

**Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V.
y subsidiarias**

Estados financieros intermedios
condensados consolidados (no auditados)

30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024
y por los períodos de nueve y tres meses
terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1 a 2
Estados intermedios de situación financiera condensados consolidados	3
Estados intermedios de resultados y otros resultados integrales condensados consolidados	5
Estados intermedios de cambios en el capital contable condensados consolidados	7
Estados intermedios de flujos de efectivo condensados consolidados	9
Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados	10 a 38



Informe de los Auditores Independientes sobre la Revisión de los Estados Financieros Intermedios Condensados Consolidados

Al Consejo de Administración y a los Accionistas
Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V.:

Resultados de la Revisión de la Información Financiera Intermedia Condensada Consolidada

Hemos revisado el estado intermedio de situación financiera condensado consolidado de Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la Compañía) al 30 de septiembre de 2025, los estados intermedios de resultados y otros resultados integrales condensados consolidados por los períodos de tres y nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, los estados intermedios de cambios en el capital contable condensados consolidados y flujos de efectivo por los períodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, y las notas relacionadas (colectivamente, la información financiera intermedia condensada consolidada). Sobre la base de nuestras revisiones, no tenemos conocimiento de ninguna modificación importante que deba hacerse a la información financiera intermedia condensada consolidada para que esté de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (Normas de Contabilidad NIIF).

Hemos auditado previamente, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), el estado consolidado de situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2024, y los estados consolidados de resultados y otros ingresos integrales, cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo consolidados por el año terminado en esa fecha (no presentado en este documento); y en nuestro informe de fecha 2 de abril de 2025, expresamos una opinión sin salvedades sobre esos estados financieros consolidados. En nuestra opinión, la información establecida en el estado consolidado de situación financiera adjunto al 31 de diciembre de 2024 se presenta razonablemente, en todos los aspectos materiales, en relación con el estado consolidado de situación financiera del que se ha derivado.

Base para los resultados de la revisión

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros intermedios condensados consolidados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34 'Información Financiera Intermedia'. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios condensados consolidados con base en nuestra revisión.





Llevamos a cabo nuestras revisiones de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. La revisión de la información financiera intermedia condensada consolidada consiste principalmente en aplicar procedimientos analíticos y realizar indagaciones a las personas responsables de los asuntos financieros y contables. Es sustancialmente menos amplia que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría y en consecuencia no nos permite obtener la seguridad de que estamos al tanto de todos los asuntos significativos que podrían ser identificados en una auditoría. Consecuentemente, no expresamos una opinión de auditoría.

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'D. Villa Michel', written in a cursive style.

C.P.C. Demetrio Villa Michel

Ciudad de México, a 19 de noviembre de 2025.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de situación financiera condensados consolidados

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

(Miles de US dólares)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Activo			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo		\$ 934,053	841,997
Cuentas por cobrar, neto	10	709,914	591,475
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	6	2,550	3,083
Pagos anticipados y depósitos		80,770	70,363
Inventarios		165,222	139,721
		<u>1,892,509</u>	<u>1,646,639</u>
Total activo circulante			
Activo no circulante:			
Propiedades y equipo, incluyendo derechos de uso	11	3,512,358	3,206,558
Activos intangibles y crédito mercantil	12	1,081,783	1,080,354
Pagos anticipados y depósitos	9	149,446	160,471
Inversiones en negocio conjunto		21,937	16,978
Otros activos no circulantes		12,463	10,841
Impuestos a la utilidad diferidos		258,044	261,724
		<u>5,036,031</u>	<u>4,736,926</u>
Total activo no circulante			
		<u>\$ 6,928,540</u>	<u>6,383,565</u>
Total activo			

Las notas de las páginas 10 a 38 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de situación financiera condensados consolidados (continúa)

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

(Miles de US dólares)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Pasivo			
Pasivo circulante:			
Vencimiento circulante de la deuda financiera incluyendo	13	\$ 492,256	448,297
Cuentas por pagar	16	1,655,135	1,652,235
Cuentas por pagar a partes relacionadas	6	1,025	786
Provisiones	15	50,201	117,167
Transportación vendida no utilizada		581,276	617,196
Programa de pasajero frecuente		288,940	287,972
Impuestos a la utilidad y participación de los trabajadores en		<u>28,590</u>	<u>69,530</u>
Total del pasivo circulante		<u>3,097,423</u>	<u>3,193,183</u>
Pasivo no circulante:			
Deuda financiera incluyendo arrendamientos	13	3,498,495	3,252,616
Programa de pasajero frecuente		333,318	300,395
Provisiones	15	321,954	207,093
Beneficios a los empleados	14	250,238	209,098
Impuestos a la utilidad diferidos		<u>133,498</u>	<u>121,094</u>
Total del pasivo no circulante		<u>4,537,503</u>	<u>4,090,296</u>
Total del pasivo		<u>7,634,926</u>	<u>7,283,479</u>
Capital contable (déficit):			
Capital social	18	3,543,159	3,526,022
Prima en emisión de acciones		(2,182,889)	(2,182,889)
Reserva legal		24,750	24,750
Reserva para recompra de acciones		29,703	29,703
Participación en ORI de subsidiaria		(6,577)	(6,577)
Remediación del pasivo por beneficios definidos		16,797	17,156
Déficit acumulado		<u>(2,133,379)</u>	<u>(2,310,129)</u>
Capital contable (déficit) - Participación controladora		<u>(708,436)</u>	<u>(901,964)</u>
Participación no controladora		<u>2,050</u>	<u>2,050</u>
Total del capital contable (déficit)		<u>(706,386)</u>	<u>(899,914)</u>
Total del pasivo y capital contable (déficit)		<u>\$ 6,928,540</u>	<u>6,383,565</u>

Las notas de las páginas 10 a 38 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de resultados y otros resultados integrales condensados consolidados

Por los períodos de nueve y tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024

(Miles de US dólares)

	Nota	Período de nueve meses		Período de tres meses	
		2025	2024	2025	2024
Ingresos de operación:					
Pasajeros	7	\$ 3,557,293	3,840,952	1,299,008	1,373,968
Carga		230,067	213,888	77,792	72,928
Otros		135,232	129,859	48,088	42,932
Total de ingresos de operación	8	3,922,592	4,184,699	1,424,888	1,489,828
Gastos de operación:					
Combustible		857,808	960,213	297,497	314,201
Fuerza de trabajo		828,660	798,585	299,230	267,970
Mantenimiento		167,399	185,147	63,874	67,873
Servicios de tráfico, escala y		450,652	438,912	166,425	156,743
Servicio a pasajeros		111,914	106,137	41,345	37,732
Comisiones a agencias		69,646	90,524	26,101	32,064
Ventas y administración general		257,873	293,955	92,488	103,032
Renta de equipo de vuelo	11	12,593	11,408	4,602	3,324
Depreciación y amortización		536,857	470,825	184,147	164,846
Deterioro (reversión)	12	(3,700)	—	—	—
Otros gastos (ingresos), neto		12,678	26,528	(1,578)	16,618
Participación en los resultados de neto de impuestos		(4,959)	(7,147)	(2,158)	(6,176)
Total de gastos de operación		3,297,421	3,375,087	1,171,973	1,158,227
Utilidad de operación		625,171	809,612	252,915	331,601
Ingresos (costos) financieros:					
Ingresos financieros	22	24,942	115,003	6,620	27,355
Costos financieros	22	(416,432)	(305,399)	(138,313)	(104,534)
Costos financieros, neto		(391,490)	(190,396)	(131,693)	(77,179)
Utilidad antes de impuestos a la		233,681	619,216	121,222	254,422
Impuestos a la utilidad	20	46,736	77,171	24,244	59,040
Utilidad neta del período		\$ 186,945	542,045	96,978	195,382

Las notas de las páginas 10 a 38 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de resultados y otros resultados integrales condensados consolidados (continúa)

Por los períodos de nueve y tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024

(Miles de US dólares, excepto por la utilidad por acción)

	Nota	Período de nueve meses		Período de tres meses	
		2025	2024	2025	2024
Utilidad neta del período		\$ 186,945	542,045	96,978	195,382
Otros resultados integrales (ORI), neto de impuestos					
Partidas que no se reclasificarán a resultados:					
Remediación del pasivo por beneficios		(467)	48	847	(1,115)
Impuestos a la utilidad		108	(14)	(195)	335
Otros resultados integrales, neto de impuestos		(359)	34	652	(780)
Total utilidad integral del período		\$ 186,586	542,079	97,630	194,602
Utilidad neta del período atribuible a:					
Participación controladora		\$ 186,945	542,010	96,978	195,371
Participación no controladora		—	35	—	11
Utilidad neta del período		\$ 186,945	542,045	96,978	195,382
Total resultado integral del período atribuible a:					
Participación controladora		\$ 186,586	542,044	97,630	194,591
Participación no controladora		—	35	—	11
Total utilidad integral del período		\$ 186,586	542,079	97,630	194,602
Utilidad por acción por operaciones recurrentes					
Utilidad básica por acción (dólares)	19	\$ 0.14	0.40	0.07	0.14
Utilidad diluida por acción (dólares)	19	\$ 0.14	0.40	0.07	0.14

Las notas de las páginas 10 a 38 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de cambios en el capital contable condensados consolidados

Por los períodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024

(Miles de US dólares)

	Atribuible a accionistas de la Compañía									
	Capital social	Prima en emisión de acciones	Reserva legal	Reserva para recompra de acciones	Participación en ORI de subsidiaria	Remediación del pasivo por beneficios definidos	Déficit acumulado	Total	Participación no controladora	Total capital contable (déficit)
Saldos al 1 de enero de 2025	\$ 3,526,022	(2,182,889)	24,750	29,703	(6,577)	17,156	(2,310,129)	(901,964)	2,050	(899,914)
Asignación del plan basado en acciones (Nota 17)	—	—	—	—	—	—	6,253	6,253	—	6,253
Aumento del capital social (Nota 18)	17,137	—	—	—	—	—	(16,448)	689	—	689
Total de utilidad integral del período:										
Utilidad del período	—	—	—	—	—	—	186,945	186,945	—	186,945
Otros resultados integrales del período	—	—	—	—	—	(359)	—	(359)	—	(359)
Saldos al 30 de septiembre de 2025	\$ <u>3,543,159</u>	<u>(2,182,889)</u>	<u>24,750</u>	<u>29,703</u>	<u>(6,577)</u>	<u>16,797</u>	<u>(2,133,379)</u>	<u>(708,436)</u>	<u>2,050</u>	<u>(706,386)</u>

Las notas de las páginas 10 a 38 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de cambios en el capital contable condensados consolidados

Por los períodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024

(Miles de US dólares)

	Atribuible a accionistas de la Compañía									
	Capital social	Prima en emisión de acciones	Reserva legal	Reserva para recompra de acciones	Participación en ORI de subsidiaria	Remediación del pasivo por beneficios definidos	Déficit acumulado	Total	Participación no controladora	Total capital contable (déficit)
Saldos al 1 de enero de 2024	\$ 4,326,906	(2,182,889)	24,750	29,703	(6,577)	13,100	(2,939,921)	(734,928)	2,003	(732,925)
Aumento del capital social (Nota 18)	16,331	—	—	—	—	—	—	16,331	—	16,331
Disminución del capital social (Nota 18)	(409,272)	—	—	—	—	—	—	(409,272)	—	(409,272)
Total de resultado integral del período:										
Utilidad neta del período	—	—	—	—	—	—	542,010	542,010	35	542,045
Otros resultados integrales del período	—	—	—	—	—	34	—	34	—	34
Saldos al 30 de septiembre de 2024	\$ <u>3,933,965</u>	<u>(2,182,889)</u>	<u>24,750</u>	<u>29,703</u>	<u>(6,577)</u>	<u>13,134</u>	<u>(2,397,911)</u>	<u>(585,825)</u>	<u>2,038</u>	<u>(583,787)</u>

Las notas de las páginas 10 a 38 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados intermedios de flujos de efectivo condensados consolidados

Por los períodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024

(Miles de US dólares)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Flujos de efectivo de actividades de operación			
Utilidad neta del período		\$ 186,945	542,045
Ajustes por:			
Impuestos a la utilidad		46,736	77,171
Depreciación y amortización		536,857	470,825
Deterioro (reversión)		(3,700)	—
Participación en los resultados de negocio conjunto, neto de impuestos		(4,959)	(7,147)
Pérdida en venta de propiedades y equipo	11	26	3,488
Provisiones, netas		75,443	144,165
Pérdida por instrumentos financieros derivados		—	334
Beneficios a los empleados		18,688	13,238
Baja de valor de inventarios		5	29
Estimación por cuentas incobrables		767	2,836
Intereses devengados, neto		220,761	147,425
Fluctuación cambiaria no realizada (utilidad)		(30,183)	(22,974)
Participación de los trabajadores en las utilidades		2,892	24,000
Asignaciones del plan de pagos basados en acciones	17	689	16,331
		<u>1,050,967</u>	<u>1,411,766</u>
Cuentas por cobrar		(1,330)	(73,839)
Cuentas por cobrar a partes relacionadas		533	328
Inventarios		(24,090)	(26,214)
Pagos anticipados y depósitos		(5,900)	(15,303)
Cuentas por pagar		(197,367)	(25,230)
Cuentas por pagar a partes relacionadas		239	352
Transportación vendida no utilizada		(35,920)	(84,631)
Programa de pasajero frecuente		33,891	15,667
Intereses cobrados		24,942	46,546
		<u>845,965</u>	<u>1,249,442</u>
Flujos de efectivo generados por actividades de operación			
Impuesto a la utilidad pagado		(58,749)	(20,996)
Intereses pagados	13	(219,036)	(192,494)
		<u>568,180</u>	<u>1,035,952</u>
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación			
Flujos de efectivo de actividades de inversión:			
Adquisición de propiedades y equipo (incluyendo mantenimiento mayor)	11	(212,695)	(343,597)
Recursos provenientes de la venta de propiedades y equipo		32,793	1,713
Dividendos cobrados de negocio conjunto		—	6,853
Reembolso de capital de negocio conjunto		—	9,147
Financiamiento pagado a partes relacionadas		—	(14,000)
Activos intangibles	12	(18,081)	(16,514)
Pagos anticipados y depósitos para mantenimiento y adquisición de propiedades y equipo		(11,192)	(25,377)
		<u>(209,175)</u>	<u>(381,775)</u>
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión			
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:			
Pago de consideración contingente	15	—	(24,059)
Disminución de capital social		—	(409,272)
Préstamos obtenidos	13	64,603	—
Pago de préstamos	13	(92,704)	(156,162)
Pago de arrendamientos	13	(269,036)	(254,463)
		<u>(297,137)</u>	<u>(843,956)</u>
Flujos de efectivo requeridos por actividades de financiamiento			
Incremento (disminución) en efectivo y equivalentes de efectivo		61,868	(189,779)
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo		30,188	(35,566)
Incremento (disminución) neto en efectivo y equivalentes de efectivo		92,056	(225,345)
Efectivo y equivalentes de efectivo:			
Al principio del período		841,997	937,698
A fin del período		\$ <u>934,053</u>	<u>712,353</u>

Las notas de las páginas 10 a 38 forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados consolidados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024
y por los períodos de nueve y tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024

(Miles de US dólares)

(1) Entidad que reporta-

Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. (la “Compañía”) es una empresa constituida bajo las leyes de México y tiene su domicilio en Paseo de la Reforma 243 Piso 25, Colonia Cuauhtémoc, 06500 Ciudad de México, México. Estos estados financieros intermedios condensados consolidados (“estados financieros intermedios”) al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 y por los períodos de nueve y tres meses terminados al 30 de septiembre de 2025 y 2024, comprenden a la Compañía y sus subsidiarias (en conjunto el “Grupo” o “Grupo Aeroméxico” y de forma individual como “entidades del Grupo”).

Estos estados financieros intermedios han sido preparados para cumplir con ciertas obligaciones de reportar información financiera del Grupo.

La actividad principal del Grupo es la prestación de servicios de transportación aérea de personas, bienes, correspondencia y carga aérea en general, así como programas de lealtad dentro y fuera de la República Mexicana, prestación de servicios de capacitación y administración, comercialización de sistemas de franquicias y administración de inversiones en acciones.

(2) Bases de preparación-

a) Declaración sobre cumplimiento-

Estos estados financieros intermedios condensados consolidados se prepararon de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34 *Estados Financieros Intermedios* (“NIC 34”) y deben leerse en conjunto con los últimos estados financieros consolidados anuales del Grupo al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 y por los años terminados en esas fechas (los “últimos estados financieros consolidados anuales”). Por lo tanto, estos estados financieros intermedios no incluyen toda la información requerida por un conjunto completo de estados financieros. Sin embargo, se han seleccionado e incluido notas condensadas para explicar eventos y transacciones que son importantes para entender los cambios en la posición financiera del Grupo y su desempeño desde los últimos estados financieros auditados anuales.

El 19 de noviembre de 2025, el Director General y el Director Ejecutivo de Finanzas de la Compañía, Andrés Conesa Labastida y Ricardo Sánchez Baker, respectivamente, autorizaron la emisión de estos estados financieros intermedios condensados consolidados adjuntos y sus notas.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

b) Bases de medición-

El Grupo utiliza el dólar estadounidense (“\$”, “dólar” o “US”) como moneda de presentación de estos estados financieros intermedios condensados consolidados, que es también la moneda funcional del Grupo. Toda la información financiera presentada en dólares estadounidenses ha sido redondeada a miles, excepto cuando se indique lo contrario.

Los totales y porcentajes podrían no reflejar con precisión las cifras absolutas en este documento, debido al redondeo.

c) Alcance de consolidación-

Los estados financieros intermedios incluyen a Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y todas las entidades que están controladas directa o indirectamente por Grupo Aeroméxico.

Los saldos y operaciones entre partes relacionadas consolidadas han sido eliminados.

(3) Empleo de estimaciones y juicios-

La preparación de estos estados financieros intermedios condensados consolidados requiere que la Administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Los juicios significativos hechos por la Administración en la aplicación de las políticas contables del Grupo y de las fuentes clave de incertidumbre en la estimación, fueron los mismos que los descritos en los últimos estados financieros consolidados anuales.

Medición de los valores razonables-

El Grupo cuenta con un marco de control establecido en relación con la medición de los valores razonables, el cual tiene la responsabilidad de realizar todas las mediciones significativas del valor razonable, incluyendo los valores razonables de Nivel 3, y que reporta directamente al Director Ejecutivo de Finanzas.

El Grupo revisa regularmente los datos de entrada no observables significativos y los ajustes de valuación. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, el Grupo evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones.

Los asuntos de valuación significativos son informados al Comité de Auditoría del Grupo.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, el Grupo utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en los datos de entrada usados en las técnicas de valuación, como sigue:

- Nivel 1: precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos de entrada diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (datos de entrada no observables).

Si los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

La Nota 21 incluye información adicional sobre los supuestos hechos al medir los valores razonables.

(4) Cambios en las políticas contables materiales-

Las políticas contables aplicadas por el Grupo en estos estados financieros intermedios son las mismas que las aplicadas por el Grupo en los últimos estados financieros consolidados anuales al 31 de diciembre de 2024. La política de reconocimiento y medición del impuesto a la utilidad en el período intermedio es consistente con la aplicada en el período intermedio anterior y se describe en la Nota 20.

(5) Entidades del Grupo-

Subsidiarias significativas-

Durante el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, no hubo cambios en el número de entidades incluidas en los estados financieros intermedios, mismas que ascienden a 26 al final del período referido.

(6) Operaciones y saldos con partes relacionadas-

Compañía controladora-

Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. es la última instancia y la empresa controladora final.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Operaciones y saldos con partes relacionadas-

Las operaciones realizadas con partes relacionadas, por los períodos de nueve y tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, son como se muestra a continuación:

i. Operaciones

	Nueve meses terminados el 30 de septiembre		Tres meses terminados el 30 de septiembre	
	2025	2024	2025	2024
	<i>Ingresos:</i>			
Arrendamientos (2)	\$ 51	85	8	21
Interlineales, neto (3) (a)	105,554	96,516	36,550	42,541
Uso de Salones Premier (3)	863	982	190	252
Otros servicios (1) y (2)	20	22	7	7
Total ingresos	\$ 106,488	97,605	36,755	42,821
<i>Gastos:</i>				
Compra de Sky Miles, neto (3)	\$ 8,700	4,277	2,895	2,867
Combustible (3)	47,281	48,896	21,447	12,434
Servicios de rampa, neto (3)	27,734	28,811	9,408	11,048
Mantenimiento (3) (b)	996	—	377	—
Servicios de personal (3)	284	1,980	31	678
Manejo de carga, neto (3)	657	1,179	779	385
Intereses, neto (2)	—	499	—	83
Otros servicios (1)	138	153	48	48
Total gastos	\$ 85,790	85,795	34,985	27,543

(1) Aeromexpress, S. A. de C. V. (“Aeromexpress”)

(2) AM DL MRO JV, S. A. P. I. de C. V. (“MRO”)

(3) Delta Air Lines, Inc. (“Delta”)

(a) Dentro de este concepto, se incluye un ingreso interlineal a favor de Delta por \$109,101 y \$100,666 durante los períodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, respectivamente (\$34,027 y \$33,940 por los períodos de tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, respectivamente).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

- (b) En adición a los montos mostrados, el Grupo realizó operaciones de mantenimiento que conforme a las políticas respectivas fueron capitalizadas por un monto de \$575 y \$471 durante los períodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, respectivamente (\$173 y \$110 por los períodos de tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, respectivamente).

ii. *Saldos pendientes*

Los saldos por cobrar y por pagar a partes relacionadas, al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se integran como se indica a continuación:

	2025	2024
<i>Cuentas por cobrar:</i>		
MRO	\$ 1	1
Delta	2,549	3,082
	\$ 2,550	3,083
 <i>Cuentas por pagar:</i>		
Aeromexpress	\$ 1,025	786
	\$ 1,025	786

Las cuentas por cobrar y por pagar que se tienen con empresas relacionadas, se refieren a operaciones de cuenta corriente que no generan intereses, sin vencimiento específico y por su naturaleza se presentan a corto plazo.

Remuneración a consejeros y personal clave:

	Nueve meses terminados el 30 de septiembre		Tres meses terminados el 30 de septiembre	
	2025	2024	2025	2024
	Beneficios a corto plazo	\$ 13,998	13,194	5,786
Compensación variable	22,857	21,166	241	225
Pagos basados en acciones	5,433	11,395	1,085	4,702
	\$ 42,288	45,755	7,112	9,552



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(7) Reconocimiento del ingreso-

Ingreso pasajeros-

Los ingresos por pasajeros agrupan tanto aquellos que incluyen la tarifa aérea, así como los servicios complementarios que no representan una obligación de desempeño por separado a los asociados a la prestación de servicios de transportación aérea como pueden ser el exceso de equipaje y otros cargos a pasajeros, la caducidad de boletos no utilizados y el efecto por la disminución de los pagos por compensación a pasajeros y el costo por la acumulación de puntos del programa de viajero frecuente Aeroméxico Rewards.

Nuestra red de rutas y negocio primario están sujetos a fluctuaciones por temporadas en el año. De esta manera, nuestros resultados intermedios de cualquier período no son necesariamente un indicativo de los resultados de un año calendario, debido a que experimentamos mayores volúmenes de pasajeros y por lo tanto de ingresos y resultados de operación en ciertos períodos del año en comparación con otros.

La demanda por nuestros servicios es usualmente de forma comparativa mayor en los meses de julio y agosto (debido a una mayor demanda de viajes por el período vacacional del verano), marzo y abril (correspondiente a la Semana Santa) y diciembre (relacionada a las vacaciones de Navidad), mientras que la demanda es comparativamente menor durante los meses de febrero, septiembre y octubre. En virtud de que nuestro enfoque está orientado a pasajeros de negocios, creemos que este segmento de negocios parcialmente compensa estas fluctuaciones por temporadas que caracterizan los viajes vacacionales y de visitas a familiares.

	Nueve meses terminados el 30 de septiembre		Tres meses terminados el 30 de septiembre	
	2025	2024	2025	2024
Pasajeros	\$ 3,114,482	3,362,663	1,133,650	1,192,535
Ingresos complementarios	442,811	478,289	165,358	181,433
Total ingresos pasajeros	\$ 3,557,293	3,840,952	1,299,008	1,373,968

(8) Segmentos operativos-

El Grupo tiene un segmento operativo – transportación aérea. El segmento se basa en la estructura de informes internos para el Director General de la Compañía, quien es el tomador de decisiones. El criterio principal de los resultados por segmento es la utilidad de operación.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

La información geográfica de ingresos por segmento por los períodos de nueve y tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024 se presenta como sigue:

	Nueve meses terminados el 30 de septiembre		Tres meses terminados el 30 de septiembre	
	2025	2024	2025	2024
	Doméstico	\$ 1,417,865	1,695,154	507,015
Internacional	2,504,727	2,489,545	917,873	922,389
	\$ 3,922,592	4,184,699	1,424,888	1,489,828

Todos los activos del Grupo sustancialmente se ubican en México.

(9) Pagos anticipados y depósitos-

Los pagos anticipados circulantes, consisten principalmente en anticipos de publicidad, licencias de software, seguros y pagos de combustible.

Los pagos anticipados y depósitos no circulantes al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se analizan como sigue:

	2025	2024
Anticipos para operaciones de renovación de flota, incluyendo motores y estandarización de interiores	\$ 2,292	6,875
Depósitos:		
Para renta de equipo de vuelo y motores	40,170	40,368
Con instituciones financieras	10,658	—
Con grupos aeroportuarios	42,280	47,130
Reservas de mantenimiento	34,925	46,027
Otros	19,121	20,071
	\$ 149,446	160,471



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(10) Cuentas por cobrar, neto-

Las cuentas por cobrar al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se analizan a continuación:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Líneas aéreas y agencias de viaje	\$ 7,923	7,149
Tarjetas de crédito y clientes (1)	238,429	231,517
Impuestos por recuperar	464,954	358,492
Otros	<u>13,961</u>	<u>6,748</u>
	725,267	603,906
Menos estimación para cuentas incobrables	<u>(15,353)</u>	<u>(12,431)</u>
Total cuentas por cobrar	<u>\$ 709,914</u>	<u>591,475</u>

(1) La cobranza por ventas hechas con ciertas tarjetas de crédito en México está garantizando los bonos (“CEBURES”) emitidos por el Grupo.

(11) Propiedades y equipo, incluyendo derechos de uso-

(a) Adiciones y bajas de activo-

Por los períodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, el Grupo adquirió activos al costo, excluyendo deuda asociada, por \$212,695 y \$358,317, respectivamente.

Por el período de nueve meses concluido el 30 de septiembre de 2025, las adquisiciones de propiedades y equipo fueron principalmente en equipo de vuelo por \$57,578, mantenimiento mayor \$141,224 y otros activos \$13,893 (en 2024 relacionados a equipo de vuelo por \$23,362, mantenimiento mayor \$287,453 y otros activos \$47,502).

Propiedades y equipo con un valor neto en libros de \$56,931 fueron dados de baja durante el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, (\$11,713 por el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2024), con una pérdida neta en venta de propiedades y equipo por \$26 y \$3,488, respectivamente en los mismos períodos, los cuales se registran en el renglón de otros gastos (ingresos), neto.

(b) Depreciación, amortización-

La depreciación acumulada de propiedades y equipo al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 fue de \$2,220,368 y \$2,139,798, respectivamente.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(c) Arrendamientos-

Arrendamientos en donde el Grupo es arrendatario -

El Grupo arrienda equipo de vuelo y ciertos inmuebles. Los términos de los arrendamientos típicamente son por períodos de 2 a 12 años con opciones de renovación después de dichos vencimientos. Para algunos de estos arrendamientos, existen restricciones para que el Grupo pueda subarrendar estos bienes.

El Grupo renta equipo de vuelo bajo diversos tipos de arrendamiento, en donde fueron clasificados como arrendamientos bajo la NIC 17.

El Grupo renta equipo informático bajo contratos que se extienden entre uno a tres años. Estos arrendamientos son considerados de corto plazo o de bajo valor. El Grupo optó por no reconocer activos por derechos de uso y pasivos por arrendamientos para este tipo de bienes.

La información sobre arrendamientos en donde el Grupo es arrendatario se presenta a continuación:

i. Activos por derecho de uso-

Activos por derecho de uso al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 por \$2,614,753 y \$2,333,858, respectivamente, relacionados a equipo de vuelo e inmuebles que no cumplen con la definición de propiedades de inversión en activos fijos, se presentan como propiedades y equipo.

ii. Montos reconocidos en resultados-

El gasto total de rentas durante los períodos de nueve y tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024 son como sigue:

	Nueve meses terminados el 30 de septiembre		Tres meses terminados el 30 de septiembre	
	2025	2024	2025	2024
Equipo de vuelo	\$ 12,593	11,408	4,602	3,324
Inmuebles	6,416	4,452	2,473	1,224
Total	\$ 19,009	15,860	7,075	4,548

iii. Condiciones de arrendamientos –

Los principales arrendamientos son los siguientes:

Al 30 de septiembre de 2025, el Grupo arrendó en total 161 aviones y 37 motores (149 aviones y 39 motores al 31 de diciembre de 2024) con diferentes períodos de renta; venciendo el último en 2037.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(d) Propiedades y equipo en construcción-

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 el Grupo estimó costos para concluir proyectos y construcciones en proceso por \$19,392 y \$26,030, respectivamente.

(e) Pérdida por deterioro -

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, el Grupo no presenta pérdidas por deterioro en el valor de sus activos, dicha evaluación la realizó conforme a lo estipulado en la NIC 36 *Deterioro del valor de los activos*.

(12) Activos intangibles y crédito mercantil-

	Software	Contratos con Socios y Relaciones				Crédito mercantil	Total
		Derechos Fiduciarios (1)	con Clientes (2)		Marcas		
		Vida indefinida	Vida indefinida	Vida definida	Vida indefinida		
<u>Costo</u>							
Saldo al 1							
enero 2025	\$ 90,360	63,280	375,512	47,294	61,895	503,573	1,141,914
Adiciones	18,081	—	—	—	—	—	18,081
Bajas	(96)	—	—	—	—	—	(96)
Saldo al 30							
septiembre							
2025	\$ <u>108,345</u>	<u>63,280</u>	<u>375,512</u>	<u>47,294</u>	<u>61,895</u>	<u>503,573</u>	<u>1,159,899</u>
Saldo al 1							
enero 2024	\$ 86,594	63,280	375,512	47,294	61,895	503,573	1,138,148
Adiciones	29,078	—	—	—	—	—	29,078
Bajas	(25,312)	—	—	—	—	—	(25,312)
Saldo al 31							
diciembre							
2024	\$ <u>90,360</u>	<u>63,280</u>	<u>375,512</u>	<u>47,294</u>	<u>61,895</u>	<u>503,573</u>	<u>1,141,914</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

	Contratos con Socios						Total
	Derechos Fiduciarios (1)		y Relaciones con Clientes (2)		Marcas	Crédito	
	Software	Vida indefinida	Vida indefinida	Vida definida	Vida indefinida	mercantil	
<u>Amortización</u>							
Saldo al 1							
enero 2025	\$ 12,220	—	—	32,060	—	—	44,280
Amortización							
del periodo	10,734	—	—	9,618	—	—	20,352
Bajas	(96)	—	—	—	—	—	(96)
Saldo al 30							
septiembre							
2025	\$ 22,858	—	—	41,678	—	—	64,536
Saldo al 1							
enero 2024	\$ 29,808	—	—	19,236	—	—	49,044
Amortización							
del año	7,724	—	—	12,824	—	—	20,548
Bajas	(25,312)	—	—	—	—	—	(25,312)
Saldo al 31							
diciembre 2024	\$ 12,220	—	—	32,060	—	—	44,280
<u>Deterioro</u>							
Saldo al 1							
enero 2025	\$ —	17,280	—	—	—	—	17,280
Deterioro							
(reversión)							
del periodo	—	(3,700)	—	—	—	—	(3,700)
Saldo al 30							
septiembre							
2025	\$ —	13,580	—	—	—	—	13,580



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

	Contratos con Socios y Relaciones con Clientes (2)						Crédito mercantil	Total
	Derechos Fiduciarios (1)							
	Software	Vida indefinida	Vida indefinida	Vida definida	Vida indefinida			
Saldo al 1								
enero 2024	\$ —	17,280	—	—	—	—	17,280	
Deterioro del año	—	—	—	—	—	—	—	
Saldo al 31 diciembre 2024	\$ —	17,280	—	—	—	—	17,280	
<u>Saldo en libros</u>								
Al 30 septiembre 2025	\$ 85,487	49,700	375,512	5,616	61,895	503,573	1,081,783	
Al 31 diciembre 2024	\$ 78,140	46,000	375,512	15,234	61,895	503,573	1,080,354	

- (1) Corresponde a los derechos que se tienen por la aportación a un fideicomiso, del inmueble que ocuparon anteriormente las oficinas corporativas del Grupo ubicado en la Ciudad de México, a manera que el mismo pueda ser considerado en el desarrollo de un nuevo inmueble en sustitución del anterior, por el que otros fideicomitentes aportarán las construcciones necesarias para el desarrollo del proyecto denominado "Torre Aeroméxico", en donde el Grupo será propietario de 9,000 metros cuadrados del espacio futuro.
- (2) Incluye contratos con terceros adheridos a nuestro programa de viajero frecuente Aeroméxico Rewards, incluyendo la base de miembros del programa.

(13) Créditos y préstamos, incluyendo arrendamientos-

Las características y en su caso las garantías otorgadas por el Grupo relativas a los adeudos, incluyendo arrendamientos que integran este rubro al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se describen en la hoja siguiente.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Descripción	Moneda	Tasa de interés nominal	Año de vencimiento	2025	2024
<i>Certificados bursátiles (“CEBURES”) emitidos en México, garantizados por la cobranza de ventas con tarjetas de crédito en México</i>	Ps.	<i>Tasa THIE más 168 puntos base</i>	2025	\$ 14,472	\$ 52,558
<i>Notas Garantizadas AEROMX29 (1) (2)</i>	US	<i>Tasa anual fija de 8.25%</i>	2029	500,000	500,000
<i>Notas Garantizadas AEROMX31 (1) (2)</i>	US	<i>Tasa anual fija de 8.625%</i>	2031	610,000	610,000
<i>Línea de Crédito</i>	Ps.	<i>Tasa anual fija de 7.88%</i>	2025	39,603	—
Total Préstamos				1,164,075	1,162,558
<i>Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)</i>	US	<i>Tasa anual fija 2.33%</i>	2029	59,268	71,353
<i>Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)</i>	US	<i>Tasa anual fija 2.54%</i>	2027	16,728	24,857
<i>Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)</i>	US	<i>Tasa anual fija 1.37%</i>	2026	4,922	11,214
<i>Arrendamiento financiero de simulador de vuelo</i>	US	<i>Tasa anual fija 6.88%</i>	2029	5,269	6,051
Total arrendamientos financieros				86,187	113,475



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Descripción	Moneda	Tasa de interés nominal	Año de vencimiento	2025	2024
Pasivos por arrendamientos (NIF 16)				2,752,214	2,438,437
Total pasivos por arrendamiento				2,838,401	2,551,912
Total deuda financiera, incluyendo arrendamientos				4,002,476	3,714,470
Total gastos por amortizar				(11,725)	(13,557)
Total deuda financiera, incluyendo arrendamientos, neta				3,990,751	3,700,913
<i>Menos vencimientos circulantes de la deuda financiera</i>				(87,630)	(89,046)
<i>Menos vencimientos circulantes de arrendamientos</i>				(404,626)	(359,251)
Vencimientos circulantes, de préstamos incluyendo arrendamientos, neto				(492,256)	(448,297)
<i>Deuda financiera no circulante</i>				3,510,220	3,266,173
<i>Gastos por amortizar a largo plazo</i>				(11,725)	(13,557)
Deuda financiera, incluyendo arrendamientos a largo plazo, neta				\$ 3,498,495	\$ 3,252,616

- (1) En algunos de estos contratos se establecen entre otros, compromisos para el Grupo de hacer y no hacer ciertas actividades; de entregar cierta información financiera; presentar reportes de variaciones en flota; de cumplir con las condiciones y términos acordados con terceros, principalmente en cuanto a pagos de compromisos documentados, entre otros; y se estipulan restricciones para que el Grupo pueda vender o transferir la totalidad o parte substancial de sus activos.

Al 30 de septiembre de 2025, el Grupo cumple con sus compromisos de deuda.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

- (2) Notas garantizadas (con el aval de Aerovías de México, S. A. de C. V. ("Aeroméxico"), Aerolitoral, S. A. de C. V. ("Aerolitoral"), PLM Premier, S. A. P. I. de C. V. ("PLM") y Aerovías Empresa de Cargo, S. A. de C. V.) por \$500 millones con vencimiento en 2029 y una tasa de interés de 8.250% y \$610 millones con vencimiento en 2031 y una tasa de interés de 8.625% (en conjunto las "Notas"). Las Notas se ofrecieron en los Estados Unidos de América únicamente a personas que razonablemente se consideraron como compradores institucionales calificados de conformidad con la Regla 144A de la Ley de Valores de 1933, (la "Ley de Valores") y fuera de los Estados Unidos a personas no estadounidenses, de conformidad con la Regulación S de la Ley de Valores.

En agosto de 2024 Aeroméxico firmó un contrato de préstamo por una línea de crédito sindicado revolvente, garantizado por Grupo Aeroméxico y Aerolitoral por \$200 millones, con tasa SOFR más 285 puntos base y un plazo a tres años. Al 30 de septiembre de 2025 el Grupo no ha utilizado esta línea de crédito.

Asimismo, existe la obligación en algunos contratos, de notificar los cambios de accionistas y situaciones adversas en la situación financiera. Por otra parte, en algunos contratos están previstos los casos en que se presentaría un vencimiento anticipado y las circunstancias para obtener dispensas temporales.

Todos los préstamos tienen vencimientos a lo largo del año. Al 30 de septiembre de 2025, los vencimientos futuros de deuda financiera neta, se muestran a continuación:

<u>Vencimiento</u>	<u>Arrendamientos</u>			
	<u>Préstamos</u>	<u>financieros</u>	<u>Arrendamientos</u>	<u>Total</u>
Circulante:				
30 de septiembre 2026	\$ 54,076	33,554	404,626	492,256
No-circulante:				
al 30 de septiembre 2027	–	23,662	385,620	409,282
al 30 de septiembre 2028	–	18,494	376,782	395,276
al 30 de septiembre 2029	489,224	10,122	333,802	833,148
al 30 de septiembre 2030	–	355	289,362	289,717
al 30 de septiembre 2031 y posterior	609,050	–	962,022	1,571,072
Total no circulante	1,098,274	52,633	2,347,588	3,498,495
Total deuda financiera	\$ 1,152,350	86,187	2,752,214	3,990,751



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Conciliación entre cambios de los pasivos y flujos de efectivo surgidos de actividades de financiamiento-

	<u>Deuda financiera</u>	<u>Arrendamientos</u>	<u>Total</u>
Saldo al 1 de enero 2025	\$ 1,262,476	2,438,437	3,700,913
Préstamos obtenidos	64,603	—	64,603
Pago de préstamos	(92,704)	(269,036)	(361,740)
Cambios totales provenientes de actividades de financiamiento	(28,101)	(269,036)	(297,137)
Efectos por cambios en tipo de cambio	2,548	—	2,548
Otros cambios -			
Nuevos arrendamientos	—	582,813	582,813
Gastos por intereses	75,809	167,355	243,164
Otros costos financieros provisionados	2,539	—	2,539
Intereses y otros costos financieros pagados	(54,299)	(164,737)	(219,036)
Otros intereses cancelados, neto	(22,435)	(2,618)	(25,053)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	\$ <u>1,238,537</u>	<u>2,752,214</u>	<u>3,990,751</u>

(14) Beneficios a los empleados-

El Grupo tiene establecidos planes de retiro y jubilación para parte de sus empleados. Los beneficios de los planes establecidos son determinados con base en los niveles de sueldos, años de servicio prestados, índices de mortalidad y las expectativas de incrementos salariales. El Grupo realiza periódicamente aportaciones a fondos en fideicomiso irrevocable, establecidos para este propósito con base en cálculos actuariales para financiar el costo de los planes. Los fondos en fideicomiso se invierten principalmente en valores de renta fija. Todos los cálculos actuariales de estos planes tienen como resultado obligaciones por beneficios acumulados en exceso de los activos del plan.

La prima de antigüedad es otorgada a todos los empleados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. La Ley establece que la prima de antigüedad debe pagarse con base en los sueldos y años de servicio de los empleados que se retiran después de 15 años de servicio o cuando son liquidados.

Los cargos a resultados derivados de las obligaciones de beneficios definidos del Grupo durante los períodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, ascendieron a \$27,171 y \$21,613, respectivamente (\$9,444 y \$5,028, por los períodos de tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, respectivamente).



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(15) Provisiones-

	Devolución de aviones	Litigios	Consideración contingente (1)	Total
Saldo al 1 de enero 2025	\$ 310,085	14,175	–	324,260
Adiciones	59,218		–	59,218
Utilización	<u>(7,545)</u>	<u>(3,778)</u>	<u>–</u>	<u>(11,323)</u>
	361,758	10,397	–	372,155
Menos vencimiento de largo plazo	<u>(321,954)</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>(321,954)</u>
Saldo circulante al 30 de septiembre 2025	<u>\$ 39,804</u>	<u>10,397</u>	<u>–</u>	<u>50,201</u>
Saldo al 1 de enero 2024	\$ 270,989	9,751	24,000	304,740
Adiciones	95,092	6,149	59	101,300
Utilización	<u>(55,996)</u>	<u>(1,725)</u>	<u>(24,059)</u>	<u>(81,780)</u>
	310,085	14,175	–	324,260
Menos porción no circulante	<u>(207,093)</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>(207,093)</u>
Saldo al 31 de diciembre 2024	<u>\$ 102,992</u>	<u>14,175</u>	<u>–</u>	<u>117,167</u>

(1) Corresponde a una provisión de desempeño ("earnout" por su término en inglés) asociada a la adquisición de PLM.

(16) Cuentas por pagar-

Las cuentas por pagar del Grupo al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 se presentan a continuación:

	2025	2024
Proveedores	\$ 1,306,501	1,355,243
Otros impuestos	278,514	274,901
Sueldos y prestaciones por pagar	<u>70,120</u>	<u>22,091</u>
Total cuentas por pagar	<u>\$ 1,655,135</u>	<u>1,652,235</u>



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(17) Pagos basados en acciones –

A. Descripción de acuerdos de pagos basados en acciones

Al 30 de septiembre de 2025 el Grupo tiene los siguientes acuerdos de pagos basados en acciones.

i. Programas de acciones restringidas-

El 22 de diciembre de 2022, el Grupo otorgó acciones restringidas a cierto personal clave y empleados de alto nivel sujeto a ciertas condiciones de servicio y resultados de desempeño (no de mercado de la acción) con períodos de adjudicación de 6 meses a 3 años.

El 28 de febrero de 2023, el Grupo otorgó acciones restringidas a cierto personal clave y empleados de alto nivel sujetos a ciertas condiciones de servicio y resultados de desempeño (no de mercado de la acción) con períodos de adjudicación de 4 años.

El 27 de agosto de 2024, el Grupo estableció un nuevo plan, por el cual otorgó acciones restringidas a cierto personal clave y empleados de alto nivel sujeto a ciertas condiciones de servicio con períodos de adjudicación de hasta 3 años.

El 1 de abril de 2025, el Grupo estableció un nuevo plan, por el cual otorgó acciones restringidas a cierto personal clave y empleados de alto nivel sujeto a ciertas condiciones de servicio con períodos de adjudicación de hasta 3 años.

Los términos y condiciones clave relacionados con las asignaciones bajo este programa al 30 de septiembre de 2025 son los siguientes; todos los acuerdos de pago se liquidarán mediante la entrega física de acciones.

Fecha de asignación / empleados con derecho	Número de acciones	Condiciones de adquisición
Acciones asignadas a personal clave y empleados de alto nivel -		
22 de diciembre de 2022	909,090	6 meses a 3 años de servicios a partir de la fecha de asignación.
22 de diciembre de 2022	2,721,790	2-3 años de servicios a partir de la fecha de asignación, sujeto al cumplimiento de resultados de desempeño (no de mercado de la acción).
28 de febrero de 2023	354,850	6 meses a 4 años de servicios a partir de la fecha de asignación.
27 de agosto de 2024	200,110	6 meses a 3 años de servicios a partir de la fecha de asignación.
1 de abril de 2025	126,040	1-3 años de servicios a partir de la fecha de asignación.
	(4,031,635)	Número acumulado de acciones ejercidas o perdidas
Total acciones restringidas	280,245	
Total acciones restringidas al <i>stock split</i>	2,802,450	Ver nota 18



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

B. Medición a valores razonables—

El valor razonable de las acciones restringidas antes mencionadas a la fecha de su asignación se encuentran en un rango de Ps.184.78 a Ps.404.51 pesos por acción. Las acciones han sido depositadas y forman parte de un Fideicomiso en México.

C. Conciliación de acciones restringidas en circulación –

El número de acciones restringidas en circulación bajo el programa se encuentra a continuación:

	2025	
	Número de acciones	Ps. Promedio del valor razonable por acción a la fecha de asignación
Saldo al 1 de enero	1,920,306	198.24
Asignadas durante el período	126,040	404.51
Ejercidas durante el período	(1,756,790)	191.34
Pérdidas durante el período	(9,311)	184.78
	280,245	334.67
Saldos al 30 de septiembre	280,245	334.67
Saldos al 30 de septiembre al <i>stock split</i>	2,802,450	33.47

El monto total de las acciones ejercidas y entregadas en el período de nueve meses concluido el 30 de septiembre de 2025 fue de \$16,448 (2024: \$16,331).

	2024	
	Número de acciones	Ps. Promedio del valor razonable por acción a la fecha de asignación
Saldo al 1 de enero	3,490,208	184.78
Asignadas durante el año	200,110	341.75
Ejercidas durante el año	(1,745,566)	187.97
Pérdidas durante el año	(24,446)	184.78
	1,920,306	198.24
Saldos al 31 de diciembre	1,920,306	198.24



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Adicional a las acciones ejercidas en estos programas durante el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, el Grupo otorgó 33,875 acciones a ciertos Consejeros (por el año terminado el 31 de diciembre de 2024: 38,856 acciones).

(18) Capital contable-

Estructura del capital social-

Durante el período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2024, se asignaron 1,710,074 acciones a determinado personal clave de la Administración equivalentes a \$16,331.

El 25 de julio de 2024, los Accionistas de la Sociedad resolvieron a favor de realizar un reembolso de capital, sin cancelación de acciones, a favor de los accionistas por un monto de \$3.00 dólares por acción, representativas del capital social de la Compañía (\$409,272 en total).

Al 30 de septiembre de 2024, el capital social de la Compañía estaba representado por 136,423,959 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, correspondiendo a la parte fija 5,000 acciones y a la parte variable 136,418,959 acciones.

El 25 de agosto de 2025, los Accionistas de la Compañía aprobaron la conversión de acciones ("*stock split*" por su término en inglés) de 1 a 10 de nuestras acciones ordinarias autorizadas, emitidas y en circulación. Tras el *stock split*, nuestras acciones ordinarias emitidas permanecen, nominativas y sin expresión de valor nominal. En consecuencia, el número de nuestras acciones ordinarias autorizadas aumentó de 150,066,355 (de las cuales 13,642,396 eran acciones de tesorería pendientes de suscripción) a 1,500,663,550 (de las cuales 136,423,960 son acciones de tesorería), y el número de nuestras acciones ordinarias emitidas, tanto en circulación como en tesorería se ajustó en consecuencia en una proporción de 1 a 10. El *stock split* no afectó la tenencia proporcional ni los derechos corporativos de nuestros Accionistas.

Durante el período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025, se asignaron 1,790,665 acciones (antes del *split*) a determinado personal clave de la Administración (incluyendo 33,875 acciones a ciertos Consejeros) equivalentes a \$17,137.

Al 30 de septiembre de 2025, el capital social estaba integrado por 1,364,239,590 acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, correspondiendo a la parte fija 5,000 acciones y a la parte variable 1,364,234,590 acciones.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(19) Utilidad por acción-

El cálculo de la utilidad básica por acción al 30 de septiembre de 2025 se basó en la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios por el período de nueve meses de \$186,945 (30 de septiembre de 2024: \$542,045) y por el período de tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 de \$96,978 (30 de septiembre de 2024: \$195,382) y con un promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación de 1,364,239,590 (después del *stock split*) (30 de septiembre de 2024: 1,364,239,590). La Compañía tiene 9,937,290 (después del *stock split*) acciones ordinarias diluidas al 30 de septiembre de 2025 (30 de septiembre de 2024: 28,587,420).

(20) Impuesto sobre la renta-

El impuesto sobre la renta se determina multiplicando la utilidad antes de impuestos a la utilidad por la mejor estimación de la Administración de la tasa efectiva de impuestos esperada para el año completo, ajustada por los efectos fiscales de algunas partidas reconocidas en el período intermedio. De esta forma, la tasa efectiva determinada en la preparación de estos estados intermedios, podrían diferir de la estimación de la Administración de su tasa efectiva en la preparación de sus estados financieros anuales.

La tasa efectiva consolidada del Grupo estimada por el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, fue 20% (2024: 12%), y por el período de tres meses terminado el 30 de septiembre de 2025 fue 20% (2024: 23%).

(21) Instrumentos financieros, valor razonable y administración de riesgos-

A. Clasificaciones contables y valores razonables

Las tablas siguientes presentan el valor razonable de los activos y pasivos financieros, y su respectivo valor en libros, incluyendo sus niveles en la jerarquía del valor razonable y considerando los modelos de negocio determinados por el Grupo. Las tablas no incluyen información para los activos financieros y pasivos financieros no medidos a valor razonable, si el importe en libros es una aproximación razonable del valor razonable.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Pasivos financieros no medidos a valor razonable-

<u>Al 30 de septiembre de 2025</u>	<u>Préstamos en Ps. (Tasa fija)</u>	<u>Préstamos en Ps. (TIIE - Spread)</u>	<u>Préstamos en US (Tasa fija)</u>	<u>Arrendamiento de equipo de vuelo en USD</u>
<u>Pasivos financieros:</u>				
Valor en libros	39,603	14,472	1,098,275	86,187
<u>Valor razonable:</u>				
Nivel 1	-	-	-	-
Nivel 2	39,603	14,272	929,906	82,089
Nivel 3	-	-	-	-
Total	39,603	14,272	929,906	82,089

Al 31 de diciembre de 2024

Pasivos financieros:

Valor en libros	-	52,558	1,096,443	113,475
-----------------	---	--------	-----------	---------

Valor razonable:

Nivel 1	-	-	-	-
Nivel 2	-	52,996	1,389,163	111,465
Nivel 3	-	-	-	-
Total	-	52,996	1,389,163	111,465

B. Mediación de valores razonables

I. Técnicas de valuación y datos de entrada no observables significativos

Las siguientes tablas muestran las técnicas de valuación usadas para medir los valores razonables Nivel 2 y Nivel 3 para los instrumentos financieros medidos a valor razonable en el estado consolidado de situación financiera, así como también los datos de entrada no observables significativos usados.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Instrumentos financieros medidos a valor razonable:

Tipo	Técnica de valuación
Instrumentos de deuda corporativa	Comparación de mercado/flujo de efectivo descontado: El valor razonable se estima considerando el valor presente de los flujos esperados calculados, usando tasas de descuento derivadas de precios cotizados de instrumentos con un vencimiento similar, cotizados en mercados activos.

Instrumentos financieros no medidos a valor razonable:

Tipo	Técnica de valuación
<i>Swaps</i> de tasa de interés	Modelos de <i>swaps</i> de tasas: El valor razonable se calcula como el valor presente de los flujos de efectivo netos futuros estimados. Las estimaciones de los flujos de efectivo de tasa flotante futuros se basan en tasas <i>swaps</i> cotizadas, precios futuros o tasas deudoras interbancarias. Los flujos de efectivo son descontados usando una curva de rendimiento creada a partir de fuentes similares y que refleja la tasa interbancaria de referencia correspondiente usada por los participantes del mercado para este propósito cuando fijan los precios de los <i>swaps</i> de tasa de interés, así como colateral otorgado o recibido. La estimación del valor razonable está sujeta a un ajuste por riesgo de crédito que refleja el riesgo de crédito del Grupo y de la contraparte; este ajuste se calcula con base en diferenciales de crédito derivados de precios de bonos o permutas de incumplimiento crediticio.
Otros pasivos financieros *	Flujos de efectivo descontados: El modelo de valuación considera el valor presente del pago esperado y descontado, usando una tasa de descuento ajustada por riesgo.

* Los otros pasivos financieros incluyen préstamos bancarios garantizados y no garantizados, emisiones de bonos no garantizados, pagarés convertibles – componente de pasivo, acciones preferentes rescatables, préstamos de asociadas y obligaciones por arrendamiento financiero.

II. Transferencias entre el Nivel 1 y el Nivel 2

No se han efectuado transferencias del Nivel 2 al Nivel 1 (así como tampoco ente el Nivel 1 al 2).

III. Valores razonables Nivel 3

El Grupo no ha presentado ninguno de los valores razonables de sus instrumentos financieros como Nivel 3.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(22) Ingresos y costos financieros-

Los ingresos y costos financieros del Grupo por los períodos de nueve y tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024 se presentan a continuación:

	<u>Nueve meses terminados</u> <u>el 30 de septiembre</u>		<u>Tres meses terminados</u> <u>el 30 de septiembre</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingresos por intereses en depósitos bancarios y otras inversiones	\$ 24,942	46,546	6,620	12,892
Utilidad cambiaria, neta	—	68,457	—	14,463
Ingresos financieros	<u>24,942</u>	<u>115,003</u>	<u>6,620</u>	<u>27,355</u>
Gastos por intereses en pasivos financieros	75,809	56,806	24,850	17,728
Comisiones de cartas de crédito	617	82	198	—
Comisiones de tarjetas de crédito (a)	81,577	82,644	27,077	26,296
Intereses por derecho de uso de arrendamientos	167,355	135,811	58,994	47,497
Intereses en obligaciones laborales	16,214	14,706	5,668	4,629
Intereses por provisión de devolución de aviones (b)	19,872	4,800	7,329	4,800
Pérdida por valuación en instrumentos financieros derivados	—	334	—	—
Pérdida cambiaria, neta	46,339	—	11,250	—
Comisiones bancarias	2,870	4,110	1,072	1,450
Intereses pagados a partes relacionadas	—	504	—	92
Otros gastos financieros	5,779	5,602	1,875	2,042
Costos financieros	<u>416,432</u>	<u>305,399</u>	<u>138,313</u>	<u>104,534</u>
Costos financieros netos reconocidos en resultados	<u>\$ (391,490)</u>	<u>(190,396)</u>	<u>(131,693)</u>	<u>(77,179)</u>

(a) Representa el costo financiero asociado a la cobranza de manera oportuna de las transacciones de ventas hechas a través de tarjetas de crédito. Todas las demás comisiones de tarjetas de crédito referidas a incentivar promociones comerciales son consideradas como gastos de venta.

(b) A partir del 1 de julio de 2024, el Grupo reconoce como parte de sus costos financieros, el correspondiente al interés generado sobre la provisión de devolución de aviones.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(23) Contingencias y compromisos-

Los pasivos por contingencias se reconocen cuando es probable que un pasivo se ha incurrido y su importe puede estimarse razonablemente. Cuando una estimación razonable no se puede hacer, se hace una revelación en forma cualitativa en las Notas a los estados financieros intermedios. Los ingresos contingentes, utilidades o activos no se contabilizan hasta que existe certeza de su realización.

Al 30 de septiembre de 2025 el Grupo tiene las siguientes contingencias significativas.

Contingencias:

- a) Existen juicios laborales en proceso por aproximadamente \$16.9 millones. Este importe representa las pretensiones de los demandantes y no consideran salarios caídos eventualmente acumulables en caso de que los resultados de los laudos correspondientes sean adversos al Grupo. El Grupo y sus asesores han establecido que un monto de \$10.4 millones se considera suficiente para cubrir posibles resultados adversos.
- b) En relación con el recurso de revisión interpuesto por Aeroméxico contra la multa de Ps.86.2 millones impuesta por la Comisión Federal de Competencia Económica ("COFECE") en 2019 por supuestas prácticas monopólicas en el sector aéreo, supuestamente llevadas a cabo entre 2008 y 2010, el 12 de febrero de 2025, la Suprema Corte de Justicia de la Nación ("SCJN") emitió una resolución final favorable a la COFECE, que revocó la decisión del Tribunal de Circuito en Materia Administrativa de marzo 2022 que dejaba sin efecto la multa referida. El 6 de junio de 2025 se publicó el texto completo de la decisión de la SCJN. El 11 de junio de 2025, Aeroméxico presentó una solicitud de aclaración de sentencia ante la SCJN, indicando que no se analizaron varias causales de nulidad identificadas en la impugnación original y solicitando la devolución del caso al tribunal inferior para el análisis correspondiente de las causales de nulidad pendientes de resolución. El 13 de junio de 2025, Aeroméxico pagó *ad cautelam* la multa de Ps.86.2 millones. El 4 de julio de 2025, la SCJN accedió a recibir la solicitud. El 6 de agosto de 2025, la SCJN accedió a nuestra solicitud y decidió devolver el caso al tribunal inferior para que revisara las causas de nulidad pendientes. A la fecha de emisión de estos estados financieros, el caso se encuentra en revisión en el tribunal inferior.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

- c) El 26 de enero de 2024, el Departamento de Transporte de los Estados Unidos ("DOT" por sus siglas en inglés) emitió una Orden Tentativa para Demostrar Causa (la "Orden Inicial") a Delta y Aeroméxico, proponiendo tentativamente dar fin a la inmunidad antimonopolio ("ATI" por sus siglas en inglés) otorgada a su Acuerdo de Cooperación Conjunta ("JCA" por sus siglas en inglés) a partir del 26 de octubre de 2024. En lugar de evaluar los posibles beneficios tanto para los consumidores finales y la competencia por beneficios competitivos que se generarían con la renovación del ATI y equilibrarlos contra posibles daños, la Orden Inicial alegó que las medidas adoptadas por el Gobierno Mexicano – en concreto, la reubicación de las operaciones exclusivamente de carga al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles ("AIFA") y las reducciones de capacidad en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México ("AICM") – constituyeron incumplimientos del acuerdo de transporte aéreo entre Estados Unidos y México, lo que impide al DOT otorgar inmunidad antimonopolio al JCA. Delta y Aeroméxico presentaron objeciones conjuntas a la Orden Inicial el 23 de febrero de 2024.

El 26 de julio de 2025, el DOT emitió una nueva Orden Suplementaria para Mostrar Causa (la "Orden Suplementaria"), proponiendo nuevamente la terminación del ATI otorgado al JCA, esta vez a partir del 25 de octubre de 2025. La Orden Suplementaria reitera la preocupación del DOT respecto a las acciones del Gobierno Mexicano relacionadas con la reubicación de todas las operaciones de carga y la administración de franjas horarias en el AICM, afirmando que estas medidas son incompatibles con las obligaciones derivadas del acuerdo bilateral de transporte aéreo, e impiden la existencia de un entorno de cielos abiertos totalmente libre, necesario para el ATI.

El 15 de septiembre de 2025, el DOT emitió la Orden Final que pone fin a la inmunidad antimonopolio del JCA, con efecto a partir del 1 de enero de 2026. La Orden Final instruye a las partes que dismantelen ciertas operaciones conjuntas cubiertas por el ATI antes del 1 de enero de 2026, como la coordinación de precios y horarios, así como el reparto de ingresos, mientras que aún podremos mantener la cooperación, con base en precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables, en materia de códigos compartidos, reciprocidad en programas de viajero frecuente y otras actividades de mercadotecnia conjuntas. Delta y Aeroméxico están analizando actualmente la Orden Suplementaria y tienen la intención de presentar una respuesta conjunta dentro del plazo establecido por el DOT (ver Nota 24 a)).

- d) En adición, el Grupo tiene juicios y reclamaciones que se derivan del curso normal de sus operaciones, en algunos casos es demandada y en otros demandantes. El Grupo con apoyo de sus asesores legales considera que las resoluciones finales de estos asuntos no tendrán, en su caso, repercusiones adversas de importancia en su situación financiera y resultados.

Compromisos:

Al 30 de septiembre de 2025, no existen compromisos significativos adicionales a los mencionados en los últimos estados financieros anuales.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

(24) Eventos subsecuentes-

Al 19 de noviembre de 2025, fecha de publicación de los estados financieros intermedios, los eventos subsecuentes más significativos se muestran a continuación:

- a) En relación con la contingencia del DOT descrita en la Nota 23 c), el 9 de octubre de 2025, Delta y Aeroméxico presentaron conjuntamente una solicitud de revisión ante el Tribunal de Apelaciones de los Estados Unidos para el Undécimo Circuito en Atlanta, Georgia, impugnando la Orden Final del DOT del 15 de septiembre de 2025, que puso fin a la aprobación y la inmunidad antimonopolio otorgadas previamente al acuerdo de cooperación conjunta entre ambas aerolíneas.

El 10 de octubre de 2025, Aeroméxico presentó ante el DOT una petición de suspensión de dicha Orden, solicitando a éste suspenda su vigencia a la espera de que se complete el proceso de revisión judicial. El DOT denegó la solicitud de suspensión el 24 de octubre de 2025.

Posteriormente, Delta y Aeroméxico presentaron una moción ante el Undécimo Circuito solicitando la suspensión judicial de la Orden Final hasta su revisión. El 3 de noviembre de 2025, el DOT presentó su oposición a esta moción, y el 7 de noviembre de 2025, Aeroméxico presentó su respuesta a las objeciones del DOT.

- b) El 9 de octubre de 2025, los accionistas de la Compañía aprobaron, en una asamblea debidamente convocada, el pago de un reembolso de capital de \$0.15 por acción, lo que representa un monto total \$204.6 millones, sujeto a ciertas condiciones. El 5 de noviembre de 2025 se cumplieron dichas condiciones, por lo que el reembolso de capital se pagó antes del cierre de la oferta pública de Grupo Aeroméxico, según se describe a continuación en esta misma Nota.

El reembolso de capital no resultará en una reducción del número de acciones en circulación, ya que las acciones de la Compañía no tienen valor nominal.

- c) El 28 de octubre de 2025, el DOT emitió una acción regulatoria mediante la cual desaprobó ciertos itinerarios de vuelo existentes y propuestos de aerolíneas mexicanas, citando medidas adoptadas por el Gobierno Mexicano que, de acuerdo con el DOT, afectaron los derechos operativos de las aerolíneas estadounidenses conforme al Acuerdo de Transporte Aéreo entre los Estados Unidos y México de 2015.

En una orden tentativa independiente emitida en la misma fecha, el DOT también propuso prohibir a las aerolíneas mexicanas el transporte de carga en servicios combinados (“*belly cargo*” por su término en inglés) entre el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (“AICM”) y cualquier punto en los Estados Unidos. Dicha orden es provisional y solo entraría en vigor 108 días hábiles después de la emisión de una orden definitiva.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

La Administración de la Compañía se encuentra evaluando las posibles implicaciones y continuará monitoreando el resultado de las acciones del DOT. A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Administración considera que cualquier impacto potencial no sería material.

- d) El 5 de noviembre de 2025, Grupo Aeroméxico anunció la fijación del precio de su oferta global de 11,727,325 *American Depositary Shares* (“ADSs” por su término en inglés) a un precio de 19.00 dólares por ADS en los Estados Unidos (la “Oferta Internacional”) y de 27,463,590 acciones ordinarias a un precio de Ps.35.34 por acción ordinaria en México (la “Oferta Mexicana”, y conjuntamente con la Oferta Internacional, la “Oferta Global”). Cada ADS representa 10 acciones ordinarias de Grupo Aeroméxico.

Los ADSs comenzaron a cotizar en la Bolsa de Valores de Nueva York (“NYSE”) y las acciones ordinarias en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) el 6 de noviembre de 2025, bajo la clave de pizarra “AERO”. La Oferta Global se liquidó el 7 de noviembre de 2025.

La Oferta Global se compone de: (i) una oferta primaria de 7,394,409 ADSs en los Estados Unidos y 7,000,000 acciones ordinarias en México, y (ii) una oferta secundaria de 4,332,916 ADSs en los Estados Unidos y 20,463,590 acciones ordinarias en México, realizada por ciertos accionistas de Grupo Aeroméxico (los “Accionistas Vendedores”). A los intermediarios colocadores se les concedió una opción de sobreasignación de 30 días para adquirir hasta 2,171,050 ADSs adicionales de los Accionistas Vendedores. No se otorgó opción de sobreasignación en relación con la Oferta Mexicana. Delta, actual accionista y socio estratégico de largo plazo de Grupo Aeroméxico, no participó en la Oferta Global y suscribió un acuerdo de restricción de venta (“*lock-up agreement*” por su término en inglés) por cuatro años.

Adicionalmente, la Compañía anunció una colocación privada simultánea de aproximadamente \$25 millones en acciones ordinarias, a un precio de \$1.805 dólares por acción ordinaria, a favor de PAR Investment Partners, L.P. (la “Colocación Privada Simultánea”). La venta de las acciones ordinarias en la Colocación Privada Simultánea no será registrada bajo la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos (“*Securities Act*”), y se realizará con base en la exención prevista en la Sección 4(a)(2) de dicha ley. La Colocación Privada Simultánea se liquidó el 7 de noviembre de 2025.

Los ingresos brutos del componente primario de la Oferta Global y de la Colocación Privada Simultánea fueron aproximadamente de \$178.8 millones, antes de deducir los descuentos y comisiones correspondientes a los intermediarios colocadores de la Oferta Internacional y la Oferta Mexicana. Grupo Aeroméxico tiene la intención de utilizar una parte de los ingresos netos del componente primario de la Oferta Global y de la Colocación Privada Simultánea para fines corporativos generales, incluyendo pagos relacionados con la expansión de su flota, inversiones en infraestructura de experiencia del cliente y obligaciones de mantenimiento de flota.



Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados

(Miles de US dólares)

Los ADSs no han sido ni serán inscritos en el Registro Nacional de Valores (“RNV”) administrado por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”). Las acciones ordinarias subyacentes a los ADSs han sido registradas ante el RNV y serán listadas en la BMV. La inscripción de las acciones ordinarias en el RNV no implica certificación alguna respecto de la calidad de la inversión, ni sobre nuestra solvencia, liquidez o calidad crediticia, ni sobre la veracidad o integridad de la información contenida en el prospecto, y no constituye ratificación o validación alguna de actos u omisiones que, en su caso, pudieran haberse realizado en contravención a la normativa aplicable.

- e) El Grupo ha firmado acuerdos de servicio dentro del curso normal de su operación.

