29,078	—	—	—	—	—	29,078
Bajas	(25,312)	—	—	—	—	—	(25,312)
Saldo al 31 diciembre 2024	\$ <u>90,360</u>	<u>63,280</u>	<u>375,512</u>	<u>47,294</u>	<u>61,895</u>	<u>503,573</u>	<u>1,141,914</u>
Saldo al 1 enero							
2023	\$ 53,548	63,280	375,512	47,294	61,895	503,573	1,105,102
Adiciones	33,237	—	—	—	—	—	33,237
Bajas	(191)	—	—	—	—	—	(191)
Saldo al 31 diciembre 2023	\$ <u>86,594</u>	<u>63,280</u>	<u>375,512</u>	<u>47,294</u>	<u>61,895</u>	<u>503,573</u>	<u>1,138,148</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

	Software	Derechos	Contratos con Socios y Relaciones		Marcas	Crédito	Total
		Fiduciarios (1) Vida Indefinida	con Clientes (2)		Vida Indefinida	Mercantil	
		Vida Indefinida	Vida Indefinida	Vida Definida	Vida Indefinida	Mercantil	
<u>Amortización</u>							
Saldo al 1 enero 2025	\$ 12,220	—	—	32,060	—	—	44,280
Amortización del año	14,334	—	—	12,823	—	—	27,157
Bajas	(96)	—	—	—	—	—	(96)
Saldo al 31 diciembre 2025	\$ 26,458	—	—	44,883	—	—	71,341
Saldo al 1 enero 2024	\$ 29,808	—	—	19,236	—	—	49,044
Amortización del año	7,724	—	—	12,824	—	—	20,548
Bajas	(25,312)	—	—	—	—	—	(25,312)
Saldo al 31 diciembre 2024	\$ 12,220	—	—	32,060	—	—	44,280
Saldo al 1 enero 2023	\$ 21,025	—	—	6,412	—	—	27,437
Amortización del año	8,974	—	—	12,824	—	—	21,798
Bajas	(191)	—	—	—	—	—	(191)
Saldo al 31 diciembre 2023	\$ 29,808	—	—	19,236	—	—	49,044
<u>Deterioro</u>							
Saldo al 1 enero 2025	\$ —	17,280	—	—	—	—	17,280
Deterioro (reversión) del año (3)	—	(3,700)	—	—	—	—	(3,700)
Saldo al 31 diciembre 2025	\$ —	13,580	—	—	—	—	13,580
Saldo al 1 enero 2024	\$ —	17,280	—	—	—	—	17,280
Deterioro del año	—	—	—	—	—	—	—
Saldo al 31 diciembre 2024	\$ —	17,280	—	—	—	—	17,280



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

	Software	Derechos	Contratos con Socios y Relaciones		Marcas	Crédito	Total
		Fiduciarios (1)	con Clientes (2)		Vida Indefinida	Mercantil	
		Vida Indefinida	Vida Indefinida	Vida Definida	Vida Indefinida	Mercantil	
Saldo al 1 enero 2023	\$ —	13,853	—	—	—	—	13,853
Deterioro del año (3)	—	3,427	—	—	—	—	3,427
Saldo al 31 diciembre 2023	\$ —	17,280	—	—	—	—	17,280
Valor en libros, neto							
Al 31 de diciembre 2025	\$ 105,068	49,700	375,512	2,411	61,895	503,573	1,098,159
Al 31 de diciembre 2024	\$ 78,140	46,000	375,512	15,234	61,895	503,573	1,080,354
Al 31 de diciembre 2023	\$ 56,786	46,000	375,512	28,058	61,895	503,573	1,071,824

- (1) Corresponde a los derechos que se tienen por la aportación a un fideicomiso, del inmueble que ocuparon anteriormente las oficinas corporativas del Grupo ubicado en la Ciudad de México, a manera que el mismo pueda ser considerado en el desarrollo de un nuevo inmueble, por el que otros fideicomitentes aportarán las construcciones necesarias para el desarrollo del proyecto denominado "Torre Aeroméxico", en donde el Grupo será propietario de 9,000 metros cuadrados del espacio futuro.
- (2) Incluye contratos celebrados con terceros respecto al programa de pasajero frecuente Aeroméxico Rewards, incluida la base de datos de los miembros del programa.
- (3) Por los años terminados el 31 de diciembre 2025 y 2023, el Grupo reconoció \$(3,700) y \$3,427 (reversión) / pérdidas por deterioro, respectivamente, relacionadas a un (aumento) / disminución en el valor de mercado de oficinas corporativas.

(18) Inversiones en negocios conjuntos-

La participación en otras entidades al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se compone como sigue:

	2025	2024	2023
Participación en negocios conjuntos	\$ —	16,978	27,120



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(a) Negocios conjuntos-

El Grupo clasifica su participación en acuerdos conjuntos, como negocios conjuntos, derivado de que el Grupo tiene derechos solamente sobre los activos netos de dichos acuerdos.

El Grupo tiene los siguientes acuerdos conjuntos:

i. Negocio conjunto con Delta-

Grupo Aeroméxico y Delta establecieron el negocio conjunto AM DL MRO JV, S. A. P. I. de C. V. ("MRO") para prestar servicios de reparación y mantenimiento (incluyendo mantenimiento mayor) a aeronaves dentro de sus instalaciones en Querétaro, México. El MRO prestaba los servicios mencionados a Grupo Aeroméxico, Delta y otras aerolíneas terceras.

El 30 de noviembre 2022, el MRO dejó de realizar servicios de mantenimiento y transfirió su personal y la mayoría de sus activos a un tercero durante diciembre 2022 y el primer trimestre del 2023. A partir del 1 de diciembre 2022, el MRO renta sus activos remanentes a terceros.

El 30 de diciembre de 2025, Grupo Aeroméxico y Delta firmaron un contrato de compra-venta de acciones, en el que ambas compañías acordaron vender el 100% de las acciones representativas del capital social de MRO a un tercero.

El rubro de participación en los resultados de negocios conjuntos en el estado de resultados consolidado por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 por \$77,188, incluye \$71,054 correspondiente a la transacción de compra-venta de acciones de la participación del 50% del Grupo en el MRO. El Grupo reconoció \$6,134 como participación en los resultados del MRO en 2025, hasta el mes de noviembre de dicho año.

En la siguiente página se presenta información financiera resumida del valor en libros de la participación del Grupo en MRO al 31 de diciembre de 2024 y 2023.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Porcentaje de participación	50.0%	50.0%
Activos circulantes	\$ 46,421	79,220
Activos no circulantes	18,536	16,723
Pasivos circulantes	(1,564)	—
Pasivos no circulantes	<u>(29,436)</u>	<u>(41,703)</u>
Activos netos (100%)	<u>\$ 33,957</u>	<u>54,240</u>
Valor en libros de la participación en el negocio conjunto	<u>\$ 16,978</u>	<u>27,120</u>
Ingresos	\$ 12,908	16,456
Gastos de operación	<u>2,320</u>	<u>5,393</u>
Utilidad del ejercicio (100%)	<u>10,588</u>	<u>11,063</u>
Participación del Grupo sobre el resultado del ejercicio	5,294	5,532
Participación adicional sobre resultados de años anteriores	<u>564</u>	<u>(8,593)</u>
Participación del Grupo	<u>\$ 5,858</u>	<u>(3,061)</u>

(19) Impuesto sobre la renta (“ISR”)-

La ley del ISR vigente establece una tasa del 30%.

El gasto (beneficio) por impuestos por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se integra por lo siguiente:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Sobre base fiscal	\$ 37,531	57,885	41,217
Gasto (beneficio) por impuestos diferidos	<u>24,562</u>	<u>21,846</u>	<u>(26,906)</u>
Total impuestos a la utilidad	<u>\$ 62,093</u>	<u>79,731</u>	<u>14,311</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(a) Conciliación de la tasa efectiva de impuesto:

	2025		2024		2023	
	%	\$	%	\$	%	\$
Resultado del ejercicio		351,861		617,486		273,368
Total impuestos a la utilidad	15 %	<u>62,093</u>	11 %	<u>79,731</u>	5 %	<u>14,311</u>
Resultado, excluyendo impuesto sobre la renta		413,954		697,217		287,679
Impuesto a la utilidad usando la tasa aplicable	30 %	124,186	30 %	209,165	30 %	86,304
Participación en los resultados de compañías asociadas no sujetas a impuestos	(6 %)	(23,156)	— %	(1,757)	— %	918
Gastos no deducibles	10 %	39,212	6 %	42,712	7 %	21,167
Efecto de inflación	(3 %)	(14,784)	(4 %)	(24,478)	(7 %)	(21,709)
Reconocimiento (cancelación) de impuesto diferido activo (previamente reservado / reconocido) (1)	1 %	5,684	(21 %)	(144,952)	8 %	21,754
Efectos de movimientos por variaciones cambiarias	(17 %)	(70,634)	10 %	71,251	(27 %)	(77,433)
Otros, principalmente efecto por conversión de moneda funcional	— %	<u>1,585</u>	(10 %)	<u>(72,210)</u>	(6 %)	<u>(16,690)</u>
	15 %	<u><u>62,093</u></u>	11 %	<u><u>79,731</u></u>	5 %	<u><u>14,311</u></u>

- (1) Se relacionan al efecto sobre la cancelación de pérdidas fiscales por amortizar, previamente reservadas / reconocidas por el Grupo, al considerar que dichas pérdidas fiscales no podrán ser recuperadas en el futuro.

Algunos países han implementado o están en proceso de implementar como parte de su legislación fiscal la conocida como Pilar Dos, con base en el marco publicado por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos ("OCDE"). Es posible que la legislación fiscal del Pilar Dos se promulgue en ciertos países en donde el Grupo operó en 2025, cuyos mecanismos de implementación pudieron entrar en vigor en 2025. El Grupo ha evaluado los efectos de las normas del Pilar Dos, y concluyó que no existe un impacto significativo en sus estados financieros consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(20) Activos y pasivos por impuestos diferidos-

(a) Reconocimiento de activos y pasivos por impuestos diferidos-

Los efectos de impuestos de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos de impuestos diferidos, al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se detallan a continuación:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Activos diferidos:			
Estimación para cuentas incobrables	\$ —	215	—
Provisiones	104,949	135,561	126,810
Transportación no utilizada	5,927	11,353	96,832
Pasivos por arrendamiento	780,867	593,273	499,655
Pérdidas fiscales por amortizar	44,481	99,042	19,924
Anticipo de clientes	202,285	182,731	179,132
Beneficios a empleados	64,441	51,881	59,633
Otras reservas (principalmente reserva de devolución de aviones)	134,888	81,769	132,353
	<u>1,337,838</u>	<u>1,155,825</u>	<u>1,114,339</u>
Pasivos diferidos:			
Inventarios	53,748	39,444	37,266
Propiedades y equipo, incluyendo derechos de uso	798,596	669,164	557,793
Pagos anticipados	11,581	10,755	11,094
Gastos por amortizar	199,314	171,620	127,750
Otros	129,664	124,212	166,553
	<u>1,192,903</u>	<u>1,015,195</u>	<u>900,456</u>
Activo diferido neto, registrado en estados de situación financiera	\$ <u>144,935</u>	<u>140,630</u>	<u>213,883</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Para evaluar la recuperación de los activos diferidos, la Administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recuperen. La realización final de los activos diferidos depende de la generación de utilidad gravable en los períodos en que son deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la Administración considera la reversión esperada de los pasivos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

Al 31 de diciembre de 2025, las pérdidas fiscales por amortizar expiran como se muestra a continuación:

<u>Año</u>	<u>Importe actualizado al 31 de diciembre de 2025</u>
2026	\$ 12,655
2027	98,604
2028	214,823
2029	233,372
2030	469,243
2031	143,166
2032	<u>894,446</u>

Pérdidas fiscales por amortizar y otros activos no reconocidos por impuestos diferidos-

No se han reconocido activos por impuestos diferidos con respecto a las siguientes pérdidas fiscales por amortizar y otros activos debido a que es probable que no se generen utilidades fiscales futuras contra las cuales ciertas subsidiarias del Grupo pudieran compensar los beneficios derivados de las mismas:

	<u>2025</u>		<u>2024</u>		<u>2023</u>	
	<u>Bruto</u>	<u>Efecto ISR</u>	<u>Bruto</u>	<u>Efecto ISR</u>	<u>Bruto</u>	<u>Efecto ISR</u>
Pérdidas fiscales \$	1,918,040	575,412	1,841,455	552,437	2,816,651	844,995
Otros activos	<u>255,243</u>	<u>76,573</u>	<u>514,743</u>	<u>154,423</u>	<u>514,743</u>	<u>154,423</u>
	<u>\$ 2,173,283</u>	<u>651,985</u>	<u>2,356,198</u>	<u>706,860</u>	<u>3,331,394</u>	<u>999,418</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(b) Movimientos en diferencias temporales durante el año-

	<u>1 enero 2025</u>	<u>Reconocimiento en resultados</u>	<u>Reconocimiento en capital</u>	<u>Variación por tipo de cambio</u>	<u>Al 31 de diciembre 2025</u>
Propiedades y equipo (incluyendo derechos de uso) \$	(669,164)	(129,432)	—	—	(798,596)
Activos intangibles	(283,053)	(33,126)	—	—	(316,179)
Inventarios	(39,444)	(14,304)	—	—	(53,748)
Transportación no utilizada	11,353	(5,426)	—	—	5,927
Arrendamientos	593,273	187,594	—	—	780,867
Provisiones	51,881	12,560	—	—	64,441
Otros (incluyendo pérdidas fiscales por amortizar)	475,784	(42,428)	11,259	17,608	462,223
	<u>\$ 140,630</u>	<u>(24,562)</u>	<u>11,259</u>	<u>17,608</u>	<u>144,935</u>

	<u>1 enero 2024</u>	<u>Reconocimiento en resultados</u>	<u>Reconocimiento en capital</u>	<u>Variación por tipo de cambio</u>	<u>Al 31 diciembre 2024</u>
Propiedades y equipo derechos de uso) \$	(557,793)	(111,371)	—	—	(669,164)
Activos intangibles	(259,635)	(23,418)	—	—	(283,053)
Inventarios	(37,266)	(2,178)	—	—	(39,444)
Transportación no utilizada	96,832	(85,479)	—	—	11,353
Arrendamientos	499,655	93,618	—	—	593,273
Provisiones	59,633	(7,752)	—	—	51,881
Otros (incluyendo pérdidas fiscales por amortizar)	412,457	114,734	(1,699)	(49,708)	475,784
	<u>\$ 213,883</u>	<u>(21,846)</u>	<u>(1,699)</u>	<u>(49,708)</u>	<u>140,630</u>

	<u>1 enero 2023</u>	<u>Reconocimiento en resultados</u>	<u>Reconocimiento en capital</u>	<u>Al 31 de diciembre 2023</u>
Propiedades y equipo (incluyendo derechos de uso) \$	(556,061)	(1,732)	—	(557,793)
Activos intangibles	(218,946)	(40,689)	—	(259,635)
Inventarios	(32,653)	(4,613)	—	(37,266)
Transportación no utilizada	150,475	(53,643)	—	96,832
Arrendamientos	475,139	24,516	—	499,655
Provisiones	41,730	17,903	—	59,633
Otros (incluyendo pérdidas fiscales por amortizar)	325,686	85,164	1,607	412,457
	<u>\$ 185,370</u>	<u>26,906</u>	<u>1,607</u>	<u>213,883</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(21) Deuda financiera, incluyendo arrendamientos-

Las características y en su caso las garantías otorgadas por el Grupo relativas a deuda financiera incluyendo arrendamientos que integran este rubro al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se describen a continuación:

Descripción	Moneda	Tasa de interés nominal	Año de vencimiento	2025	2024	2023
Crédito garantizado por la cobranza de ventas con tarjetas de crédito en Estados Unidos (2)	US	Tasa SOFR más 325 puntos base	2024	\$ —	\$ —	\$ 63,076
Certificados bursátiles ("CEBURES") emitidos en México, garantizados por la cobranza de ventas con tarjetas de crédito en México (3)	Ps.	Tasa TIIE más 168 puntos base (Tasa TIIE más un rango entre 138 a 168 puntos base en 2023)	2025	—	52,558	143,930
Créditos simples con la garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América	US	Tasa anual fija de 2.33%	2024	—	—	2,102
Notas garantizadas emitidas en la República de Singapur (antes Financiamiento de Salida de Capítulo 11) (1) (4)	US	Tasa anual fija 8.5%	2027	—	—	662,530
Notas Garantizadas AEROMX29 (1) (4)	US	Tasa anual fija 8.25%	2029	500,000	500,000	—
Notas Garantizadas AEROMX31 (1) (4)	US	Tasa anual fija 8.625%	2031	610,000	610,000	—
Total Préstamos				1,110,000	1,162,558	871,638
Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)	US	Tasa anual fija 2.33%	2029	55,192	71,353	87,143
Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)	US	Tasa anual fija 2.54%	2027	13,984	24,857	35,458



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Descripción	Moneda	Tasa de interés nominal	Año de vencimiento	2025	2024	2023
Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)	US	Tasa anual fija 1.37%	2026	2,811	11,214	19,503
Arrendamiento financiero de equipos de vuelo	US	Tasas anuales fijas entre 3.16% a 3.57%	2024	—	—	1,547
Arrendamiento financiero de simulador de vuelo	US	Tasa anual fija 6.88%	2029	5,000	6,051	7,032
Total Arrendamientos Financieros				76,987	113,475	150,683
Pasivos por Arrendamientos (NIIF 16)				2,879,155	2,438,437	2,216,859
Total Pasivos por Arrendamientos				2,956,142	2,551,912	2,367,542
Total Deuda Financiera, incluyendo Arrendamientos				4,066,142	3,714,470	3,239,180
Total Gastos por Amortizar				(11,115)	(13,557)	(4,874)
Total Deuda Financiera, incluyendo Arrendamientos, neta				4,055,027	3,700,913	3,234,306
Menos vencimientos circulantes de la deuda financiera				(31,628)	(89,046)	(183,572)
Menos vencimientos circulantes de arrendamientos				(418,907)	(359,251)	(339,587)
Vencimientos circulantes, neto				(450,535)	(448,297)	(523,159)
Deuda a largo plazo				3,615,607	3,266,173	2,716,021
Gastos por amortizar a largo plazo				(11,115)	(13,557)	(4,874)
Deuda Financiera, incluyendo Arrendamientos a largo plazo, neta				\$ 3,604,492	\$ 3,252,616	\$ 2,711,147

- (1) En algunos de estos contratos se establecen entre otros, compromisos para el Grupo de hacer y no hacer ciertas actividades; de entregar cierta información financiera; presentar reportes de variaciones en flota; de cumplir con las condiciones y términos acordados con terceros, principalmente en cuanto a pagos de compromisos documentados, entre otros; y se estipulan restricciones para que el Grupo pueda vender o transferir la totalidad o parte substancial de sus activos.

Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo está en cumplimiento con sus compromisos de deuda.

- (2) Este préstamo establece compromisos financieros relacionados con razones de cobranza, que representan la garantía de repago del mismo.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

- (3) Al 31 de diciembre 2023, el Grupo contrató *Swaps* de tasas de interés, lo que le permitió pagar tasas fijas (ver Nota 28).
- (4) En noviembre 2024 Grupo Aeroméxico concluyó la oferta de instrumentos de deuda en forma de Notas Garantizadas (con el aval de Aeroméxico, Aerolitoral, PLM y Aerovías Empresa de Cargo, S.A. de C.V.) por \$500 millones con vencimiento en 2029 y una tasa de interés de 8.250% y \$610 millones con vencimiento en 2031 y una tasa de interés de 8.625% (en conjunto las “Notas”). Los fondos de la oferta de las Notas se utilizaron para canjear en su totalidad las notas garantizadas con vencimiento en 2027 previamente emitidas por Grupo Aeroméxico, con un monto en circulación de \$662.5 millones, y el resto para utilización en propósitos generales corporativos. Las Notas se ofrecieron en los Estados Unidos de América únicamente a personas que razonablemente se consideran como compradores institucionales calificados de conformidad con la Regla 144A de la Ley de Valores de 1933, (la “Ley de Valores”) y fuera de los Estados Unidos a personas no estadounidenses, de conformidad con la Regulación S de la Ley de Valores.

En agosto de 2024, Aeroméxico firmó un contrato de préstamo por una línea de crédito sindicado revolvente por \$200 millones, garantizado por Grupo Aeroméxico y Aerolitoral, con tasa SOFR más 285 puntos base y un plazo de tres años. Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo no ha utilizado esta línea de crédito.

Asimismo, existe la obligación en algunos contratos, de notificar los cambios de accionistas y situaciones adversas en la situación financiera. Por otra parte, en algunos contratos están previstos los casos en que se presentaría un vencimiento anticipado y las circunstancias para obtener dispensas temporales.

Todos los préstamos tienen vencimientos a lo largo del año. Al 31 de diciembre de 2025, los vencimientos futuros de deuda financiera neta son los que se muestran a continuación:

<u>Año</u>	<u>Préstamos (a)</u>	<u>Arrendamientos</u>		<u>Total</u>
		<u>financieros</u>	<u>Arrendamientos</u>	
Circulante - 2026	\$ <u> – </u>	<u> 31,628 </u>	<u> 418,907 </u>	<u> 450,535 </u>
No circulante				
2027	<u> – </u>	<u> 20,966 </u>	<u> 405,463 </u>	<u> 426,429 </u>
2028	<u> – </u>	<u> 18,617 </u>	<u> 394,138 </u>	<u> 412,755 </u>
2029	<u> 489,616 </u>	<u> 5,776 </u>	<u> 336,726 </u>	<u> 832,118 </u>
2030	<u> – </u>	<u> – </u>	<u> 309,693 </u>	<u> 309,693 </u>
2031 y posterior	<u> 609,269 </u>	<u> – </u>	<u> 1,014,228 </u>	<u> 1,623,497 </u>
Total no circulante	<u> 1,098,885 </u>	<u> 45,359 </u>	<u> 2,460,248 </u>	<u> 3,604,492 </u>
Total deuda financiera	\$ <u> 1,098,885 </u>	<u> 76,987 </u>	<u> 2,879,155 </u>	<u> 4,055,027 </u>

- (a) Los préstamos se presentan netos de gastos por amortizar por \$11,115.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Conciliación entre cambios en los pasivos y flujos de efectivo surgidos de actividades de financiamiento-

	<u>Deuda</u> <u>financiera</u>	<u>Arrendamientos</u>	<u>Total</u>
Saldo al 1 de enero de 2025	\$ 1,262,476	2,438,437	3,700,913
Préstamos obtenidos	64,603	—	64,603
Pago de préstamos	(156,182)	(365,602)	(521,784)
Cambios totales provenientes de actividades de financiamiento	(91,579)	(365,602)	(457,181)
Efectos por movimientos en tipo de cambio	2,790	—	2,790
Otros cambios -			
Nuevos arrendamientos	—	806,321	806,321
Gastos por intereses	99,973	228,526	328,499
Otros costos financieros provisionados	3,216	—	3,216
Intereses y otros costos financieros pagados	(102,459)	(225,616)	(328,075)
Otros intereses cancelados, neto	1,455	(2,911)	(1,456)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 1,175,872	2,879,155	4,055,027

Existen ciertas condiciones establecidas para la renovación de flota del Grupo (ver Nota 32).

(22) Beneficios a los empleados-

El Grupo tiene establecidos planes de retiro y jubilación para parte de sus empleados. Los beneficios de los planes establecidos son determinados con base en los niveles de sueldos, años de servicio prestados, índices de mortalidad y las expectativas de incrementos salariales. El Grupo realiza periódicamente aportaciones a fondos en fideicomiso irrevocable, establecidos para este propósito con base en cálculos actuariales para financiar el costo de los planes. Los fondos en fideicomiso se invierten principalmente en valores de renta fija. Todos los cálculos actuariales de estos planes tienen como resultado obligaciones por beneficios acumulados en exceso de los activos del plan.

La prima de antigüedad es otorgada a todos los empleados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. La Ley establece que la prima de antigüedad debe pagarse con base en los sueldos y años de servicio de los empleados que se retiran después de 15 años de servicio o cuando son liquidados. El Grupo no ha fondeado sus obligaciones por prima de antigüedad, la cual asciende a \$35,338, \$24,775 y \$21,924 al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente, los cuales se incluyen dentro de los totales de beneficios a los empleados que se presentan a dichas fechas.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(a) Composición de los activos del plan-

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Inversiones en acciones	\$ 61	49	52
Bonos gubernamentales	956	766	844
	<u>\$ 1,017</u>	<u>815</u>	<u>896</u>

(b) Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)-

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
OBD al 1o. de enero	\$ 209,913	236,737	186,081
Beneficios pagados por el plan	(11,819)	(12,661)	(7,753)
Costo laboral del servicio actual	8,353	11,676	7,555
Costo financiero	22,009	18,994	18,061
Costo por transferencia de personal (1)	108	57	331
Variaciones por tipos de cambio	27,738	(39,292)	27,028
Otros, incluyendo efecto por reducción y ajustes a la prima de antigüedad	97	67	76
	<u>\$ 256,399</u>	<u>215,578</u>	<u>231,379</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Pérdidas (ganancias) actuariales reconocidas en la cuenta de otros resultados integrales:			
Supuestos financieros	\$ 19,317	(15,168)	6,477
Supuestos demográficos	(4,233)	9,177	777
Ajustes por experiencia	3,584	326	(1,896)
	<u>\$ 275,067</u>	<u>209,913</u>	<u>236,737</u>

El Grupo estima aportar en el año 2026 \$9,411 a sus planes de contribución definida.

- (1) Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo reconoció adicionalmente un costo por \$1,147, \$38 y \$769, respectivamente, por transferencias de empleados, a través de utilidades retenidas.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(c) Movimiento en el valor presente de los activos del plan-

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Valor razonable de los activos del plan al 1o. de enero	\$ 815	896	681
Rendimiento esperado de los activos del plan	61	69	215
Variaciones por tipo de cambio	<u>141</u>	<u>(150)</u>	<u>—</u>
Valor razonable de los activos del plan al 31 de diciembre	<u>\$ 1,017</u>	<u>815</u>	<u>896</u>

(d) Remediación del pasivo por beneficios definidos, ganancias y (pérdidas) reconocidas en otros resultados integrales-

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Monto acumulado al 1o. de enero	\$ 24,255	18,500	23,359
Costo por transferencia de personal	1,147	38	769
Reconocidas durante el ejercicio (1)	(18,668)	5,665	(5,358)
Variaciones por tipo de cambio	<u>(4)</u>	<u>52</u>	<u>(270)</u>
Monto acumulado al 31 diciembre	<u>\$ 6,730</u>	<u>24,255</u>	<u>18,500</u>

(1) Los efectos presentados en ORI se presentan neto de impuestos.

(e) Supuestos actuariales-

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe, se muestran a continuación:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Tasa esperada de rendimiento de los activos del plan	9.34%	10.64%	9.00%
Tasa de descuento	9.34%	10.64%	9.00%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	4.54%	4.54%	4.54%
Promedio restante de la vida laboral (aplicables a beneficios de retiro)	14 años	14 años	14 años

Las tasas de descuento asumidas se derivan de tarifas existentes en bonos del gobierno para que la oportunidad y montos de los pagos coincidan con el momento y los importes de los pagos de pensiones proyectadas.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(f) Análisis de sensibilidad-

Las variaciones razonablemente posibles a la fecha del informe, en uno de los supuestos actuariales más significativos, y asumiendo que el resto de las variables hubieran permanecido constantes, habrían afectado las obligaciones por beneficios definidos al 31 de diciembre de 2025 en las cantidades que se muestran a continuación:

	<u>Incremento</u>	<u>Disminución</u>
Tasa de descuento (0.5% variación)	\$ <u>(6,967)</u>	<u>7,256</u>
Tasa de incremento en sueldos (0.5% variación)	\$ <u>(6,251)</u>	<u>6,780</u>

(23) Pagos basados en acciones-

A. Descripción de acuerdos de pagos basados en acciones

Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo tiene los siguientes acuerdos de pagos basados en acciones.

i. Programas de acciones restringidas-

El 22 de diciembre de 2022, el Grupo otorgó acciones restringidas a cierto personal clave y empleados de alto nivel sujeto a ciertas condiciones de servicio y resultados de desempeño (no de mercado de la acción) con períodos de adjudicación de 6 meses a 3 años.

El 28 de febrero de 2023, el Grupo estableció un nuevo plan, por el cual otorgó acciones restringidas a cierto personal clave y empleados de alto nivel sujeto a ciertas condiciones de servicio con períodos de adjudicación de hasta 4 años.

El 27 de agosto de 2024, el Grupo estableció un nuevo plan, por el cual otorgó acciones restringidas a cierto personal clave y empleados de alto nivel sujeto a ciertas condiciones de servicio con períodos de adjudicación de hasta 3 años.

El 1 de abril de 2025, el Grupo estableció un nuevo plan para otorgar acciones restringidas a cierto personal directivo clave y empleados de alto nivel, sujeto a ciertas condiciones de servicio con períodos de adjudicación de hasta 3 años.

Los términos y condiciones clave relacionados con las asignaciones bajo este programa al 31 de diciembre de 2025 son los siguientes (el número de acciones se presenta después del *split* de títulos que tuvo lugar en el año 2025 - ver Nota 26(a)); todos los acuerdos de pago se liquidarán mediante la entrega física de acciones.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Fecha de asignación / empleados con derecho	Número de acciones	Condiciones de adquisición
Acciones asignadas a personal clave y empleados de alto nivel-		
22 de diciembre 2022	9,090,900	6 meses a 3 años de servicios a partir de la fecha de asignación.
22 de diciembre 2022	27,217,900	2-3 años de servicios a partir de la fecha de asignación, sujeto al cumplimiento de resultados de desempeño (no de mercado de la acción).
28 de febrero de 2023	3,548,500	6 meses a 4 años de servicios a partir de la fecha de asignación.
27 de agosto de 2024	2,001,100	6 meses a 3 años de servicios a partir de la fecha de asignación.
1 de abril de 2025	1,260,400	1-3 años de servicios a partir de la fecha de asignación.
	(40,316,350)	Número acumulado de acciones restringidas ejercidas o perdidas.
Total acciones restringidas	2,802,450	

B. Medición a valores razonables –

El valor razonable de las acciones restringidas arriba mencionadas, a la fecha de su asignación se encuentran en un rango de Ps.18.48 a Ps.40.45 pesos por acción. Las acciones han sido depositadas y forman parte de un Fideicomiso en México.

C. Conciliación de acciones restringidas en circulación –

El número de acciones restringidas en circulación bajo el programa se muestra a continuación:

	<u>2025</u>	
	<u>Número de acciones</u>	<u>Ps. Promedio del valor razonable por acción a la fecha de asignación</u>
Saldo al 1 de enero	19,203,060	19.83
Asignadas durante el año	1,260,400	40.45
Ejercidas durante el año	(17,567,900)	19.14
Pérdidas durante el año	(93,110)	18.48
Saldo al 31 de diciembre	<u>2,802,450</u>	<u>33.47</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

	2024	
	Número de acciones	Ps. Promedio del valor razonable por acción a la fecha de asignación
Saldo al 1 de enero	34,902,080	18.48
Asignadas durante el año	2,001,100	34.18
Ejercidas durante el año	(17,455,660)	18.80
Pérdidas durante el año	(244,460)	18.48
Saldo al 31 de diciembre	<u>19,203,060</u>	<u>19.83</u>

	2023	
	Número de acciones	Ps. Promedio del valor razonable por acción a la fecha de asignación
Saldo al 1 de enero	22,699,850	18.48
Incremento debido a cambio en estimación	13,608,950	18.48
Asignadas durante el año	3,548,500	18.48
Ejercidas durante el año	(3,455,020)	18.48
Pérdidas durante el año	(1,500,200)	18.48
Saldo al 31 de diciembre	<u>34,902,080</u>	<u>18.48</u>

Adicional a las acciones ejercidas en estos programas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025, el Grupo otorgó 338,750 acciones a ciertos Consejeros (2024: 388,560 acciones y en 2023: 802,890 acciones).

D. Gasto registrado en resultados–

En el año 2025, el monto reconocido en resultados fue de \$7,373 (2024: \$16,655 y 2023: \$19,304).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(24) Provisiones-

	Devolución de aviones (1)	Contingencias	Contraprestación Contingente (a)	Total
Saldo al 1 de enero de 2025	\$ 310,085	14,175	–	324,260
Adiciones (reversión)	77,389	(1,605)	–	75,784
Utilización	<u>(8,222)</u>	<u>(3,547)</u>	<u>–</u>	<u>(11,769)</u>
	379,252	9,023	–	388,275
Menos porción no circulante	<u>(331,652)</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>(331,652)</u>
Saldo circulante al 31 de diciembre 2025	<u>\$ 47,600</u>	<u>9,023</u>	<u>–</u>	<u>56,623</u>
Saldo al 1 de enero de 2024	\$ 270,989	9,751	24,000	304,740
Adiciones	95,092	6,149	59	101,300
Utilización	<u>(55,996)</u>	<u>(1,725)</u>	<u>(24,059)</u>	<u>(81,780)</u>
	310,085	14,175	–	324,260
Menos porción no circulante	<u>(207,093)</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>(207,093)</u>
Saldo circulante al 31 de diciembre 2024	<u>\$ 102,992</u>	<u>14,175</u>	<u>–</u>	<u>117,167</u>
Saldo al 1 de enero de 2023	\$ 235,728	7,075	24,000	266,803
Adiciones	50,000	3,090	–	53,090
Utilización	<u>(14,739)</u>	<u>(414)</u>	<u>–</u>	<u>(15,153)</u>
	270,989	9,751	24,000	304,740
Menos porción no circulante	<u>(218,890)</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>(218,890)</u>
Saldo circulante al 31 de diciembre 2023	<u>\$ 52,099</u>	<u>9,751</u>	<u>24,000</u>	<u>85,850</u>

(a) Corresponde a ciertas condiciones de desempeño relativas a la adquisición de PLM en 2022.

(1) Se estima que la salida económica de la porción circulante de la provisión para devolución de aviones se lleve a cabo en los próximos 12 meses, con base en lo establecido en el plan de flota. El plan de flota se revisa anualmente y los nuevos términos de devolución pueden ser negociados con los arrendadores, lo cual afecta la clasificación de las provisiones a corto y largo plazo.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(25) Cuentas por pagar-

Las cuentas por pagar del Grupo se presentan como se muestra a continuación:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Proveedores	\$ 1,404,352	1,355,243	1,262,092
Otros impuestos	278,053	274,901	244,680
Sueldos y prestaciones por pagar	<u>28,534</u>	<u>22,091</u>	<u>26,814</u>
Total cuentas por pagar	<u>\$ 1,710,939</u>	<u>1,652,235</u>	<u>1,533,586</u>

(26) Capital contable-

a) Estructura del capital social-

Al 31 de diciembre de 2022, el capital social estaba integrado por 136,423,959 acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, correspondiendo a la parte fija 5,000 acciones y a la parte variable 136,418,959 acciones.

El 14 de julio de 2023, la Compañía adquirió, a través de un fideicomiso de administración irrevocable (el "Fideicomiso de Desliste"), 243,352 acciones a un precio de compra por acción de Ps.184.78 pesos (\$2,319 en total). Dicha adquisición tuvo un efecto neutral, ya que (i) dichas 243,352 acciones adquiridas por el Fideicomiso de Desliste fueron transferidas a la Compañía y posteriormente colocadas como acciones de tesorería, y (ii) un número equivalente de 243,352 acciones fueron suscritas y pagadas de inmediato por un Fideicomiso mexicano independiente que administra el plan de compensación en acciones de la Compañía, lo que resultó en la incorporación de dichas 243,352 acciones recién suscritas y pagadas a dicho Fideicomiso.

El 13 de diciembre de 2023, los Accionistas de la Sociedad resolvieron a favor de (i) realizar una reducción y consecuente reembolso de capital, sin cancelación de acciones, a favor de los accionistas por un monto de \$2.00 dólares por acción, representativas del capital social de la Compañía (\$272,848 en total); y (ii) no cancelar las 13,642,396 acciones propias en tesorería y utilizarlas además en la asignación de un número de éstas en un plan de incentivos gerenciales ("MIP" por sus siglas en inglés), en una potencial oferta primaria de acciones.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2023 se asignaron 425,791 acciones a determinado personal clave de la Administración (incluyendo 80,289 a ciertos Consejeros), equivalente a \$4,057.

El 25 de julio de 2024, los Accionistas de la Sociedad resolvieron a favor de llevar a cabo una reducción y consecuente reembolso de capital social, sin cancelación de acciones, a favor de los accionistas por un monto de \$3.00 dólares por acción, representativas del capital social de la Compañía (\$409,272 en total).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

El 26 de julio de 2024, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") autorizó la inscripción de las acciones de la Compañía en el Registro Nacional de Valores ("RNV"). Por lo anterior, la transformación de la Compañía en una S. A. B. de C. V. o sociedad anónima bursátil es vigente a partir del 26 de julio de 2024.

El 11 de noviembre de 2024, los Accionistas de la Sociedad resolvieron a favor de llevar a cabo una reducción y consecuente reembolso de capital social, sin cancelación de acciones, a favor de los accionistas por un monto de \$3.00 dólares por acción, representativas del capital social de la Compañía (\$409,272 en total).

Por el año terminado el 31 de diciembre 2024, se asignaron 1,784,422 acciones a determinado personal clave de la Administración (incluyendo 38,856 a ciertos Consejeros) equivalentes a \$17,660.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el capital social de la Compañía está integrado por 136,423,959 acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, correspondiendo a la parte fija 5,000 acciones y a la parte variable 136,418,959 acciones.

El 25 de agosto de 2025, los Accionistas de la Compañía aprobaron un *split* (por su término en inglés) de las acciones ordinarias autorizadas, emitidas y en circulación de la Compañía, en una proporción de 1 a 10. Tras el *split*, las acciones ordinarias se mantuvieron nominativas, sin valor nominal. En consecuencia, el número de acciones ordinarias autorizadas aumentó de 150,066,355 (de las cuales 13,642,396 son acciones propias en tesorería) a 1,500,663,550 (de las cuales 136,423,960 son acciones propias en tesorería), y el número de acciones ordinarias emitidas en circulación y en tesorería se ajustó en consecuencia en una proporción de 1 a 10. El *split* del capital social no afectó la propiedad proporcional ni los derechos corporativos de los Accionistas.

El 9 de octubre de 2025, los Accionistas de la Compañía aprobaron, el pago de una reducción de capital social, sin cancelación de acciones, de \$0.15 dólares por acción, lo que representa un monto total de \$204.6 millones, sujeto a ciertas condiciones. El 5 de noviembre de 2025, dichas condiciones se cumplieron, por lo que la reducción de capital social se pagó el 6 de noviembre de 2025, previo al cierre de la oferta pública inicial de acciones de Grupo Aeroméxico según se describe más adelante.

El 5 de noviembre de 2025, Grupo Aeroméxico anunció el precio de su oferta global por 11,727,325 *American Depositary Shares* ("ADS" por sus siglas y término en inglés) a un precio de \$19.00 dólares por ADS en los Estados Unidos (la "Oferta Internacional") y 27,463,590 acciones ordinarias a un precio de Ps.35.34 pesos por acción en México (la "Oferta Mexicana", y junto con la Oferta Internacional, la "Oferta Global"). Cada ADS representa 10 acciones ordinarias de Grupo Aeroméxico.

Los ADS comenzaron a cotizar en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE" por sus siglas en inglés) y las acciones ordinarias en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") el 6 de noviembre de 2025, bajo el símbolo "AERO". La Oferta Global se cerró el 7 de noviembre de 2025.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

La Oferta Global consiste en (i) una oferta primaria de 7,394,409 ADS en los Estados Unidos y 7,000,000 de acciones ordinarias en México, y (ii) una oferta secundaria de 4,332,916 ADS en los Estados Unidos y 20,463,590 acciones ordinarias en México, por parte de ciertos accionistas de Grupo Aeroméxico (los "Accionistas Vendedores"). Los suscriptores recibieron una opción de 30 días para comprar hasta 2,171,050 ADS adicionales de los Accionistas Vendedores. No se otorgó ninguna opción de sobre asignación en relación con la Oferta Mexicana. Delta, accionista actual y socio comercial estratégico de Grupo Aeroméxico a largo plazo, no participó en la Oferta Global y celebró un acuerdo para no realizar movimientos de acciones ("*lock-up agreement*" por su término en inglés) de cuatro años.

En adición a la Oferta Global, la Compañía anunció una colocación privada de aproximadamente \$25 millones en acciones comunes a un precio de \$1.805 dólares por acción ordinaria, a favor de PAR Investment Partners, L.P. (la "Colocación Privada"). La venta de las acciones ordinarias en la Colocación Privada no se registrará conforme a la Ley de Valores de 1933, en su versión modificada (la "Ley de Valores"), y se realizará al amparo de la exención de registro prevista en la Sección 4(a)(2) de la Ley de Valores. La Colocación Privada se cerró el 7 de noviembre de 2025.

Los recursos brutos del componente principal de la Oferta Global y la Colocación Privada fueron de aproximadamente \$178.8 millones, antes de deducir los descuentos y comisiones de los colocadores de la Oferta Internacional y la Oferta Mexicana. Grupo Aeroméxico pretende utilizar una parte de recursos netos del componente principal de la Oferta Global y la Colocación Privada para fines corporativos generales, incluyendo pagos relacionados con la expansión de su flota, inversiones en infraestructura para la experiencia del cliente y obligaciones de mantenimiento de la flota.

Los ADS no han sido ni serán registrados en el RNV de la CNBV. Las acciones comunes subyacentes a los ADS han sido registradas en el RNV y cotizarán en la BMV. El registro de las acciones comunes en el RNV no implica certificación alguna sobre la calidad de inversión de dichas acciones, nuestra solvencia, liquidez o calidad crediticia, ni sobre la exactitud o integridad de la información contenida en el prospecto, ni ratifica ni valida ninguna acción u omisión, si las hubiera, realizada en contravención de la legislación aplicable.

Para el año finalizado el 31 de diciembre de 2025, se asignaron 1,790,665 acciones (antes del *split*) a cierto personal clave de la Administración (incluidas 33,875 a ciertos miembros del Consejo de Administración), equivalentes a \$17,137.

Al 31 de diciembre de 2025, el capital social de la Compañía está representado por 1,459,034,090 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, de las cuales 5,000 acciones representan la parte fija y 1,459,029,090 acciones representan la parte variable.

b) Restricciones al capital contable-

De conformidad con la LGSM, la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2025 la reserva legal asciende a \$24,750 cifra que no ha alcanzado el monto requerido.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, y las otras cuentas del capital contable, originarán un pago de ISR a cargo de la Compañía, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% restantes.

c) Administración de capital-

De vez en cuando el Grupo compra sus propias acciones en el mercado; el momento de estas compras depende de los precios del mercado (ver Nota 3(c) último párrafo). Las decisiones de compra y venta se toman sobre la base de transacciones específicas y el Grupo no tiene un plan de compra-venta de acciones definido.

d) Utilidades retenidas-

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, Grupo Aeroméxico tiene un déficit en su patrimonio de \$1,943,848 (neto de reserva legal) lo que significa que ha perdido más de dos terceras partes de su capital social y, de acuerdo con la ley mexicana, esto puede ser causa de disolución, a solicitud legal de cualquier acreedor interesado.

(27) Utilidad por acción-

A. Utilidad básica por acción

El cálculo de la UPA básica se ha determinado en el siguiente beneficio atribuible a los accionistas ordinarios y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación (el número de acciones se presenta después del split de títulos que tuvo lugar en el año 2025 - ver Nota 26(a)):

i. Utilidad atribuible a accionistas comunes

	2025	2024	2023
Utilidad del año, atribuible a los accionistas de la Compañía	\$ 351,861	617,439	273,334



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

ii. Número promedio ponderado de acciones ordinarias (básicas)

	Nota	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Acciones ordinarias emitidas al 1 de enero	26	\$ 1,364,239,590	1,364,239,590	1,364,239,590
Nuevas acciones ordinarias en circulación autorizadas		94,794,500	–	243,352
Acciones en Tesorería pendientes de suscripción		–	–	(243,352)
Acciones mantenidas en un Fideicomiso en México		(9,937,290)	(27,843,940)	(45,688,160)
Número promedio ponderado de acciones ordinarias (básicas)		<u>1,449,096,800</u>	<u>1,336,395,650</u>	<u>1,318,551,430</u>
Utilidad básica por acción (US dólares)	\$	<u>0.24</u>	<u>0.46</u>	<u>0.21</u>

B. Utilidad diluida por acción

El cálculo del UPA diluida se ha determinado en el siguiente beneficio atribuible a los accionistas ordinarios y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación después del ajuste a los efectos de todas las acciones ordinarias potenciales diluidas:

iii. Número promedio ponderado de acciones ordinarias (diluidas)

		<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Promedio ponderado de acciones ordinarias (diluidas)	\$	1,449,096,800	1,336,395,650	1,318,551,430
Acciones ordinarias diluidas a través de un Fideicomiso mexicano		<u>9,937,290</u>	<u>27,843,940</u>	<u>45,688,160</u>
Número promedio ponderado de acciones ordinarias (diluidas) al 31 de diciembre		<u>1,459,034,090</u>	<u>1,364,239,590</u>	<u>1,364,239,590</u>
Utilidad diluida por acción (US dólares)	\$	<u>0.24</u>	<u>0.45</u>	<u>0.20</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(28) Instrumentos financieros y administración de riesgos-

(a) Descripción general-

El Grupo está expuesto a diferentes riesgos financieros que son comunes en la industria y que podrían tener un impacto en los resultados financieros; dichos riesgos financieros se agrupan de la siguiente forma:

- a) Riesgo de crédito
- b) Riesgo de liquidez
- c) Riesgo de mercado
 - Fluctuaciones en el tipo de cambio
 - Fluctuaciones en el precio de la turbosina
 - Fluctuaciones en las tasas de interés

El programa de administración de riesgos del Grupo revisa periódicamente las exposiciones a los riesgos antes mencionados y busca minimizar los efectos adversos potenciales sobre el margen bruto a través de diferentes iniciativas, incluyendo el uso selectivo de instrumentos financieros derivados. El Grupo utiliza diferentes métodos para evaluar y gestionar los diferentes tipos de riesgos a los cuales está expuesto, incluyendo análisis de sensibilidad y estadísticos.

Esta Nota presenta información acerca de la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos antes mencionados, los objetivos, políticas y procesos del Grupo para medir y administrar los riesgos, así como la gestión de capital del Grupo. De igual forma, a lo largo de estos estados financieros consolidados se incluyen revelaciones cuantitativas adicionales.

Grupo Aeroméxico contrata instrumentos financieros derivados (“*OTC*” por sus siglas en inglés) en diversos mercados, a fin de mantener la exposición a niveles aceptables para su apetito de riesgo. Todos los instrumentos financieros derivados en la cartera del Grupo se contratan con fines de cobertura, aunque algunos de ellos y debido a los cambios en las variables económicas no han cumplido con los requisitos para ser considerados contablemente como instrumentos de cobertura.

Marco de administración de riesgos-

Las políticas de administración de riesgos del Grupo se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta éste, establecer límites y controles apropiados para ellos, así como monitorear los riesgos y la observancia de los límites fijados. Las políticas y los sistemas de administración de riesgos se revisan con regularidad a fin de reflejar los cambios en las condiciones de mercado y las actividades del Grupo. El Grupo, mediante normas y procedimientos de capacitación y administración, busca desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo en el cual todos los empleados entiendan las funciones y obligaciones que les corresponden.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

El Comité de Auditoría del Grupo vigila la forma en que la Administración supervisa el cumplimiento de las políticas y procedimientos de administración de riesgos; asimismo, revisa la suficiencia del marco de administración de riesgos en relación con los riesgos que éste enfrenta. El Comité de Auditoría del Grupo recibe la ayuda en su función de supervisión del área de Auditoría Interna, la cual emprende revisiones regulares y ad hoc de los controles y procedimientos de administración de riesgos, cuyos resultados se informan al Comité de Auditoría. El Consejo de Administración revisa periódicamente la ejecución de las políticas de administración de riesgos aprobadas por este Consejo referentes a riesgos de mercado (fluctuaciones en tasas de interés, tipo de cambio y precio de la turbosina), así como riesgos crediticios y de liquidez.

(b) Riesgo de crédito-

El riesgo de crédito es el riesgo de que el Grupo sufra pérdidas financieras si un cliente o la contraparte de un instrumento financiero no cumpliera con sus obligaciones contractuales; deriva principalmente de las cuentas por cobrar a clientes e instrumentos de inversión del Grupo.

Los importes en libros de los activos financieros del contrato representan la máxima exposición al riesgo de crédito.

La evaluación de pérdida crediticia esperada para clientes individuales se presenta al 1o. de enero y el 31 de diciembre de 2025. El Grupo utiliza una matriz de provisiones para medir las pérdidas crediticias esperadas de los deudores comerciales por clientes individuales, que incluye un gran número de saldos pequeños.

i. Exposición a riesgo de crédito

El valor en libros de los activos financieros representa la exposición máxima al riesgo crediticio.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación es:

	Valor en libros		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,024,245	841,997	937,698
Instrumentos financieros, incluyendo derivados	—	—	334
Cuentas por cobrar a clientes y otras	<u>699,946</u>	<u>591,475</u>	<u>618,212</u>
	<u>\$ 1,724,191</u>	<u>1,433,472</u>	<u>1,556,244</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Para reducir el riesgo crediticio que resulta de depósitos en bancos e inversiones en instrumentos financieros, el Grupo realiza operaciones exclusivamente con instrumentos financieros con alta calificación crediticia otorgada localmente AAA por alguna agencia calificadoras de valores. Asimismo, el Grupo reduce este riesgo mediante la diversificación de sus inversiones con varias contrapartes de acuerdo con la política de aprobación del Consejo.

Cuentas por cobrar a clientes y otras-

Los servicios del Grupo se prestan a un gran número de clientes sin que exista concentración importante con alguno de ellos.

El Grupo establece una reserva para deterioro que representa su estimación de las pérdidas incurridas respecto a cuentas por cobrar a clientes, otras cuentas por cobrar e inversiones. Adicionalmente, como muchas otras aerolíneas, realiza sus actividades de venta a través de los mecanismos de la *International Air Transport Association* (“IATA”) que regulan las operaciones financieras entre aerolíneas y agencias de viaje. De igual forma, se lleva a cabo un alto volumen de operaciones de venta con tarjetas de crédito donde las cuentas por cobrar son las instituciones financieras.

Además de los clientes antes mencionados, el Grupo tiene algunas ventas directas a grandes compañías y organismos gubernamentales.

La exposición máxima a riesgo crediticio por cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se muestra en la Nota 14, que incluye impuestos por recuperar sobre los cuales el Grupo hasta la fecha no ha experimentado pérdidas por el deterioro.

Pérdidas por deterioro-

La antigüedad de las cuentas por cobrar a clientes a la fecha de presentación se muestra a continuación:

	2025			2024			2023		
	Bruto	Deterioro	%	Bruto	Deterioro	%	Bruto	Deterioro	%
No vencidas	\$ 183,449	561	(0.3)	154,846	2,167	(1.4)	243,858	259	(0.1)
Vencidas de									
0 a 30 días	9,768	234	(2.4)	62,848	329	(0.5)	24,807	293	(1.2)
Vencidas de									
31 a 120 días	7,655	6,138	(80.2)	16,061	5,210	(32.4)	4,579	2,383	(52.0)
Arriba de									
120 días	<u>7,747</u>	<u>7,747</u>	(100)	<u>4,911</u>	<u>4,725</u>	(96.2)	<u>5,033</u>	<u>5,033</u>	(100)
	<u>\$ 208,619</u>	<u>14,680</u>		<u>238,666</u>	<u>12,431</u>		<u>278,277</u>	<u>7,968</u>	

* Los porcentajes reflejan la tasa promedio ponderada de incobrabilidad.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

El movimiento en la reserva para deterioro en cuentas por cobrar a clientes durante el ejercicio fue la siguiente:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Saldo al 1o. de enero	\$ 12,431	7,968	9,082
Incremento (reversión) por deterioro reconocida	<u>2,249</u>	<u>4,463</u>	<u>(1,114)</u>
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 14,680</u>	<u>12,431</u>	<u>7,968</u>

No hay garantías u otras mejoras de crédito para los préstamos que presentan deterioro.

Las tasas de pérdida se calculan usando un método de “tasa móvil” basado en la probabilidad de que una cuenta por cobrar avance por sucesivas etapas de mora hasta su castigo. Las tasas de deterioro se calculan por separado para las exposiciones en distintos segmentos con base en las siguientes características comunes de riesgo de crédito – región geográfica, antigüedad de la relación con el cliente y tipo de producto adquirido.

Las tasas de pérdida se basan en la experiencia de pérdida crediticia real de los últimos 12 meses. Adicionalmente el Grupo integra información sobre perspectivas futuras (*forward-looking*) reservando al 100% las cuentas vencidas con 120 días o más en donde la contraparte sea una entidad Gubernamental.

(c) Riesgo de liquidez-

El riesgo de liquidez es aquel de que el Grupo enfrente dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que se liquidan entregando efectivo u otros activos financieros. El enfoque del Grupo para gestionar la liquidez es asegurar, tanto como sea posible, que siempre tenga liquidez suficiente para cumplir con sus pasivos al vencimiento, tanto bajo condiciones normales como de restricción, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgarse a dañar el prestigio del Grupo.

Operamos un negocio global con actividades internacionales que están sujetas a eventos económicos y políticos fuera de nuestro control.

El Grupo monitorea sus requerimientos de flujo de efectivo en forma constante. El Grupo asegura que tiene suficiente efectivo disponible para hacer frente a los gastos operativos esperados, incluido el servicio de las obligaciones financieras (ver Nota 21).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

i. Exposición al riesgo de liquidez-

Los siguientes son los vencimientos contractuales restantes de los pasivos financieros a la fecha de balance, 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023. Los importes en libros se presentan netos de gastos pagados por anticipado y no descontados.

	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	2 meses o menos	2-12 meses	1-2 años	2-5 años	Mas 5 años
31 de diciembre de 2025							
Préstamos en dólares (Tasa fija)	\$ 1,098,885	1,590,676	—	93,863	93,863	687,725	715,225
Arrendamientos financieros en dólares	\$ 76,987	80,523	9,060	28,693	21,942	20,828	—
Arrendamientos - Pasivo	\$ 2,879,155	3,876,710	121,482	519,544	606,754	1,441,964	1,186,966
31 de diciembre de 2024							
Préstamos en dólares (Tasa fija)	\$ 1,096,443	1,678,856	—	155,738	93,863	146,475	1,282,780
Arrendamientos financieros en dólares	\$ 113,475	119,251	9,062	29,962	33,331	42,475	4,421
CEBURES - Garantizados en Ps.	\$ 52,558	54,906	4,768	45,747	4,391	—	—
Arrendamientos - Pasivo	\$ 2,438,437	3,153,249	98,579	431,986	490,239	1,203,986	928,459
31 de diciembre de 2023							
Préstamos en dólares (SOFR - Spread)	\$ 63,076	65,398	7,482	57,916	—	—	—
Préstamos en dólares (Tasa fija)	\$ 659,758	856,193	2,471	57,383	57,738	737,184	1,417
Arrendamientos financieros en dólares	\$ 150,683	151,323	9,444	29,728	35,397	72,333	4,421
CEBURES - Garantizados en Ps.	\$ 143,930	155,558	24,423	65,261	65,874	—	—
Arrendamientos - Pasivo	\$ 2,216,859	2,864,793	96,137	385,100	413,316	1,061,416	908,824



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(d) Riesgo de mercado-

El Grupo está expuesto a diferentes riesgos de mercado que podrían tener un impacto en los resultados financieros.

i. Riesgo de tipo de cambio-

El riesgo de tipo de cambio se origina cuando el Grupo lleva a cabo operaciones y mantiene activos y pasivos monetarios en monedas distintas a la moneda funcional del Grupo. La mayor parte de la exposición del Grupo se asocia con fluctuaciones en otras monedas, principalmente pesos mexicanos. Considerando nuestra metodología para convertir activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a nuestra moneda funcional, en 2025, 2024 y 2023, alrededor del 40%, 40% y 36% de los gastos y 5%, 4% y 2%, de los ingresos del Grupo, respectivamente, se denominaron en otras monedas. Con respecto a nuestros ingresos por pasajeros, registramos el pasivo por transportación vendida no utilizada, convirtiendo a nuestra moneda funcional los boletos vendidos a los diferentes tipos de cambio en las fechas de venta del boleto original.

Exposición al riesgo de moneda

El resumen de la información cuantitativa relacionada con la exposición del Grupo a riesgos en moneda extranjera y que fue informada a la Administración fue la que se muestra a continuación:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Activos monetarios	\$ 1,209,164	1,096,036	1,020,451
Pasivos monetarios	<u>(1,655,572)</u>	<u>(1,474,696)</u>	<u>(999,418)</u>
Exposición neta del estado de situación financiera	\$ <u>(446,408)</u>	<u>(378,660)</u>	<u>21,033</u>

Durante el año se aplicaron los siguientes tipos de cambio con respecto al dólar estadounidense:

	<u>Tipo de cambio promedio</u>			<u>Tipo de cambio spot a la fecha de presentación</u>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Peso mexicano	<u>19.26</u>	<u>18.26</u>	<u>17.78</u>	<u>17.97</u>	<u>20.27</u>	<u>16.89</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Análisis de sensibilidad-

El fortalecimiento del dólar, como se indica más adelante, respecto al peso mexicano al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 habría afectado las ganancias o pérdidas por los montos que se muestran más adelante. Este análisis se basa en las variaciones en el tipo de cambio que el Grupo consideró razonablemente posibles al final del período de presentación. El análisis supone que el resto de las variables permanecen constantes, en particular, las tasas de interés.

	<u>Efecto</u>
31 de diciembre de 2025	
Dólar de los E.E.U.U (fortalecimiento del 10%)	\$ <u>40,584</u>
31 de diciembre de 2024	
Dólar de los E.E.U.U (fortalecimiento del 10%)	\$ <u>34,423</u>
31 de diciembre de 2023	
Dólar de los E.E.U.U (fortalecimiento del 10%)	\$ <u>(1,912)</u>

ii. Fluctuaciones en el precio de la turbosina-

El principal riesgo de mercado asociado con la industria es la variación en los precios del combustible. El Grupo reduce este riesgo a través de instrumentos financieros derivados, generalmente opciones y combinaciones de opciones. Adicionalmente, dependiendo de las condiciones del mercado, el Grupo aplica aumentos en las tarifas o cargos adicionales por combustible a los boletos de avión a fin de reducir parcialmente el impacto de precios más altos del combustible.

Las fluctuaciones en los precios de la turbosina dependen en gran medida de las condiciones económicas y políticas, tanto locales como mundiales; entre estas condiciones se encuentra la oferta y la demanda mundial de petróleo, las decisiones de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (“OPEP”), la capacidad de refinación mundial, los niveles de existencias de petróleo crudo, así como factores climáticos y geopolíticos.

Nuestro consumo anual de turbosina se muestra en la siguiente página, así como el monto cubierto durante el año.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(Miles de galones)	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Consumo Anual (Gal <i>JF54</i>)	460,555	462,533	433,727
Derivados de JF (Gal <i>JF54</i>)	—	—	—
Monto de la cobertura (%)	—	—	—

Una reducción en el precio de la turbosina afecta positivamente al Grupo mediante una reducción en costos, en tanto que un aumento tiene un efecto adverso en su desempeño.

Durante 2025, 2024 y 2023, el Grupo tuvo un consumo de 460.5, 462.5 y 433.7 millones de galones de turbosina, que compró a un precio promedio de 2.47, 2.67 y 3.05 USD/Gal., respectivamente. Estos precios incluyen cargos adicionales por transportación y suministro.

El Grupo ha suspendido temporalmente su programa de cobertura de combustible para cubrir entre el 40% y el 60% de su consumo anual proyectado para los años 2025, 2024 y 2023.

Análisis de sensibilidad-

El siguiente análisis muestra las posiciones anuales donde si el precio de la turbosina hubiere aumentado o disminuido 50 centavos o 75 centavos de USD/Gal., el Grupo habría pagado/(ahorrado) los siguientes montos:

<u>Cambio en turbosina</u>	<u>0.50(+)</u>	<u>0.50(-)</u>	<u>0.75(+)</u>	<u>0.75(-)</u>
Compra directa de <i>JF54</i>	230,278	(230,278)	345,426	(345,426)

Cifras en miles de dólares

iii. Riesgo de tasas de interés-

El riesgo de tasa de interés se refiere al riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a cambios en las tasas de interés del mercado. La fluctuación de las tasas de interés depende en gran medida del estado de la economía mundial. Una mejora en las perspectivas económicas a largo plazo tiende a hacer subir las tasas a largo plazo, mientras que una caída tiende a estar asociada con períodos de lento crecimiento económico.

El Grupo mitiga el riesgo de tasa de interés gestionando la proporción de deuda a tasa variable y tasa fija. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, 100%, 96% y 80%, respectivamente, de la deuda financiera del Grupo se encontraba sujeta a tasa fija.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Al 31 de diciembre de 2023 el Grupo contaba con *swaps* sobre tasa de interés vigentes en los cuales el Grupo pagaba tasa fija recibiendo una tasa flotante indexada a la TIEE 28 días. Mediante estos instrumentos, el Grupo realizó la gestión de parte de su riesgo generada por la variabilidad de los flujos a tasa de interés flotante, a través del Fideicomiso F/1748 cuyo fideicomitente es el Grupo, vigentes al 31 de diciembre de 2023 mediante estrategias de cobertura con *swaps* de tasas de interés en sus dos series anteriores (AERMxCB 19 y AERMxCB 17). Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Grupo no tiene ningún instrumento *swap* vigente sobre tasa de interés.

La siguiente tabla representa la posición de riesgo para el Grupo al 31 de diciembre de 2025:

	<u>Activos</u>	<u>Pasivos</u>
Corto Plazo		
Inversiones		
Inversiones US/Ps.	\$ 473,587	–
Deuda:		
Préstamos US		
Arrendamientos financieros	–	31,628
	<u>\$ 473,587</u>	<u>31,628</u>
Largo Plazo		
Deuda:		
Préstamos US		
Tasa fija	\$ –	1,098,885
Arrendamientos financieros	–	45,359
	<u>\$ –</u>	<u>1,144,244</u>

La tabla que se muestra a continuación representa la posición de riesgo para el Grupo al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 correspondiente a los instrumentos financieros derivados de tasas de interés (montos en millones de pesos):

	<u>Monto de notional</u>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Instrumentos Financieros Derivados			
Instrumentos de tasa fija			
<i>Swaps</i> de tasa de interés	–	–	(530)
Instrumentos de tasa variable			
<i>Swaps</i> de tasa de interés	–	–	530



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Coberturas de combustible-

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo canceló temporalmente sus *call spreads* de combustible para cubrir su exposición por sus compras de turbosina. Para más información sobre estas coberturas ver la Nota 3(c) y el inciso (ii) *Fluctuaciones en el precio de la turbosina* de esta Nota.

Análisis de sensibilidad-

Deuda-

El siguiente análisis de sensibilidad considera exclusivamente la posición expuesta a tasas de interés variable.

La tasa de interés objetivo de Banco de México disminuyó 300 puntos base en 2025, pasando de 10.00% a 7.00%. En la misma línea, la FED disminuyó la tasa de referencia en 75 puntos base. Adicionalmente a los cambios referidos, si las tasas de interés respectivas hubieran cambiado en promedio anual en la magnitud indicada, el impacto en resultados habría sido el que se muestra a continuación:

	2025		2024		2023	
	<u>+50 BP</u>	<u>-50</u>	<u>+50 BP</u>	<u>-50</u>	<u>+50 BP</u>	<u>-50</u>
Préstamos en US SOFR + Spread	\$ <u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>550</u>	<u>(550)</u>
Préstamos en Ps. TIIE + Spread	\$ <u>—</u>	<u>—</u>	<u>407</u>	<u>(407)</u>	<u>1,052</u>	<u>(1,052)</u>

Grupo Aeroméxico no contabiliza pasivos a tasa fija a valor razonable a través de resultados ni se asignan éstos con relaciones de cobertura de valor razonable, por lo que no se realiza ningún análisis de sensibilidad de valor razonable.

Inversiones-

El Grupo también está expuesto a movimientos en las tasas de interés que resultan de su cartera de activos sensibles a las tasas de interés. Este riesgo se reduce a través de la política de inversión aprobada por el Comité de Auditoría, donde se establecen límites a activos a largo plazo y tasa fija.

Con base en la calificación crediticia, no es posible obtener sensibilidad sobre el precio actual del portafolio de inversiones.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(e) Jerarquía del valor razonable-

Los instrumentos financieros contabilizados a valor razonable deben presentarse agrupados de acuerdo con el método de valuación empleado. Se han definido tres niveles diferentes que dan la máxima prioridad a precios cotizados no ajustados en mercados activos, tanto para activos o pasivos idénticos (medidos a Nivel 1) y la prioridad mínima a mediciones que implican insumos no observables en el mercado y que generan un mayor grado de subjetividad en la valuación (medidos a Nivel 3).

Los diferentes niveles se definen como sigue:

- Nivel 1: Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que la entidad puede acceder en la fecha de medición.
- Nivel 2: Entradas distintas de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel 3: Los insumos no se basan en datos de mercado observables (insumos no observables).

(f) Clasificaciones contables y valores razonables-

Las siguientes tablas presentan el valor razonable de los activos y pasivos financieros, y su respectivo valor en libros mostrado en el estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, incluyendo sus niveles en la jerarquía del valor razonable y con base en los modelos de negocio determinados por el Grupo. Las tablas no incluyen información para los activos financieros y pasivos financieros no medidos a valor razonable si el importe en libros es una aproximación razonable del valor razonable.

Las tablas mostradas a en la siguiente página presentan el valor razonable de los activos y pasivos financieros, y sus respectivos valores en libros mostrados en los estados de posición financiera al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Activos financieros medidos a valor razonable

Al 31 de diciembre de 2023

	<u>Nota</u>	Otros swaps de tasas de interés
<u>Valor en libros:</u>		
Valor razonable	11	\$ <u>334</u>
<u>Valor razonable:</u>		
Nivel 1		\$ —
Nivel 2		334
Nivel 3		<u>—</u>
Total		\$ <u>334</u>

Pasivos financieros no medidos a valor razonable

Al 31 de diciembre de 2025

	<u>Nota</u>	Préstamos en US (Tasa fija)	Arrendamiento financiero de equipo de vuelo en US
<u>Valor en libros:</u>			
Otros pasivos financieros	21	\$ 1,098,885	76,987
<u>Valor razonable</u>			
Nivel 1		—	—
Nivel 2		934,964	73,623
Nivel 3		<u>—</u>	<u>—</u>
Total		\$ <u>934,964</u>	<u>73,623</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Pasivos financieros no medidos a valor razonable

Al 31 de diciembre de 2024

	<u>Nota</u>	<u>Préstamos en Ps - (TIE - Spread)</u>	<u>Préstamos en US (Tasa fija)</u>	<u>Arrendamiento financiero de equipo de vuelo en US</u>
<u>Valor en libros:</u>				
Otros pasivos financieros	21	\$ 52,558	1,096,443	113,475
<u>Valor razonable</u>				
Nivel 1		-	-	-
Nivel 2		52,996	1,389,163	111,465
Nivel 3		-	-	-
Total		\$ 52,996	1,389,163	111,465

Pasivos financieros no medidos a valor razonable

Al 31 de diciembre de 2023

	<u>Nota</u>	<u>Préstamos en US (SOFR - Spread)</u>	<u>Préstamos en Ps - (TIE - Spread)</u>	<u>Préstamos en US (Tasa fija)</u>	<u>Arrendamiento financiero de equipo de vuelo en US</u>
<u>Valor en libros:</u>					
Otros pasivos financieros	21	\$ 63,076	143,930	659,758	150,683
<u>Valor razonable</u>					
Nivel 1		-	-	-	-
Nivel 2		61,748	130,674	597,059	132,575
Nivel 3		-	-	-	-
Total		\$ 61,748	130,674	597,059	132,575

(g) Medición de valores razonables

i. Técnicas de valuación y datos de entrada no observables significativos

Las siguientes tablas muestran las técnicas de valuación usadas para medir los valores razonables Nivel 2 y Nivel 3 para los instrumentos financieros medidos a valor razonable en el estado de situación financiera, así como también los datos de entrada no observables significativos usados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Instrumentos financieros medidos a valor razonable:

Tipo	Técnica de valuación
Instrumentos de deuda corporativa	Comparación de mercado/flujo de efectivo descontado: El valor razonable se estima considerando el valor presente de los flujos esperados calculados, usando tasas de descuento derivadas de precios cotizados de instrumentos con un vencimiento similar, cotizados en mercados activos.

Instrumentos financieros no medidos a valor razonable:

Tipo	Técnica de valuación
<i>Swaps</i> de tasa de interés	Modelos de <i>swaps</i> de tasas: El valor razonable se calcula como el valor presente de los flujos de efectivo netos futuros estimados. Las estimaciones de los flujos de efectivo de tasa flotante futuros se basan en tasas <i>swaps</i> cotizadas, precios futuros o tasas deudoras interbancarias. Los flujos de efectivo son descontados usando una curva de rendimiento creada a partir de fuentes similares y que refleja la tasa interbancaria de referencia correspondiente usada por los participantes del mercado para este propósito cuando fijan los precios de los <i>swaps</i> de tasa de interés, así como colateral otorgado o recibido. La estimación del valor razonable está sujeta a un ajuste por riesgo de crédito que refleja el riesgo de crédito del Grupo y de la contraparte; este ajuste se calcula con base en diferenciales de crédito derivados de precios de bonos o permutas de incumplimiento crediticio.
Otros pasivos financieros *	Flujos de efectivo descontados: El modelo de valuación considera el valor presente del pago esperado y descontado, usando una tasa de descuento ajustada por riesgo.

* Los otros pasivos financieros incluyen préstamos bancarios garantizados y no garantizados, emisiones de bonos no garantizados, pagarés convertibles-componente de pasivo, acciones preferentes rescatables, préstamos de asociadas y obligaciones por arrendamiento financiero.

ii. *Transferencias entre los niveles 1 y 2*

No hubo transferencias entre el Nivel 2 al Nivel 1 (así como tampoco entre el Nivel 1 al 2) en 2025, 2024 y 2023.

iii. *Valores razonables de nivel 3*

El Grupo no presentó ninguno de los valores razonables de sus instrumentos financieros como Nivel 3 durante 2025, 2024 y 2023.

(h) Administración de capital

De vez en cuando el Grupo compra sus propias acciones en el mercado; el momento de estas compras depende del precio de mercado. Las decisiones de compra y venta son tomadas en base a una transacción específica y el Grupo no cuenta con un plan de compra-venta de acciones definido.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(29) Otros gastos, neto-

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Otros ingresos:			
Recuperación de impuestos	\$ 4,595	3,505	934
Recuperación de rentas	4,085	11,960	3,634
Otros	14,512	3,308	–
Total otros ingresos	<u>23,192</u>	<u>18,773</u>	<u>4,568</u>
Otros gastos:			
Contingencias laborales y otras (reversión)	(1,588)	6,149	1,040
Pérdida neta en venta de propiedades y equipo y/o material obsoleto	3,551	5,196	4,508
Impuesto al valor agregado no acreditable	37,876	45,926	27,390
Acuerdo de Colaboración Conjunta, neto	10,000	–	–
Gasto por Derechos Contingentes (1)	–	10,000	7,500
Otros	–	–	597
Total otros gastos	<u>49,839</u>	<u>67,271</u>	<u>41,035</u>
Otros gastos, neto	<u>\$ 26,647</u>	<u>48,498</u>	<u>36,467</u>

(1) Contraprestación denominada por su término en inglés como "*Contingent Value Rights*" ofrecida a acreedores generales no garantizados que poseen uno o más reclamos clasificados en la Clase 3(c) y/o Clase 3(d) en relación con el Plan de Reorganización del Grupo, como parte de su reestructura financiera en 2022 de su Capítulo 11.

(30) Fuerza de trabajo-

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Sueldos y salarios	\$ 999,141	968,068	793,824
Contribuciones sociales	140,619	104,402	94,749
Gastos relacionados con planes de beneficios definidos	8,353	11,676	7,555
	<u>\$ 1,148,113</u>	<u>1,084,146</u>	<u>896,128</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

(31) Ingresos y costos financieros-

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingresos por intereses en depósitos bancarios y otras inversiones	\$ 31,637	55,465	64,180
Utilidad cambiaria neta	-	22,436	-
Otros ingresos financieros	-	-	6,653
	<u>31,637</u>	<u>77,901</u>	<u>70,833</u>
Ingresos financieros			
Gastos por intereses en pasivos financieros	99,973	78,908	99,433
Comisiones de cartas de crédito	611	222	66
Comisiones de tarjetas de crédito (a)	109,886	107,632	98,969
Intereses por derecho de uso	228,526	183,949	177,520
Intereses en obligaciones laborales	22,009	18,994	18,061
Intereses por provisión de devolución de aviones (b)	27,202	10,641	-
Pérdida por valuación en instrumentos financieros derivados, neta	-	334	1,758
Pérdida cambiaria, neta	45,767	-	88,385
Comisiones bancarias	4,031	4,633	6,390
Intereses pagados a partes relacionadas	-	504	23
Otros gastos financieros (principalmente costos por terminación anticipada del Financiamiento de Salida en 2024)	7,787	41,556	8,367
	<u>545,792</u>	<u>447,373</u>	<u>498,972</u>
Costos financieros			
Costos financieros netos, reconocidos en resultados	\$ <u>(514,155)</u>	<u>(369,472)</u>	<u>(428,139)</u>

- a) Representa el costo financiero asociado a la cobranza de manera oportuna de las transacciones de ventas hechas a través de tarjetas de crédito. Todas las demás comisiones de tarjetas de crédito referidas a incentivar promociones comerciales son consideradas como gastos de venta.
- b) A partir del año 2024, el Grupo reconoce como parte de sus costos financieros, el correspondiente al interés generado sobre la provisión de devolución de aviones.

(32) Contingencias y compromisos-

Los pasivos por contingencias se reconocen cuando es probable que un pasivo se ha incurrido y su importe puede estimarse razonablemente. Cuando una estimación razonable no se puede hacer, se hace una revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros consolidados. Los ingresos, utilidades o activos no se contabilizan hasta que existe certeza de su realización.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo tiene los siguientes asuntos contingentes de importancia:

Contingencias:

- a. Están en proceso juicios laborales por aproximadamente \$18.0 millones. Este importe representa las pretensiones de los demandantes y no consideran salarios caídos eventualmente acumulables en caso de que los resultados de los laudos correspondientes sean adversos al Grupo. El Grupo y sus asesores han establecido que un monto de \$9.0 millones se considera suficiente para cubrir posibles resultados adversos, mismo que ha sido provisionado.
- b. El 26 de enero de 2024, el Departamento de Transporte de los Estados Unidos ("DOT" por sus siglas en inglés) emitió una Orden Tentativa para Demostrar Causa (la "Orden Inicial") a Delta y Aeroméxico, poniendo tentativamente fin a la inmunidad antimonopolio ("ATI" por sus siglas en inglés) otorgada a su Acuerdo de Cooperación Conjunta ("JCA" por sus siglas en inglés) el 26 de octubre de 2024. En lugar de evaluar los posibles beneficios tanto para la competencia como para los consumidores finales que se generarían con la renovación del ATI y equilibrarlos contra posibles daños, la Orden Inicial alega que el Gobierno Mexicano ha tomado ciertas acciones en violación de los acuerdos bilaterales de transporte aéreo entre EE.UU. y México (como por ejemplo, con la reubicación de las operaciones exclusivas de carga al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles o "AIFA" y las reducciones de capacidad en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México o "AICM") que - en opinión del DOT - les impide otorgar inmunidad antimonopolio al JCA. Delta y Aeroméxico presentaron oportunamente objeciones conjuntas a la Orden Inicial el 23 de febrero de 2024.

El 26 de julio de 2025, el DOT emitió una nueva Orden Suplementaria para Demostrar Causa (la "Orden Suplementaria"), proponiendo una vez más terminar el ATI otorgado al JCA, esta vez con vigencia a partir del 25 de octubre de 2025. La Orden Suplementaria reitera las preocupaciones del DOT con respecto a las acciones del Gobierno Mexicano relacionadas con la reubicación de las operaciones exclusivamente de carga y la gestión de franjas horarias en el AICM, afirmando que estas medidas son incompatibles con las obligaciones bajo el Acuerdo Bilateral de Transporte Aéreo, e impiden la existencia de un entorno completamente liberalizado de Cielos Abiertos necesario para el ATI.

El 15 de septiembre de 2025, el DOT emitió una Orden Final (la "Orden Final") que da por terminada el ATI del JCA, efectivo a partir del 1 de enero de 2026. La Orden Final ordena a las partes que liquiden ciertas operaciones conjuntas cubiertas por el ATI antes del 1 de enero de 2026, como la coordinación de precios, la coordinación de horarios y el reparto de ingresos, mientras que aún podemos mantener una cooperación en condiciones de mercado en el código compartido, la reciprocidad del programa de viajero frecuente y otras actividades conjuntas de marketing.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

El 9 de octubre de 2025, Delta y Aeroméxico presentaron conjuntamente una petición de revisión ante el Tribunal de Apelaciones de los Estados Unidos para el Undécimo Circuito en Atlanta, Georgia (el "Undécimo Circuito"), impugnando la Orden Final del DOT del 15 de septiembre de 2025, que pone fin a la aprobación y la inmunidad antimonopolio previamente otorgadas al JCA entre ambas aerolíneas.

El 10 de octubre de 2025, Aeroméxico presentó ante el DOT una solicitud de suspensión de las Orden Final, buscando que el Departamento suspendiera la efectividad de la Orden Final en espera de la finalización del proceso de revisión judicial. El DOT denegó la solicitud de suspensión el 24 de octubre de 2025. Posteriormente, Delta y Aeroméxico presentaron una moción ante el Undécimo Circuito solicitando una suspensión judicial de la Orden Final en espera de revisión. El 3 de noviembre de 2025, el DOT presentó su oposición a la moción, y el 7 de noviembre de 2025, Aeroméxico presentó su respuesta a las objeciones del DOT. El 12 de noviembre de 2025, el Undécimo Circuito concedió la moción de Delta y Aeroméxico para suspender la Orden Final en espera de la resolución de su solicitud de revisión. Como tal, el ATI del JCA no terminó el 1 de enero de 2026, y a la fecha de emisión de estos estados financieros permanece vigente. El 29 de diciembre de 2025, Delta y Aeroméxico presentaron su escrito de apertura ante el Undécimo Circuito en relación con la revisión judicial de la Orden Final del DOT.

El 28 de octubre de 2025, el DOT emitió órdenes adicionales en relación con su revisión continua de las relaciones de aviación entre Estados Unidos y México. Una de estas órdenes desaprobó ciertos servicios de transportación tanto existentes como programados de aerolíneas mexicanas a Estados Unidos. Además, el DOT emitió una orden provisional que propone restringir el transporte de carga en servicios combinados de pasajeros entre la Ciudad de México y Estados Unidos. Esta orden está sujeta a procedimientos administrativos adicionales y no entraría en vigor hasta que se emita una orden definitiva. El Grupo está analizando actualmente las posibles consecuencias operativas y financieras de estas medidas regulatorias; a la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, no se han determinado impactos importantes.

- c. En adición, el Grupo tiene juicios y reclamaciones que se derivan del curso normal de sus operaciones, en algunos casos es demandada y en otros demandante. El Grupo con apoyo de sus asesores legales considera que las resoluciones finales de estos asuntos no tendrán, en su caso, repercusiones adversas de importancia en su situación financiera y resultados.

Compromisos:

- a. En relación con arrendamientos y préstamos documentados, los compromisos adquiridos están revelados en las Notas 15 y 21.
- b. El Grupo tiene contratos por proveeduría y abastecimiento de servicios (adicionales a los revelados expresamente en esta Nota), materiales y accesorios, siendo los más importantes los relativos a combustible. Los importes están limitados a lo que se establezca en los pedidos.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Adicionalmente, el Grupo tiene varios contratos de servicios relacionados con servicio de mantenimiento para su flota.

- c. El Grupo como miembro de “Sky Team” (“alianza”), debe operar de acuerdo con lo establecido en el contrato respectivo, principalmente en lo relativo a:
- I. Cumplimiento con los requerimientos de la alianza que incluyen entre otros el apego a estándares de seguridad, servicio y valor de marca, el permitir accesos a programas de viajero frecuente, etc.,
 - II. Cumplimiento con las condiciones para operar a las cuales están sometidos los participantes, quienes son sujetos de rendición de cuentas y supervisión periódica por parte de la alianza,
 - III. Contribuir en la parte proporcional correspondiente para fondear anualmente el presupuesto de promoción, administración y operación de la alianza.

En el contrato están previstos diversos supuestos para su terminación anticipada sin responsabilidad alguna para sus miembros, como son insolvencia y liquidación. Adicionalmente, puede haber terminación para el participante en caso de incumplimiento con lo establecido; estando previsto como causas de terminación el que el Grupo sea adquirido por una línea aérea ajena a la alianza o por venta de activos. Salvo en el caso de terminación por mandato de autoridad que se considera una causa sin responsabilidad para cualquiera de los participantes, otros motivos atribuibles a el Grupo que produzcan su salida de la alianza, darían lugar al pago de una pena convencional a cargo del Grupo, equivalente a 10.5 millones de euros. El acuerdo expiró el 21 de junio de 2020, y fue renovado por períodos de cinco años adicionales.

- d. En 2015, el Grupo celebró un JCA con Delta, el cual ha recibido inmunidad antimonopolio de los reguladores de EE.UU. y México. El JCA con Delta, y la inmunidad antimonopolio que ha otorgado el DOT y los reguladores mexicanos en relación con el mismo, es de importancia estratégica para la Compañía ya que permite que ambas compañías coordinen precios, redes y programación, entre otras actividades comerciales, de rutas transfronterizas México - EE.UU., asegurando el poder brindar un servicio similar y sin interrupciones a nuestros pasajeros.

La inmunidad antimonopolio es efectiva desde el 5 de mayo 2017, y fue limitada a una duración de cinco años, sujeta a revisiones periódicas por parte de las autoridades gubernamentales, incluida, por ejemplo, la autorización pendiente por parte del DOT de la solicitud conjunta de Delta y Grupo Aeroméxico para la renovación de la autorización del JCA luego de la expiración del plazo inicial de cinco años. La aprobación del DOT y la concesión de inmunidad antimonopolio permanecen vigentes en espera de la resolución del DOT sobre la solicitud de renovación, para la cual no hay un plazo de procedimiento definido (ver Contingencia punto b. en esta misma Nota).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de US dólares)

Adicionalmente, el Grupo ha firmado acuerdos de código compartido y viajero frecuente con otras aerolíneas.

e. Modernización de la flota

El Grupo tiene los siguientes acuerdos al 31 de diciembre de 2025:

- (i) Durante el 2025 se incorporaron a la flota diecisiete Boeing B737 MAX y un B787-9.
- (ii) Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025, el Grupo continuó con su programa de renovación de flota. En 2025, el Grupo ratificó sus compromisos de arrendamiento operativo para tres B737 MAX y dos B737-9 para ser recibidos durante el 2026.
- (iii) Durante el 2025, el Grupo ejerció derechos de extensión de algunos Boeing B737-800 NG y Embraer E190.

(33) Eventos subsecuentes-

Al 9 de abril de 2026, fecha de emisión de los estados financieros consolidados, los eventos subsecuentes más significativos se muestran a continuación en relación con los estados financieros consolidados del 31 de diciembre de 2025 y por el año terminado en esa fecha, se detallan a continuación.

- a) Incertidumbre en los precios del combustible consumido por el Grupo. Al 9 de abril del 2026, el precio del combustible alcanzó los 4.78 dólares por galón. Al 31 de diciembre del 2025, éste fue de 2.40 dólares por galón, con un precio promedio para todo el año 2025 de 2.48 dólares por galón.

Los recientes acontecimientos geopolíticos de las últimas semanas han generado una importante incertidumbre mundial en torno a la dirección futura de los precios de los combustibles. Esta volatilidad podría afectar materialmente los costos del consumo de combustible del Grupo en los próximos meses.

La industria de la aviación internacional ha respondido rápidamente, adaptándose a los elevados precios del combustible e implementando medidas para compensar costos adicionales. Sin embargo, dada la incertidumbre sobre cuánto tiempo persistirán estos precios más altos, el Grupo continúa monitoreando de cerca las condiciones del mercado y realizará los ajustes apropiados a medida que las circunstancias actuales sigan evolucionando.

- b) El Grupo ha firmado contratos de servicios en el curso normal de su operación.

